



مرکز تحقیقات و بررسی‌های اقتصادی

اولویت‌های همکاری اقتصادی - تجاری با

# آلمان

معاونت اقتصادی

اتاق بازرگانی صنایع، معادن و کشاورزی ایران

زمستان ۱۳۹۴



شناسنامه گزارش:

عنوان گزارش:

اولویت‌های همکاری اقتصادی - تجاری با آلمان

ناظر: منیره امیرخانلو

کارشناس: شبیم فروحی

تاریخ انتشار: زمستان ۱۳۹۴



## فهرست

۱. نگاهی اجمالی به اقتصاد آلمان.....	۱
۱-۱- آلمان در شاخص‌های رقابت‌پذیری.....	۴
۱-۱-۱- تقویت اقتصاد آلمان.....	۵
۱-۱-۲- پیشرفت‌های بودن کسب و کارها در آلمان و آمادگی بالای پذیرش تکنولوژی در آن.....	۵
۱-۱-۳- کارایی بالای بازار کار در آلمان.....	۵
۱-۱-۴- نقاط ضعف اقتصادی.....	۶
۲. بخش‌های اقتصادی دارای پتانسیل آلمان در سطح بین‌المللی.....	۷
۲-۱- بخش‌های صنعتی دارای مزیت رقابتی آلمان بر اساس شاخص مزیت نسبی آشکارشده.....	۷
۲-۲- سفر، گردشگری و هتل‌داری.....	۷
۲-۳- صنعت لجستیک و حمل و نقل.....	۸
۲-۴- فناوری و نوآوری.....	۹
۲-۵- تحقیق و توسعه و نانوتکنولوژی.....	۱۰
۲-۶- مخابرات.....	۱۰
۲-۷- صنعت تجارت الکترونیک و بازار خردۀ فروشی.....	۱۱
۲-۸- صنعت چاپ.....	۱۱
۲-۹- صنعت هوافضا.....	۱۱
۳. شرکت‌های بزرگ آلمانی.....	۱۳
۴. جمع‌بندی.....	۱۵
۴-۱- اولویت‌های کشور در سرمایه‌گذاری.....	۱۵
۴-۲- بخش‌های مزیت‌دار آلمان.....	۱۶
۴-۳- نتیجه‌گیری.....	۱۷



## ۱. نگاهی اجمالی به اقتصاد آلمان

پر جمعیت‌ترین کشور اتحادیه اروپا، کشور آلمان است که درجه باز بودن آن در عرصه بین‌المللی دارای رتبه ۱۲ می‌باشد. (پیوست ۱) این کشور با تولید ناخالص داخلی حدود ۳۷۰۰ میلیارد دلار (به قیمت جاری و بر حسب PPP)، اولین اقتصاد اروپا و چهارمین اقتصاد جهان بر اساس گزارش رقابت‌پذیری ۲۰۱۵-۱۶ است. سهم بخش‌های مختلف اقتصادی آلمان در اقتصاد این کشور شامل: بخش کشاورزی ۱ درصد، بخش صنایع و معان ۲۸ و بخش خدمات ۶۲ درصد تولید ناخالص داخلی آلمان می‌باشد. سهم زیر بخش صنعت ۷۳٪ بخش صنایع و معادن<sup>۱</sup> است (پیوست ۲).

بر اساس گزارش سال ۲۰۱۳ دانش، فناوری و صنعت سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه، آلمان از زمان بحران اقتصادی سال ۲۰۰۸ یکی از قوی‌ترین عملکردها را در زمینه اشتغال داشته و تقریباً در تمامی بخش‌های اقتصادی و طبقات کارگری، با اتکا به تقاضای بالای صادراتی بخصوص از قاره آسیا، شغل ایجاد کرده است (پیوست ۳). نرخ بیکاری در آلمان برای جمعیت بومی و خارجی پس از افزایش در سال ۲۰۰۹، مجدداً دارای روند نزولی (پیوست ۴) و میزان آن در سال ۲۰۱۴، ۵.۱٪<sup>۲</sup> بوده است.

بر اساس آمار سال ۲۰۱۳، آلمان در بین تولیدکنندگان اول دنیا، پس از کشورهای چین، آمریکا و ژاپن در رتبه چهارم قرار دارد (پیوست ۵). همچنین بر اساس آمار سال ۲۰۰۹ OECD، آلمان در بین ۱۰ کشور صادرکننده اول دنیا دارای مقام سوم می‌باشد. از نظر ارزش افزوده بیشترین سهم را در صادرات آلمان خدمات مالی و بازرگانی و از نظر ارزش صادرات ناخالص، ماشین‌آلات و تجهیزات تراپری دارد (پیوست ۶)، این کشور دومین صادرکننده تولیدات صنعتی دنیا بعد از چین (پیوست ۷) نیز می‌باشد. در سال ۲۰۱۱ آلمان در بین ۲۰ عرضه‌کننده بین‌المللی تولیدات صنعتی در جایگاه سوم قرار گرفته است (پیوست ۸).

ارزش افزوده بخش صنعت آلمان ۲۰ درصد از تولید ناخالص داخلی این کشور را تشکیل می‌دهد (پیوست ۲) و در تولیدات صنعتی آلمان، بیشترین سهم را وسایل و تجهیزات تراپری به خود اختصاص داده است و پس از آن به ترتیب ماشین‌آلات و دیگر تجهیزات، فلزات معمولی و مصنوعات فلزی (به استثناء ماشین‌آلات صنعتی)، محصولات معدنی غیرفلزی، لاستیکی و پلاستیکی، لوازم و دستگاه‌های برقی، محصولات خوارکی، آشامیدنی و دخانیات و محصولات مواد شیمیایی<sup>۳</sup> قرار گرفته‌اند (پیوست ۹).

<sup>۱</sup> بخش صنایع (Industry) قید شده در بانک جهانی شامل: صنعت (Manufacturing)، معدن، ساختمان و آب و برق و گاز می‌باشد. این بخش، معادل بخش صنایع و معادن در حساب‌های ملی بانک مرکزی ایران است.

<sup>۲</sup> EU Member states Factsheets, Germany 2015

<sup>۳</sup> در خصوص مواد شیمیایی، ۸ شرکت آلمانی در بین ۲۰۰۰ شرکت اول دنیا (رتیبه‌بندی فوربس ۲۰۱۵) در زمینه محصولات و مواد شیمیایی فعالیت دارند. (منبع: EU Member states Factsheets, Germany 2015)

این کشور در طول دهه گذشته، در تحقیق و توسعه بازارگانی، رشد بالایی را تجربه کرده است که این امر علی‌رغم نبود انگیزش‌های مالیاتی برای تحقیق و توسعه که به طور گسترده‌ای در کشورهای اتحادیه اروپا استفاده می‌شود، اتفاق افتاده است (پیوست ۱۰). سرمایه‌گذاری بالا بر روی تحقیق و توسعه در آلمان به همراه دیگر سرمایه‌گذاری‌ها در دارایی‌های دانش‌بنیان، منجر به برخورداری این کشور از مجموعه مناسبی از حقوق مالکیت فکری از جمله حق اختراع، طراحی و مارک تجاری شده است (پیوست ۱۱).

سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه و دارایی‌های دانش‌بنیان کمک به گسترش حقوق مالکیت معنوی کرده است. آلمان از نظر تعداد متقارضیان حق اختراع در اداره ثبت اختراعات اتحادیه اروپا (EPO<sup>۴</sup>) دومین کشور بزرگ می‌باشد ولیکن به مراتب متقارضی بزرگتری در زمینه ثبت طراحی صنعتی و نشان تجاری می‌باشد. در صنعت حمل و نقل نیز که در آلمان از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است، این کشور بزرگترین متقارضی ثبت طراحی صنعتی در بخش حمل و نقل است. آلمان در بین ۲۰ کشور متقارضی ثبت طراحی در سال‌های ۲۰۱۲-۲۰۱۰، اولین رتبه را دارد و بیشترین تقاضای ثبت شده در آن به ترتیب برای طراحی اتومبیل، موتورسیکلت و دوچرخه، قایق و کشتی، و هواپیما و فضایپیما بوده است (پیوست ۱۲). در سال ۲۰۱۳، اولین صنعت برخوردار از تخصص تحقیق و توسعه، صنعت حمل و نقل با حدود هزینه تحقیق و توسعه ۴۰ درصدی از کل هزینه تحقیق و توسعه کسب‌وکارها بوده است و پس از آن نیز مواد معدنی و شیمیایی و تجهیزات ICT با هزینه‌ای نزدیک به ۱۵ تا ۲۰ درصد در مقام دوم و سوم قرار گرفته‌اند (پیوست ۱۳). همچنین بررسی سرمایه‌گذاری بنگاهی در آموزش‌های مخصوص صنعت در کشورهای عضو OECD حاکی از سرمایه‌گذاری در آموزش صنعت حمل و نقل این کشور بوده است (پیوست ۱۴).

از بعد تحقیقات علمی در بین کشورهای عضو اتحادیه اروپا و کشورهای عضو سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه، آلمان پس از کشورهای پیشرو در این زمینه قرار دارد ولی نرخ جابجایی بین‌المللی محققان آن در مقایسه با کشورهای بزرگ اتحادیه اروپا چون فرانسه و انگلستان پایین است.

در بخش کشاورزی، کشور آلمان در بین کشورهای اتحادیه اروپا رتبه دوم را بعد از فرانسه در نسبت تولیدات صنایع کشاورزی به کل تولیدات (حدود ۱۳ درصد) دارد (پیوست ۱۵). بیشترین سهم در تولیدات صنایع کشاورزی آلمان به ترتیب متعلق به: شیر، گوشت خوک، گیاهان علوفه‌ای، گل و سبزیجات و غلات می‌باشد و پس از آن احشام، محصولات صنعتی، ماکیان و غیره با سهم کمتری قرار دارند (پیوست ۱۶).

بر اساس آخرین آمار فائق در سال ۲۰۱۱، آلمان در صادرات محصولات صنایع غذایی و کشاورزی خود از جمله: پنیر تهیه شده از شیر گاو، شکلات، شیرینی، گوشت خوک، شیر گاو و عصاره قهوه رتبه اول را در دنیا دارد. (پیوست ۱۷).

<sup>۴</sup> European Patent Office



محیط زیست و انرژی در آلمان از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است:

- بودجه اختصاص یافته برای تحقیق و توسعه در این حوزه در کشور آلمان به میزان ۲۵۹۹ میلیون دلار آمریکا (PPP) است که بیش از متوسط اتحادیه اروپا و متوسط کشورهای عضو OECD می‌باشد (پیوست ۱۸).
- ظرفیت انرژی بادی در آلمان از سطح بالایی برخوردار است. در این زمینه، در پایان سال ۲۰۱۴ کشور آلمان از نظر ظرفیت تجمعی، مقام سوم بعد از چین و آمریکا را دارد و در خصوص ظرفیت-های جدید نصب شده، پس از چین، دومین کشور جهان بوده است (پیوست ۱۹).
- تولید انرژی خورشیدی در آلمان از سطح بالایی برخوردار است. در سال ۲۰۱۴، آلمان در مصرف داخلی و تولید سامانه‌های تولید برق از انرژی خورشیدی در اتحادیه اروپا، بعد از ایتالیا و یونان جایگاه سوم را داشته است (پیوست ۲۰).
- آلمان یکی از پنج بازار بزرگ برق در اروپا را دارد<sup>۴</sup> (۴ کشور دیگر: انگلستان، فرانسه، ایتالیا و اسپانیا) و در زمینه تولید برق، در سال ۲۰۱۱ جزو اولین صادرکنندگان مواد تجدیدپذیر با کربن پایین (قابل استفاده در تولید برق می‌باشند) بعد از اندونزی و ایتالیا بوده است (پیوست ۲۱).
- نزدیک به ۶.۵ میلیون شغل در دنیا توسط بخش انرژی‌های تجدیدپذیر تأمین می‌شود که کشور آلمان، جزو ۵ کارفرمایی اول دنیا در این صنایع است<sup>۵</sup>.

### ۱-۱- آلمان در شاخص‌های رقابت‌پذیری

کشور آلمان در آخرین گزارش رقابت‌پذیری جهانی (۲۰۱۵-۲۰۱۶) که هرسال توسط مجمع جهانی اقتصاد منتشر می‌شود، با یک رتبه پیشرفته نسبت به سال قبل، جایگاه چهارم را در بین ۱۴۴ کشور مورد بررسی دارد. رتبه این کشور در چهار شاخص پیشرفته بودن کسب‌وکار، اندازه بازار، نوآوری و زیرساخت‌ها به ترتیب ۳، ۵، ۶ و ۷ بوده و در شاخص‌های آمادگی تکنولوژیکی و بهداشت و آموزش ابتدائی به ترتیب ۱۲ و ۱۳ بوده است. پایین‌ترین رتبه آلمان در شاخص کارایی بازار کار ۲۸ می‌باشد (پیوست ۲۲). بهبود رتبه آلمان از رتبه ۵ به ۴ در شاخص رقابت‌پذیری جهانی به پشتیبانی شاخص کارایی بازار مالی و کارایی بازار نیروی کار هر یک ۷ رتبه و تقویت محیط اقتصاد کلان ۴ رتبه بوده است. این کشور رتبه دوازدهم در درجه باز بودن در عرصه بین‌المللی و رتبه اول در تعداد موافقتنامه‌های تجارت منطقه‌ای در دنیا را دارد (پیوست ۱).

<sup>۴</sup> World nuclear association

<sup>۵</sup> The Annual Review on Renewable Energy and Jobs of 2014 report/ International Renewable Energy Agency (IRENA)



آلمان براساس گزارش جهانی رقابت‌پذیری سفر و گردشگری در سال ۲۰۱۵ (پیوست ۲۳)، جایگاه سوم و در گزارش جهانی فناوری اطلاعات در همان سال، جایگاه ۱۳ (پیوست ۲۴) را دارد.

بر اساس گزارش شاخص رقابت‌پذیری صنعتی در سال ۲۰۱۴ (پیوست ۲۵)، که همه ساله توسط UNIDO منتشر می‌شود، آلمان از سال ۲۰۰۱ همواره رتبه اول را داشته است (شاخص رقابت‌پذیری صنعتی ایران از رتبه ۸۴ در سال ۲۰۰۱ به رتبه ۶۷ در ۲۰۱۲ ارتقا یافته است).

### ۱-۱-۱- تقویت اقتصاد آلمان

آلمان در آخرین گزارش رقابت‌پذیری مجمع جهانی اقتصاد (۲۰۱۵-۲۰۱۶)، در رکن محیط اقتصاد کلان ۴ رتبه بهبود داشته است که این بهمود در نتیجه تراز بودجه مثبت (۶٪ از تولید ناخالص داخلی) و کاهش بدھی دولت آلمان بوده است (میزان این بدھی ۷۳.۱٪ از GDP است و رتبه دولت در این متغیر همچنان نامطلوب و ۱۱۳ می‌باشد). آلمان با نرخ تورم سالانه ۰.۸ درصد، رتبه نخست را به لحاظ دارا بودن کمترین میزان تورم در بین ۱۴۴ کشور مورد بررسی در گزارش رقابت‌پذیری داشته است و چهارمین رتبه را در اعتبار کشوری دارد (پیوست ۲۲).

### ۱-۱-۲- پیشرفت‌های بودن کسب و کارها در آلمان و آمادگی بالای پذیرش تکنولوژی در آن

بر اساس گزارش رقابت‌پذیری ۲۰۱۵-۲۰۱۶، کسب و کارهای آلمان به میزان بالای پیشرفت‌های هستند و توانایی بنگاه‌های داخلی آنها در کنترل توزیع بین‌المللی محصولاتشان از درجه بالایی برخوردار است. آخرین فناوری‌ها در تولیدات آنها بکار گرفته می‌شود و سیستم نوآوری در این کشور بسیار حائز اهمیت است بهطوری که شرکت‌ها میزان بالایی از بودجه خود را صرف تحقیق و توسعه می‌کنند و از طریق همکاری با دانشگاه‌ها و موسسات تحقیقاتی علمی معتبر، پشتیبانی تحقیقاتی مناسبی فراهم می‌آورند. آموزش‌های شغلی برای کارکنان در سطح عالی صورت می‌گیرد تا از تطابق مهارت‌ها با نیازهای شغلی اطمینان حاصل شود. آلمان آمادگی بالایی در پذیرش فناوری دارد و استفاده این کشور از فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات بسیار موفقیت‌آمیز است.

### ۱-۱-۳- کارایی بالای بازار کار در آلمان

آلمان از پتانسیل بالایی در جذب استعدادهای کشور خود برخوردار است به طوری که ظرفیت کشور در متغیرهای شناسایی و جذب استعدادها بهترتبی دارای رتبه ۱۳ و ۱۹ در گزارش رقابت‌پذیری جهانی ۲۰۱۶-۲۰۱۵ بوده است (پیوست ۲۲). این کشور استعدادهای خود را به صورت مؤثر به کار می‌گیرد و رتبه آن در این متغیر ۱۱ می‌باشد که این رتبه می‌تواند از طریق ترغیب مشارکت هرچه بیشتر زنان به عنوان نیروی کار، بهبود یابد.



#### ۱-۴-۱- نقاط ضعف اقتصادی

بازار کار آلمان، با وجود نقاط قوتی که ذکر شد و داشتن رتبه ۲۸ در این رکن، سختگیری و عدم انعطاف-هایی دارد که در صورت رفع آنها قابلیت بهبود بیشتر در این رکن را دارد. بازار کار آلمان دارای رویه‌های سخت در استخدام و اخراج کارکنان، انعطاف‌پذیری پایین در تعیین دستمزد و اثرات نامطلوب ناشی از مالیات بر انگیزه‌های نیروی کار است بهطوری که مقررات دست و پاگیر نیروی کار از سوی فعالان اقتصادی این کشور، چهارمین مشکل بزرگ در گزارش رقابت‌پذیری جهانی ۲۰۱۵-۲۰۱۶ بر شمرده شده است. بالا بودن نرخ مالیات بر سود در آلمان (۴۸.۸٪) منجر به کسب رتبه ۱۰۷ برای این کشور شده است. پیچیدگی مقررات مالیات و نرخ‌های مالیاتی بهترتیب اولین و سومین مشکل بزرگ بر سر راه فعالان اقتصادی بوده است. از دیگر مشکلات اصلی کسب و کارهای آلمانی، می‌توان به بوروکراسی دولتی ناکارا و تامین مالی آنها اشاره کرد.

در زمینه بازار کالا نیز، بالا بودن تعداد رویه‌ها (۹) در شروع کسب و کار منجر به کسب رتبه ۱۰۴ برای آلمان شده است (پیوست ۲۲).



## ۲. بخش‌های اقتصادی دارای پتانسیل آلمان در سطح بین‌المللی

### ۲-۱-۲- بخش‌های صنعتی دارای مزیت رقابتی آلمان بر اساس شاخص مزیت نسبی آشکارشده

شاخص مزیت نسبی آشکار شده (RCA<sup>۷</sup>) معرف پتانسیل‌های صادراتی هر کشور در بخش تولیدات صنعتی آن است. بدین صورت که پس از محاسبه این شاخص برای کلیه بخش‌های صنعتی، در هر بخشی که این شاخص در فاصله صفر تا یک قرار گیرد، عدم مزیت نسبی وجود دارد و اگر بزرگتر از یک باشد، نمایانگر وجود مزیت نسبی آشکار شده در صادرات محصولات آن بخش است.

بر اساس آخرین گزارش رقابت‌پذیری کشورهای اروپایی در سال ۲۰۱۴، از بین ۲۳ صنعت طبقه‌بندی شده در این شاخص، ۱۱ صنعت در آلمان دارای مزیت نسبی آشکار شده می‌باشند که به ترتیب عبارتند از (پیوست ۲۶):

#### صنایع با شاخص مزیت نسبی آشکار شده بیش از یک

۲.۴۷	چاپ
۱.۹۳	دخانیات
۱.۹	وسایل نقلیه موتوری
۱.۶۱	ماشین‌آلات
۱.۵۸	سایر تجهیزات ترابری
۱.۴	تولیدات دارویی
۱.۲۹	محصولات فلزی
۱.۲۵	محصولات لاستیکی و پلاستیکی
۱.۲۲	کاغذ و محصولات کاغذی
۱.۱۶	لوازم و دستگاه‌های برقی
۱.۰۵	مواد شیمیابی

Source:<http://www.ec.europa.eu>

### ۲-۲- سفر، گردشگری و هتلداری

بر اساس آمار UNWTO نقل شده از شبکه خبری CNN، در سال ۲۰۱۲ در بین گردشگران بین‌المللی، گردشگران آلمانی بعد از گردشگران چینی بیشترین میزان پول را (حدود ۸۴ میلیارد دلار) در سفرهایشان

<sup>۷</sup> Revealed Comparative Advantage



به اقصی نقاط دنیا خرج کرده‌اند. همچنین بر اساس آمار منتشر شده توسط هیئت گردشگری ملی آلمان (GNTB<sup>۱</sup>، در سال ۲۰۱۴ آلمان برای پنجمین بار از سال ۲۰۱۰ دومین مقصد مسافران اروپایی بعد از اسپانیا شده است (پیوست ۲۷). در سال ۲۰۱۴ تاثیرات اقتصادی سفر و گردشگری در آلمان شامل: حدود ۲۷۸ میلیارد یورو هزینه گردشگران (داخلی و بین‌المللی) در این کشور و ۲۱۴ میلیارد یورو کل ارزش افزوده ناخالص ملی بوده است که منجر به اشتغال ۵ میلیون نفر شده است (پیوست ۲۸).

در آخرین گزارش رقابت‌پذیری سفر و گردشگری مجمع جهانی اقتصاد در سال ۲۰۱۵ نیز، کشور آلمان در برخی رکن‌ها و متغیرها رتبه‌های مطلوبی کسب کرده است، که به برخی موارد در این خصوص اشاره می‌شود (پیوست ۲۳):

- متغیر رتبه‌بندی استراتژی برنده کشور (سطح دقیقت استراتژی سازمان ملی توریسم)<sup>۹</sup> در رکن الیت-دهی به سفر و گردشگری: رتبه اول
  - متغیر وجود شرکت‌های بزرگ کرايه اتومبیل در رکن زیرساخت خدمات توریسم: رتبه اول
  - رکن سفر تجاری و منابع فرهنگی رتبه پنجم و دو متغیر از متغیرهای آن با عنوانین تعداد نمایشگاه‌های بین‌المللی رتبه دوم و تعداد میراث جهانی رتبه سوم
  - متغیر مناطق حفاظت‌شده در رکن منابع طبیعی: رتبه سوم
- رتبه‌های آلمان در بخش رقابت‌پذیری قیمتی در آلمان مطلوب نمی‌باشد، از جمله در متغیرهای: مالیات بر بليط و هزینه‌های فرودگاهی، برابری قدرت خريد و سطح قيمتهاي سوخت.

### ۳-۲- صنعت لجستیک و حمل و نقل

از سه پیشروی اول سازندگان کامیون در دنیا، دو پیشرو متعلق به کشور آلمان می‌باشد. پیشروترین سازندگان کامیون در دنیا، دایملر آلمان، گروه فولکس واگن آلمان و دانگ فنگ چین می‌باشند. در بین ۲۰۰۰ شرکت اول دنیا در رتبه‌بندی فوربس ۲۰۱۵ نیز پنج شرکت خودروسازی آلمانی: فولکس واگن، دایملر، بي.ام. دبليو، پورشه و کانتیننتال مطرح می‌باشند.

بر اساس آمار منتشر شده توسط اتحادیه اروپا در سال ۲۰۱۴، بیشترین تعداد شرکت‌های فعال در صنعت حمل و نقل در حمل و نقل جاده‌ای مخصوص بار می‌باشد که ۴۰ درصد از کل شرکت‌های حمل و نقل را به خود اختصاص داده است. ولیکن بیشترین گرداش مالی در گروههای مرتبط با حمل و نقل به فعالیت‌های پشتیبانی و انبارداری تعلق دارد (پیوست ۲۹).

<sup>۱</sup> German National Tourist Board

<sup>۹</sup> سودمندی دولت در افزایش برنده کشور تأثیر مستقیمی بر آگاهی گردشگران دارد.



رتبه آلمان در متغیرهای مرتبط با حمل و نقل در رکن زیرساخت گزارش رقابت‌پذیری جهانی ۲۰۱۵-۲۰۱۶ رتبه‌های قابل توجهی می‌باشد. رتبه آلمان در کیفیت زیرساخت‌های ریلی<sup>۹</sup>، کیفیت زیرساخت‌های حمل و نقل هوایی<sup>۱۱</sup>، کیفیت جاده‌ها رتبه ۱۳ و کیفیت زیرساخت‌های بنادر<sup>۱۴</sup> است. ظرفیت خطوط هوایی آلمان در جابجایی مسافران نیز رتبه ۶ جهان را کسب کرده است (پیوست ۲۲).

از منظر حمل و نقل دریایی و بنادر، بندرهای هامبورگ و برمرهاؤن آلمان جزء مهم‌ترین بنادر در اتحادیه اروپا می‌باشند. در فصل چهارم سال ۲۰۱۴، بررسی وزن ناخالص کالاهای حمل شده نشان می‌دهد که بندر هامبورگ جزء ۵ بندر اول اتحادیه اروپا در حمل کل کالاهای<sup>۱۰</sup> و در حمل کالاهای خشک<sup>۱۱</sup> (با ۳۰.۸ و ۷.۳ میلیون تن) بوده است. همچنین در همین زمان بنادر هامبورگ و برمرهاؤن از نظر حمل کالا با کانتینرهای بزرگ (با بهترتبیب ۱۹.۲ و ۱۱.۷ میلیون تن)، جزء ۵ بندر اول اتحادیه اروپا بوده‌اند (پیوست ۳۰).

## ۴-۲- فناوری و نوآوری

### ۱-۴-۲- فناوری‌های "بر هم زننده"<sup>۱۲</sup>

بر اساس دیکشنری کمیریج، فناوری‌های "بر هم زننده" (یا برهم زن یا برافکن)، فناوری‌های جدیدی هستند که نحوه انجام امور را بطور کامل متحول می‌کنند. این فناوری‌ها مشتمل بر سه حوزه: ۱. نسل جدید فناوری‌های ICT (اینترنت اشیا، ابرداده و رایانش کوانتمی<sup>۱۳</sup>)، ۲. اختراع مواد پیشرفته و ۳. فناوری‌های بهداشت و درمان می‌باشند. بر اساس آمار OECD در فاصله سال‌های ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۲، آلمان جزء کشورهایی بوده است که بیشترین سهم را در فناوری‌های "بر هم زننده" داشته است. این کشور در حوزه فناوری‌های بهداشت و درمان این نوع فناوری بعد از آمریکا، ژاپن و کره در جایگاه چهارم قرار گرفته (پیوست ۳۱) و جزء اصلی‌ترین کشورها در حوزه اینترنت اشیا، ابرداده و رایانش کوانتمی (نسل جدید فناوری‌های ICT) نیز می‌باشد (پیوست ۳۲).

### ۲-۴-۲- نوآوری

بر اساس آمار سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه، کشور آلمان در فاصله سال‌های ۲۰۱۰-۲۰۱۲ از نظر درصد بنگاه‌هایی که نوآوری در خدمات IT و صنعت ICT داشته‌اند، بهترتبیب مقام اول و سوم را کسب

<sup>۱۰</sup> Total cargo

<sup>۱۱</sup> Dry bulk goods

<sup>۱۲</sup> Disruptive Technologies

<sup>۱۳</sup> IoT (Internet of things), big data and quantum computing technologies

اینترنت اشیا و وسائل محیط پیرامون مان که به شبکه اینترنت متصل شده و بتوان توسط اپلیکیشن‌های موجود در تلفن‌های هوشمند و تبلت کنترل و مدیریت شوند.

ابرداده: به مجموعه داده‌های اطلاق می‌شود که مدیریت، کنترل و پردازش آنها فراتر از توانایی ابزارهای نرم‌افزاری در یک زمان قابل تحمل و مورد انتظار است.

رایانش کوانتمی: ماشینی است که از پدیده‌ها و قوانین مکانیک کوانتم برای انجام محاسباتی استفاده می‌کند.



کرده است (پیوست ۳۳). همچنین در حوزه‌ی بررسی‌های نوآوری ملی، در بخش صنعت بعد از سوئیس و برزیل سومین کشور از نظر درصد شرکت‌های تولیدی (پیوست ۳۴) و در بخش خدمات ششمین کشور از نظر درصد شرکت‌های خدماتی می‌باشد (پیوست ۳۵).

## ۲-۵- تحقیق و توسعه و نانوتکنولوژی

هزینه تحقیق و توسعه در آلمان حدود ۲.۹ درصد GDP این کشور می‌باشد که از متوسط کشورهای OECD بالاتر است (پیوست ۳۶). هزینه اختصاص داده شده در زمینه تحقیق و توسعه در نانوتکنولوژی و بیوتکنولوژی در آلمان، هزینه بالایی است به طوری که این کشور در هزینه‌های R&D نانو تکنولوژی سومین کشور بعد از آمریکا و کره و در بیوتکنولوژی ششمین کشور است (پیوست ۳۷). بر اساس اطلاعات منتشره توسط مرکز سرمایه‌گذاری و تجارت آلمان<sup>۱۴</sup>، این کشور در زمینه نانوتکنولوژی بسیار قوی و دارای تنوع فراوان است و صنایع آن در تمامی اندازه‌ها عرضه‌کننده این فناوری می‌باشند و تقاضا برای آنها چه در داخل خصوصا در صنایع اتومبیل، نوری (اپتیکال)، شیمیایی و دارویی و چه در خارج بسیار زیاد می‌باشد.<sup>۱۵</sup> تقریباً نیمی از شرکت‌های نانوتکنولوژی در اروپا آلمانی هستند. این کشور در صنعت نانوتکنولوژی در اروپا اول است. محصولات تولیدی این شرکت‌ها مشتمل بر: مواد نانو، نرمافزارهای تجزیه و تحلیل نانو<sup>۱۶</sup>، ابزارهای نانو، لوازم جانی ابزارهای نانو می‌باشد. تعداد فعالین اقتصادی صنایع نانوتکنولوژی آلمان ۲۰۰۰ بنگاه است، که ۴۰٪ آنها بنگاه‌های کوچک و متوسط، ۱۳٪ شرکت‌های بزرگ، ۲۴٪ موسسات دانشگاهی و ۹٪ موسسات تحقیقاتی یا دیگر سازمان‌ها همچون شبکه‌های تخصصی، مراکز دولتی، انجمن‌ها یا موسسات مالی می‌باشند.

## ۶- مخابرات

شرکت‌های مخابراتی بزرگی در اتحادیه اروپا فعالیت دارند. در رتبه‌بندی سال ۲۰۱۵ فوربس از ۱۰ شرکت برتر مخابراتی در سراسر دنیا، شرکت تلکام آلمان دومین شرکت اروپایی بعد از ۸۰۰۰ اندیکس انگلستان می‌باشد. تلفونیکای اسپانیا نیز در این فهرست جای دارد. از نقطه‌نظر سایت تلکام نیز، تلکام آلمان ارزشمندترین برنده مخابراتی اتحادیه اروپا و ارزشمندترین برنده آلمانی در دنیا بعد از BMW است.<sup>۱۷</sup>

<sup>۱۴</sup> Germany Trade & Invest

<sup>۱۵</sup> <http://www.gtai.de/GTAI/Navigation/EN/Invest/Industries/Chemicals-materials/nanotechnology.html>

<sup>۱۶</sup> Nanoanalytics

<sup>۱۷</sup> <https://www.telekom.com/media/company/266802>

## ۷-۲- صنعت تجارت الکترونیک و بازار خردهفروشی

آلمان دومین بازار بزرگ تجارت الکترونیک B2C (مدل فروشنده با مصرف‌کننده) در اروپا و پنجمین در دنیا محسوب می‌شود<sup>۱۸</sup>. بر اساس آمار آنکتاد در سال ۲۰۱۳، آلمان جزو ۱۰ کشور اول از نظر درآمد حاصل از تجارت الکترونیک B2C بوده است، میزان درآمد آلمان از این راه ۵۲ میلیارد دلار و تعداد خریداران آن‌لاین آن ۳۳ میلیون نفر بوده است (پیوست ۳۸). بر اساس آمار اتحادیه اروپا، سهم خرید آن‌لاین افراد در آلمان بعد از دو کشور اروپایی انگلستان و دانمارک قرار دارد و حدود ۶۰ درصد می‌باشد (پیوست ۳۹).

آلمان کشوری است که دارای رشد بسیار خوبی در صنعت خردهفروشی می‌باشد. این رشد در سال ۲۰۱۴ بیشتر ناشی از خردهفروشی اینترنتی بوده است. آگاهی بسیاری از مصرف‌کنندگان آلمانی از تکنولوژی روز به روز بیشتر می‌شود. در بین خردهفروشی اینترنتی نیز خردهفروشی اینترنتی با تلفن همراه بیشترین محبوبیت را کسب کرده است<sup>۱۹</sup>. از پیش‌روترین خردهفروشی‌های آن‌لاین در آلمان (از نظر تعداد خریداران آن‌لاین و گردش مالی تجارت الکترونیک) می‌توان به "آمازون" اشاره کرد<sup>۲۰</sup>.

## ۸-۲- صنعت چاپ

این صنعت بالاترین مزیت نسبی آشکار شده را در آلمان دارد. بر اساس آمار منتشر شده در نوامبر ۲۰۱۵ توسط انجمن فدرال رسانه و نشر آلمان<sup>۲۱</sup>، کاتالوگ‌ها و تبلیغات چاپ شده تنها ۴۱٪ سهم تولیدات صنعت چاپ این کشور را شامل می‌شوند که در این میان بیشترین درصد (۱۰٪) مربوط به روزنامه‌ها و مجله‌های تبلیغاتی می‌باشد (پیوست ۴۰). درآمد خالص رسانه تبلیغاتی در آلمان در سال ۲۰۱۴ به میزان ۱۵.۳ میلیارد یورو بوده است که عمدۀ آن به میزان ۵۸ درصد تبلیغات چاپ شده (۸.۸۷ میلیارد یورو) و مابقی: ۲۸ درصد تبلیغات تلویزیونی (۴.۳ میلیارد یورو)، ۸.۸ درصد تبلیغات آن‌لاین و موبایل (۱.۳ میلیارد یورو) و ۴.۸ درصد تبلیغات رادیویی (۷۳۸ میلیون یورو) بوده است (پیوست ۴۱).

## ۹-۲- صنعت هوا فضا

بر اساس اطلاعات منتشره توسط مرکز سرمایه‌گذاری و تجارت آلمان، صنعت هوا فضای آلمان موفقیت‌های بی‌سابقه‌ای طی دو دهه گذشته داشته است. به‌طوری که از اواسط دهه ۹۰، درآمد این صنعت بیش از چهار برابر شده و در سال ۲۰۱۴ بالغ بر ۳۲ میلیارد یورو بوده است (پیوست ۴۲).

<sup>۱۸</sup> خبرگزاری رویترز، آگوست ۲۰۱۵

<sup>۱۹</sup> Euromonitor, Country profile, Retailing in Germany

<sup>۲۰</sup> Germany Factsheet e-commerce, Germany trade & invest issue 2015/2016

<sup>۲۱</sup> Bundesverband Druck und Medien(bvdm) :engl.Federal Print and Media Association



ترکیب زیرساخت‌های تحقیق و توسعه آلمان در سطح جهانی با قدرت پایه تولیدی این کشور، به سرمایه-گذاران بین‌المللی برای توسعه فناوری‌های پیشرفته به منظور الزامات هوانوردی قدرت می‌بخشد. علاوه بر قدرت تولید و عرضه، این کشور، همانطور که بزرگترین شرکت‌های لجستیک و باربری را دارد، موطن دو خط اصلی هوایی مسافربری در دنیا نیز می‌باشد. بررسی‌های مربوط به شاخص جذابیت تولیدات هوانوردی جهانی در سال ۲۰۱۳-۱۴ بیانگر آن است که آلمان پس از هلند، دومین رتبه را در بین کشورها دارد. رتبه آلمان از نظر شاخص صنعت در این بررسی ۶ می‌باشد (پیوست ۴۳).



### ۳. شرکتهای بزرگ آلمانی

در رتبه‌بندی فوربس از شرکت‌های دولتی، همه ساله ۲۰۰۰ شرکت برتر دنیا انتخاب می‌شوند، ۵۳ شرکت آلمانی در سال ۲۰۱۵ در این رتبه‌بندی جایگاه کسب کرده‌اند. زمینه فعالیت صنعتی این شرکت‌ها در زمینه‌های مختلف چون: سازندگان اتومبیل و کامیون، شرکت‌های بیمه، شرکت‌های مخابراتی، شرکت‌های تولیدکننده مواد و محصولات شیمیایی، بانک‌ها، شرکت‌های خدمات کامپیووتری و نرمافزاری، لوازم و دستگاه‌های برقی، دارویی، آب و گاز، مواد ساختمانی، خدمات سرمایه‌گذاری، پوشاس و لوازم جانبی، هواپیمایی، معاملات املاک، خدمات بهداشتی، آهن و فولاد، کفش، چاپ و نشر و ... می‌باشد. همچنین بر اساس داده‌های مالی منتشره در سایت روزنامه مطرح کشور انگلیس Financial Times، سالانه ۵۰۰ شرکت برتر دنیا رتبه‌بندی و معرفی می‌شوند که در آخرین رتبه‌بندی انجام شده در سال ۲۰۱۵، از ۵۰۰ شرکت معرفی شده، ۱۸ شرکت متعلق به کشور آلمان است که اسامی آنها در بین ۵۳ شرکت آلمانی قید شده در فوربس نیز می‌باشد (پیوست ۴۴).

رتبه‌بندی فوربس ۲۰۱۵	نام شرکت	زمینه فعالیت صنعتی	فروش	سود	دارایی	ارزش بازار
14	Volkswagen Group	Auto & Truck Manufacturers	\$268.5 B	\$14.4 B	\$425 B	\$126 B
21	Allianz	Diversified Insurance	\$128.4 B	\$8.3 B	\$979 B	\$82 B
26	Daimler	Auto & Truck Manufacturers	\$172.3 B	\$9.2 B	\$229.5 B	\$103.3 B
45	BMW Group	Auto & Truck Manufacturers	\$106.6 B	\$7.7 B	\$187.3 B	\$81.4 B
54	Siemens	General industrials (Conglomerates)	\$97.4 B	\$6.7 B	\$131.6 B	\$97.7 B
70	Deutsche Telekom	Telecommunications services	\$83.1 B	\$3.9 B	\$156.5 B	\$85 B
71	BASF	Diversified Chemicals	\$98.6 B	\$6.8 B	\$90.2 B	\$93.5 B
101	Munich Re	Diversified Insurance	\$77 B	\$4.2 B	\$323.9 B	\$38.2 B
108	Bayer	Diversified Chemicals	\$56 B	\$4.5 B	\$85 B	\$126.4 B
114	Deutsche Bank	Banks	\$56.4 B	\$2.2 B	\$2,067.6 B	\$49.7 B
190	SAP	Software & computer services	\$23.3 B	\$4.3 B	\$46.6 B	\$90.2 B
195	Deutsche Post	Industrial transportation	\$75.1 B	\$2.7 B	\$45.2 B	\$38.8 B
213	Continental	Automobiles & parts	\$45.8 B	\$3.2 B	\$36.6 B	\$47.9 B
242	RWE Group	Electric Utilities	\$61.8 B	\$2.3 B	\$108.9 B	\$16 B
283	Fresenius	Health care equipment & services	\$30.8 B	\$1.4 B	\$48.3 B	\$32.8 B
294	Linde	Chemicals	\$22.6 B	\$1.5 B	\$44 B	\$38.9 B
314	Henkel	Chemicals	\$21.8 B	\$2.2 B	\$25.4 B	\$49.2 B
344	Merck	Pharmaceuticals	\$15.3 B	\$1.5 B	\$32.1 B	\$50.7 B
444	Talanx	Diversified Insurance	\$37.7 B	\$988 M	\$173.8 B	\$8.3 B
468	E.ON	Gas, water & multiutilities	\$148 B	\$-4.2 B	\$152.1 B	\$30.3 B



رتبه‌بندی فوربس ۲۰۱۵	نام شرکت	زمینه فعالیت صنعتی	فروش	سود	دارایی	ارزش بازار
525	ThyssenKrupp Group	Conglomerates	\$56 B	\$431 M	\$44.2 B	\$15.4 B
529	Commerzbank	Regional Banks	\$22.7 B	\$350 M	\$686 B	\$16.4 B
573	HeidelbergCement	Construction Materials	\$16.7 B	\$644 M	\$34 B	\$15.2 B
604	Evonik	Top of Form specialty chemicals Bottom of Form	\$17.1 B	\$752 M	\$20.2 B	\$17.4 B
668	Deutsche Boerse	Investment Services	\$3.2 B	\$1 B	\$261.3 B	\$16.3 B
684	Adidas	Apparel/Accessories	\$19.5 B	\$650 M	\$15 B	\$17.1 B
695	Porsche Automobil Holding	Auto & Truck Manufacturers	undefined	\$4 B	\$36.9 B	\$15.3 B
727	Metro Group	Department Stores	\$83.1 B	\$106 M	\$38.3 B	\$11.7 B
863	EnBW-Energie Baden	Electric Utilities	\$27.9 B	\$-598 M	\$47.6 B	\$7.8 B
926	Beiersdorf	Household/Personal Care	\$8.3 B	\$702 M	\$7.7 B	\$22.4 B
932	Deutsche Lufthansa	Airline	\$39.8 B	\$73 M	\$37 B	\$6.5 B
988	TUI	Business & Personal Services	\$25 B	\$135 M	\$15.9 B	\$10.6 B
1078	W&W-Wüstenrot	Investment Services	\$9.1 B	\$313 M	\$96.9 B	\$1.8 B
1125	Infineon Technologies	Semiconductors	\$5.9 B	\$775 M	\$7.5 B	\$13.9 B
1168	Brenntag	Specialized Chemicals	\$13.3 B	\$450 M	\$7.5 B	\$9.6 B
1179	Deutsche Annington Immobilien	Holding company, real estate	\$2.1 B	\$534 M	\$17.9 B	\$12.1 B
1264	Deutsche Wohnen	Real estate	\$1.1 B	\$1.1 B	\$13.9 B	\$7.7 B
1325	Nürnberg	Diversified Insurance	\$8.2 B	\$144 M	\$37.7 B	\$1 B
1360	Aareal Bank	Thrifts & Mortgage Finance	\$1.7 B	\$420 M	\$60 B	\$2.6 B
1478	GEA Group	Conglomerates	\$6 B	\$451 M	\$7.1 B	\$9.5 B
1583	United Internet	Telecommunications services	\$4.1 B	\$593 M	\$4.6 B	\$9.7 B
1654	ProSiebenSat1 Media	Broadcasting & Cable	\$3.8 B	\$466 M	\$4.8 B	\$11 B
1663	Rhoen-Klinikum	Healthcare Services	\$2 B	\$1.6 B	\$4.3 B	\$1.9 B
1678	BayWa	Specialty Stores	\$20.7 B	\$93 M	\$7.2 B	\$1.4 B
1692	Axel Springer	Printing & Publishing	\$4 B	\$1.1 B	\$6.8 B	\$6 B
1717	K+S	Diversified Chemicals	\$5.1 B	\$505 M	\$9.9 B	\$6.5 B
1744	Salzgitter	Iron & Steel	\$12 B	\$-46 M	\$10.8 B	\$1.6 B
1818	Aurubis	Diversified Metals & Mining	\$14.8 B	\$159 M	\$4.8 B	\$2.6 B
1865	Hugo Boss	Apparel/Footwear Retail	\$3.4 B	\$442 M	\$2.1 B	\$8.7 B
1905	Südzucker	Food Processing	\$9.3 B	\$-13 M	\$10.8 B	\$2.6 B
1916	IKB Deutsche	Regional Banks	\$674 M	\$132 M	\$30.3 B	\$572 M
1930	DVB Bank	Regional Banks	\$1.4 B	\$117 M	\$29.7 B	\$1.3 B



ارزش بازار	دارایی	سود	فروش	زمینه فعالیت صنعتی	نام شرکت	رتبه‌بندی فوربس ۲۰۱۵
\$5 B	\$9 B	\$62 M	\$10.6 B	Diversified Chemicals	Lanxess	1992

#### ۴. جمع‌بندی

##### ۱-۴- اولویت‌های کشور در سرمایه‌گذاری

برای آگاهی یافتن از اولویت سرمایه‌گذاری‌ها در ایران، بهدلیل در دست نبودن سند ملی، به فهرست اولویت‌های وزارت صنعت، معدن و تجارت در آخر شهریورماه ۱۳۹۴ که مشتمل بر ۱۷ گروه صنعتی است به شرح ذیل اکتفا می‌شود:

ردیف	الولویت‌های سرمایه‌گذاری بر اساس گروه صنعتی	صنایع با شاخص مزیت نسبی آشکار شده بالاتر از یک
۱	اکتشاف معدن	
۲	استخراج معدن	
۳	فلزات و مصنوعات فلزی	محصولات فلزی
۴	کانی غیرفلزی	
۵	پتروشیمی و پالایشگاه	
۶	شیمیابی	مواد شیمیابی
۷	پلیمری	
۸	سلولزی	کاغذ و محصولات کاغذی
۹	غذایی	
۱۰	دارویی	تولیدات دارویی
۱۱	نساجی و پوشاک	
۱۲	برق و الکترونیک	وسایل و تجهیزات برقی
۱۳	فلزی و لوازم خانگی	محصولات فلزی
۱۴	ماشین‌سازی و تجهیزات	ماشین‌آلات سایر تجهیزات ترابری
۱۵	تجهیزات پزشکی	
۱۶	خودرو و نیرو محرکه	وسایل نقلیه موتوری ماشین‌آلات سایر تجهیزات ترابری
۱۷	تجارت	



از تلفیق گروههای صنعتی دارای الویت سرمایه‌گذاری وزارت صمت با صنایع آلمان که دارای مزیت نسبی بالاتر از یک هستند، نه گروههای مشترک زیر حاصل می‌شوند:

فلزات، شیمیایی، سلولزی، دارویی، برق و الکترونیک، فلزی و لوازم خانگی، ماشین‌سازی و تجهیزات، تجهیزات پزشکی و خودرو و نیرو محرکه

#### ۲-۴-بخش‌های مزیت‌دار آلمان

غیر از صنایع قید شده دارای مزیت نسبی آشکار بالاتر از یک، بر اساس آخرین گزارش‌های رقابت‌پذیری ۲۰۱۵ (جهانی، سفر و گردشگری) و گزارش‌های کمیسیون اروپا (رقابت‌پذیری اروپا ۲۰۱۴، حمل و نقل اروپا و ...) و همچنین با استناد به آخرین گزارش سالانه علم، صنعت و فناوری سازمان همکاری‌های اقتصادی و توسعه<sup>۲۲</sup> (۲۰۱۵)، بخش‌های قابل توجه دیگری نیز در آلمان وجود دارند که با منظور کردن الویت‌های وزارت صمت، می‌توان این بخش‌ها را در برخی گروههای صنعتی به شرح ذیل جا داد:

ردیف	الویت‌ها	بخش‌های مزیت‌دار در آلمان
۱	اکتشاف معدن	
۲	استخراج معدن	
۳	فلزات و مصنوعات فلزی	
۴	کانی غیرفلزی <sup>۱</sup>	- دارای نیمی از شرکت‌های نانوتکنولوژی در اروپا - دارای مقام اول در صنعت نانوتکنولوژی در اروپا
۵	پتروشیمی و پالایشگاه	- دارای شرکت‌های معتبر در رتبه‌بندی سال ۲۰۱۵ فوربس ۲۰۰۰
۶	شیمیایی	- دارای نیمی از شرکت‌های نانوتکنولوژی در اروپا - دارای مقام اول در صنعت نانوتکنولوژی در اروپا
۷	پلیمری <sup>۲</sup>	- دارای نیمی از شرکت‌های نانوتکنولوژی در اروپا - دارای مقام اول در صنعت نانوتکنولوژی در اروپا
۸	سلولزی	
۹	غذایی	
۱۰	دارویی	
۱۱	نساجی و پوشاک <sup>۳</sup>	- دارای نیمی از شرکت‌های نانوتکنولوژی در اروپا - دارای مقام اول در صنعت نانوتکنولوژی در اروپا
۱۲	برق و الکترونیک <sup>۴</sup>	- دومین شرکت مخابراتی در اروپا: شرکت تلکام آلمان
۱۳	فلزی و لوازم خانگی <sup>۵</sup>	- جایگاه سوم در اروپا در تولید انرژی خورشیدی
۱۴	ماشین‌سازی و تجهیزات <sup>۶</sup>	- دارای نیمی از شرکت‌های نانوتکنولوژی در اروپا - دارای مقام اول در صنعت نانوتکنولوژی در اروپا
۱۵	تجهیزات پزشکی	
۱۶	خودرو و نیرو محرکه	- دارای پیشروترین سازندگان کامپیون در دنیا - دارای پنج شرکت خودروسازی آلمانی مطرح در دنیا - بندرهای هامبورگ و برمنهاؤن از مهم‌ترین بنادر اتحادیه اروپا

<sup>۲۲</sup> OECD Sience, Technology and Industry Scorebocard 2015

<ul style="list-style-type: none"> <li>- رتبه جهانی ۶ در ظرفیت خطوط هوایی در جابجایی مسافران</li> <li>- رتبه جهانی ۹ در کیفیت زیرساخت‌های ریلی</li> <li>- رتبه جهانی ۱۱ در کیفیت زیرساخت‌های حمل و نقل هوایی</li> <li>- رتبه جهانی ۱۳ در کیفیت جاده‌ها</li> <li>- رتبه جهانی ۱۴ در کیفیت زیرساخت‌های بنادر</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رتبه دوم در تعداد نمایشگاه‌های بین‌المللی</li> <li>- رتبه دوم در شاخص جذبیت تولیدات هوانوردی جهانی</li> <li>- دارای دو خط اصلی هوایی مسافربری</li> <li>- دارای بزرگترین شرکت‌های لجستیک و باربری</li> </ul>	تجارت <sup>۷</sup>	۱۷
<p>۱. برای تولید شیشه‌های نانو (عنوان الوبیت وزارت صمت)</p> <p>۲. برای فیلترهای نانو غشاء (عنوان الوبیت وزارت صمت)</p> <p>۳. برای پارچه نانو و محصولات نساجی با استفاده از نانوتکنولوژی و بیوتکنولوژی (عنوان الوبیت وزارت صمت)</p> <p>۴. فایروال و UTM و سایر تجهیزات امنیتی شبکه، مخابراتی و ارتباطی</p> <p>۵. برای کولرهای خورشیدی و آبگرمکن خورشیدی (عنوان الوبیت وزارت صمت)</p> <p>۶. برای ابزارهای سایشی و برشی با پوشش الماس میکرونی و نانو الماس (عنوان الوبیت وزارت صمت)</p> <p>۷. برای احداث نمایشگاه بین‌المللی استان در محل دائمی (عنوان الوبیت وزارت صمت) و ایجاد خطوط دریابی و هوایی جهت صادرات کالاهای کشور به بازارهای مناسب با نیاز (عنوان الوبیت وزارت صمت)</p>		

از تلفیق گروههای صنعتی دارای الوبیت سرمایه‌گذاری وزارت صمت با مزیت‌های برشمرده برای آلمان، ۹ گروه مشترک حاصل می‌شوند که برترین آن گروه خودرو و نیروی محرکه است که آلمان در این زمینه مزیت‌های زیاد و شناخته شده‌ای دارد. ۴ گروه کانی غیرفلزی، پلیمری، نساجی و پوشک و ماشین‌سازی و تجهیزات می‌توانند از مزیت بالای آلمان در فناوری نانو استفاده کنند، گروه فلزی و لوازم خانگی از مزیت آلمان در تولید انرژی خورشیدی و گروه تجارت از مزیت آن برای احداث نمایشگاه بین‌المللی بهره ببرد. همچنین این کشور در دو گروه شیمیایی و برق و الکترونیک، دارای شرکت‌های مطرح در سطح دنیا می‌باشد.

### ۴-۳- نتیجه‌گیری

با توجه به آن که آلمان در شاخص رقابت‌پذیری صنعتی رتبه اول را دارد و با استناد به مزایای بسیار بالا و متنوع این کشور، می‌توان در ۱۲ گروه از ۱۷ گروه صنعتی پیشنهادی وزارت صمت، از مزیت‌های این کشور بهره برد. این گروه‌ها به طور خلاصه شامل (زیر موارد خاص که عنوانین آنها در الوبیت‌های وزارت صمت قید شده است خطکشی می‌باشد):

۱. فلزات و مصنوعات فلزی: با RCA بالای محصولات فلزی
۲. کانی غیزفلزی: برای استفاده از فناوری نانو (در تولید شیشه‌های نانو)



## ۳. شیمیایی:

- با RCA بالای مواد شیمیایی

- شرکت‌های برجسته آلمانی در مواد شیمیایی و محصولات آن

۴. پلیمری: برای استفاده از فناوری نانو (در فیلترهای نانو غشاء)

۵. سلولزی: با RCA بالای کاغذ و محصولات کاغذی

۶. دارویی: با RCA بالای تولیدات دارویی

۷. نساجی و پوشак: برای استفاده از فناوری نانو (در پارچه نانو و محصولات نساجی با استفاده از نانوتکنولوژی و بیوتکنولوژی)

۸. برق و الکترونیک: با RCA بالای تجهیزات و وسائل الکتریکی

۹. فلزی و لوازم خانگی: با استفاده از توان آلمان در تولید انرژی خورشیدی (برای ساخت کولرهای خورشیدی و آبگرمکن خورشیدی)

۱۰. ماشین‌سازی و تجهیزات:

- برای استفاده از فناوری نانو (در ابزارهای سایشی و برشی با پوشش الماس میکرونی و نانو الماس)

- با RCA بالای ماشین‌آلات و سایر تجهیزات تراابری

۱۱. خودرو و نیرو محركه:

- با RCA بالای وسائل نقلیه موتوری، ماشین‌آلات و سایر تجهیزات تراابری

- رتبه‌های جهانی در حمل و نقل

- پیشروترین شرکت‌های ساخت کامیون و اتومبیل در دنیا

۱۲. تجارت: برای احداث نمایشگاه بین‌المللی استان در محل دائمی و ایجاد خطوط دریایی و هوایی جهت صادرات کالاهای کشور به بازارهای مناسب با نیاز

## پیوست ۱

وضعیت ایران و آلمان در رکن درجه باز بودن در عرصه بین‌المللی - ۲۰۱۵

رتبه آلمان	رتبه ایران	رکن/ زیر شاخص
۱۲	۱۱۶	درجه باز بودن در عرصه بین‌المللی*
۷۲	۴۲	الزمات اخذ ویزا (سخت‌گیری در صدور ویزا)
۳۹	۱۲۵	درجه باز بودن موافقت نامه‌های خدمات هوایی دو جانبه
۱	۱۱۳	تعداد موافقت‌نامه‌های تجارت منطقه‌ای الزامي

Source: The Travel & Tourism Competitiveness Index Dataset © 2015 World Economic Forum

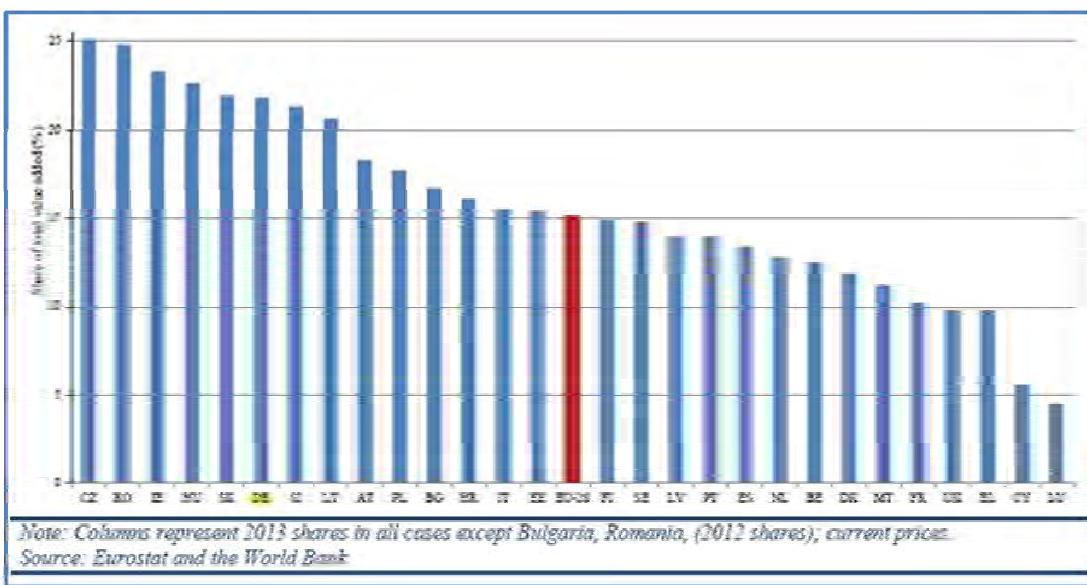
\* International openness

## پیوست ۲

تولید ناخالص داخلی و ارزش افزوده بخش‌های اقتصادی - ۲۰۱۴

سهم آلمان	ارزش (میلیون دلار)	سال ۲۰۱۴
-	۳,۶۸۹,۸۴۰	تولید ناخالص داخلی جاری آلمان (PPP دلار بین‌المللی)
-	۳,۸۵۲,۵۵۶	تولید ناخالص داخلی جاری آلمان (دلار آمریکا)
GDP از %۶۲	۲,۳۷۵,۱۰۵	ارزش افزوده بخش خدمات آلمان
GDP از %۱	۲۶,۰۳۶	ارزش افزوده بخش کشاورزی آلمان
GDP از %۲۸	۱,۰۶۳,۳۷۶	ارزش افزوده بخش صنایع و معادن آلمان
GDP از %۲۰	۷۷۱,۱۸۴	ارزش افزوده بخش صنعت آلمان
%۷۳		سهم ارزش افزوده صنعت در ارزش افزوده صنایع و معادن

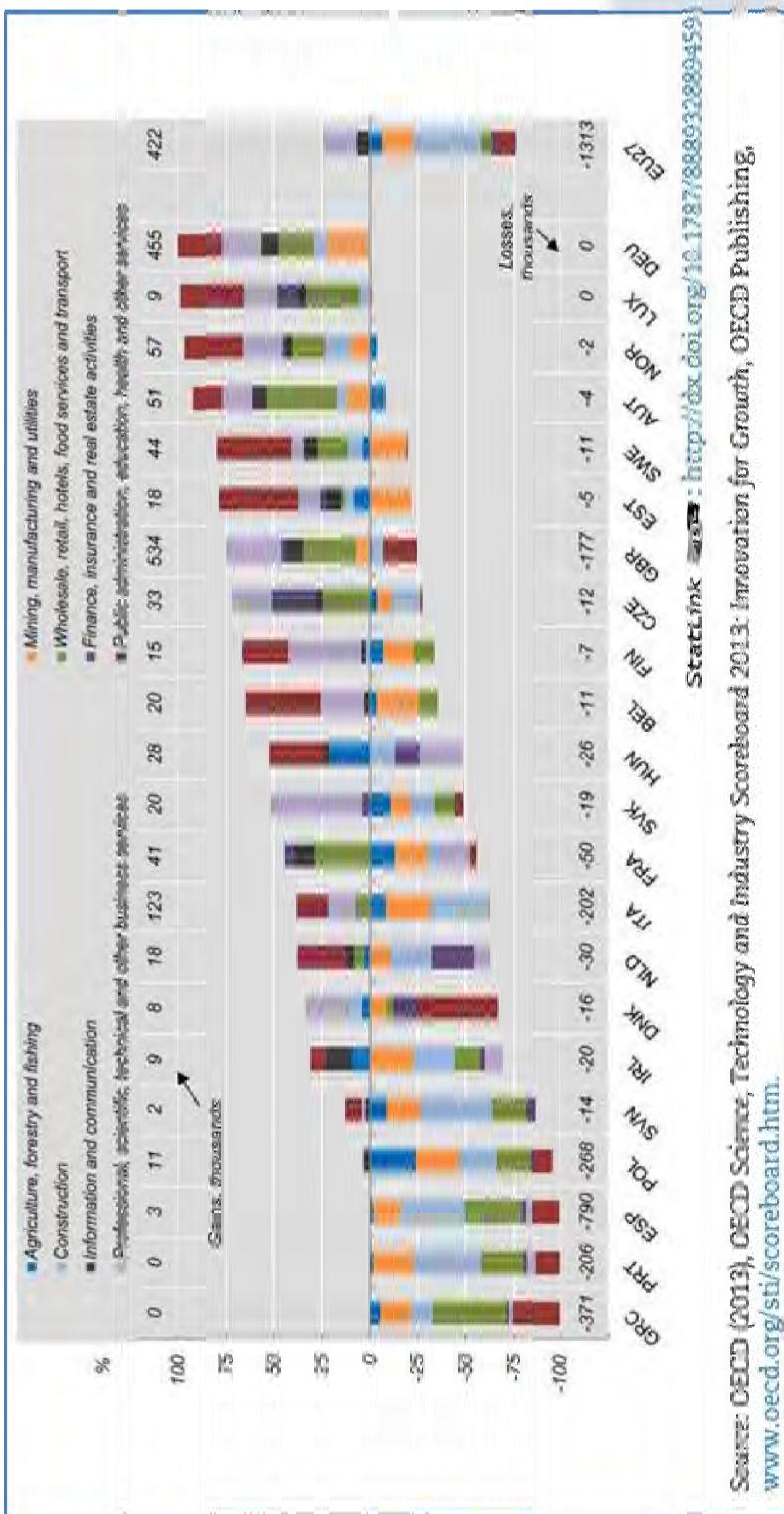
Source: World Bank



سهم صنعت از کل ارزش افزوده در اتحادیه اروپا و کشورهای عضو - ۲۰۱۳

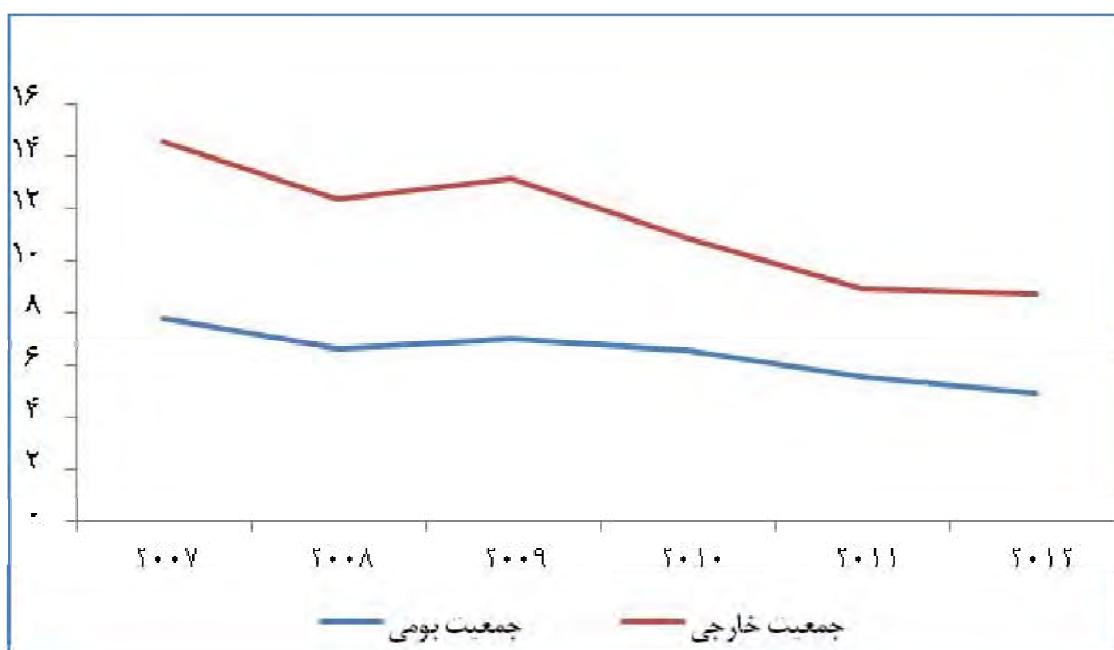
سهم نسبی در تغییرات اشتغال کامل بر حسب بخش‌های عمدۀ اقتصادی در اروپا / ۱۱ - ۲۰۱۲

Source: OECD (2013), OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2013: Innovation for Growth, OECD Publishing,  
[www.oecd.org/sti/scoreboard.htm](http://www.oecd.org/sti/scoreboard.htm).  
 StatLink  : <http://dx.doi.org/10.1787/889328894591>



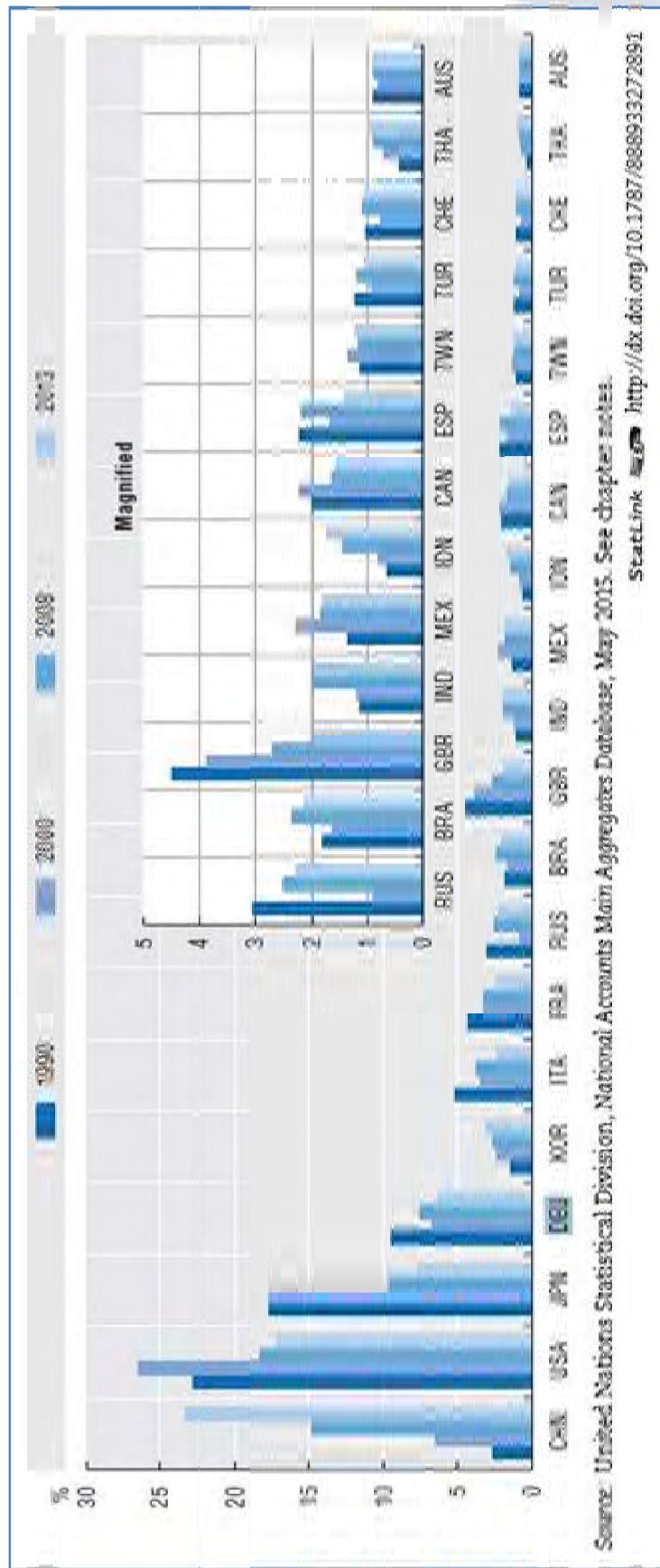


## پیوست ۴

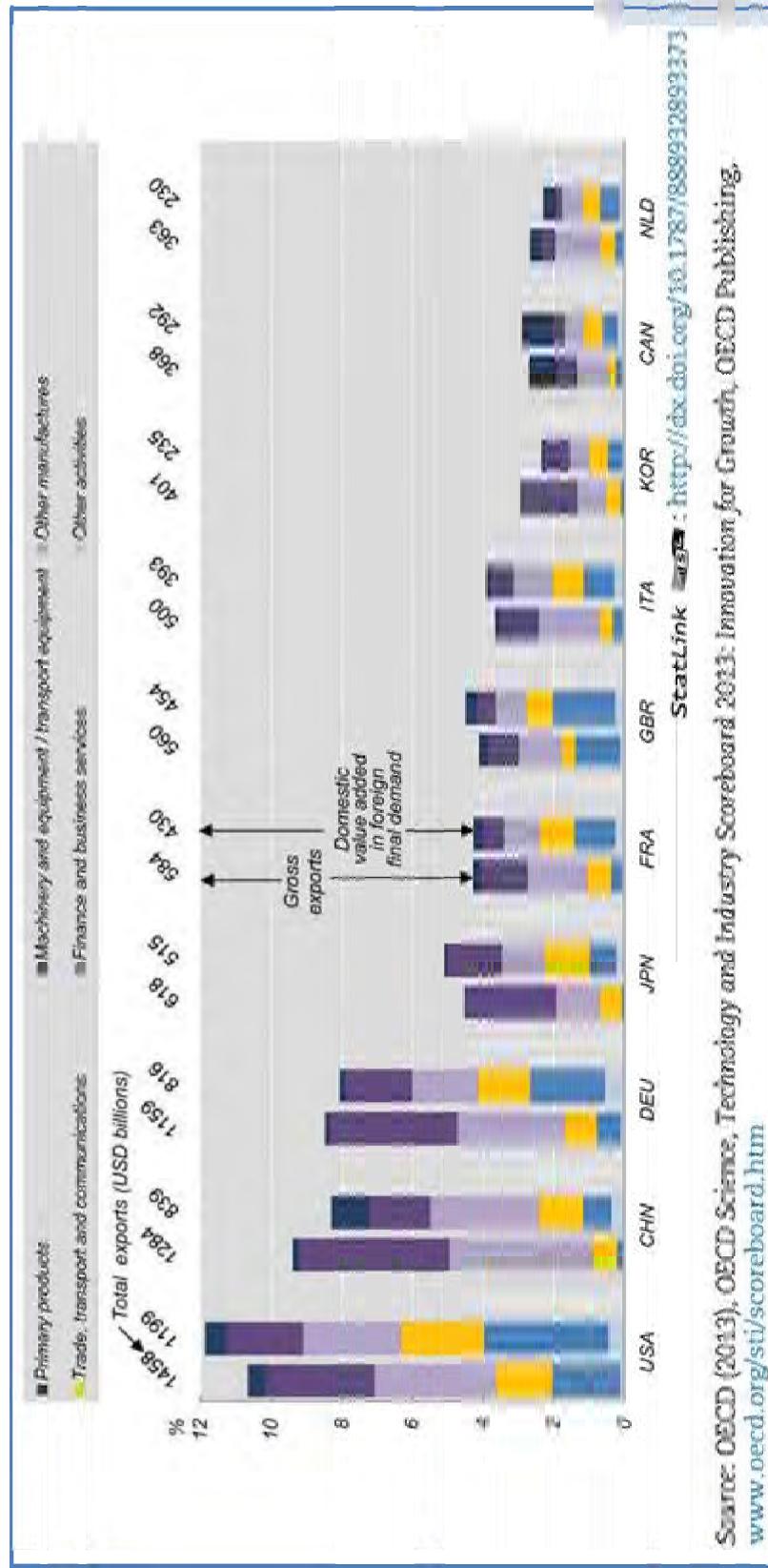


نرخ بیکاری برای جمعیت بومی و خارجی در آلمان / ۲۰۰۷-۲۰۱۲

Source: OECD

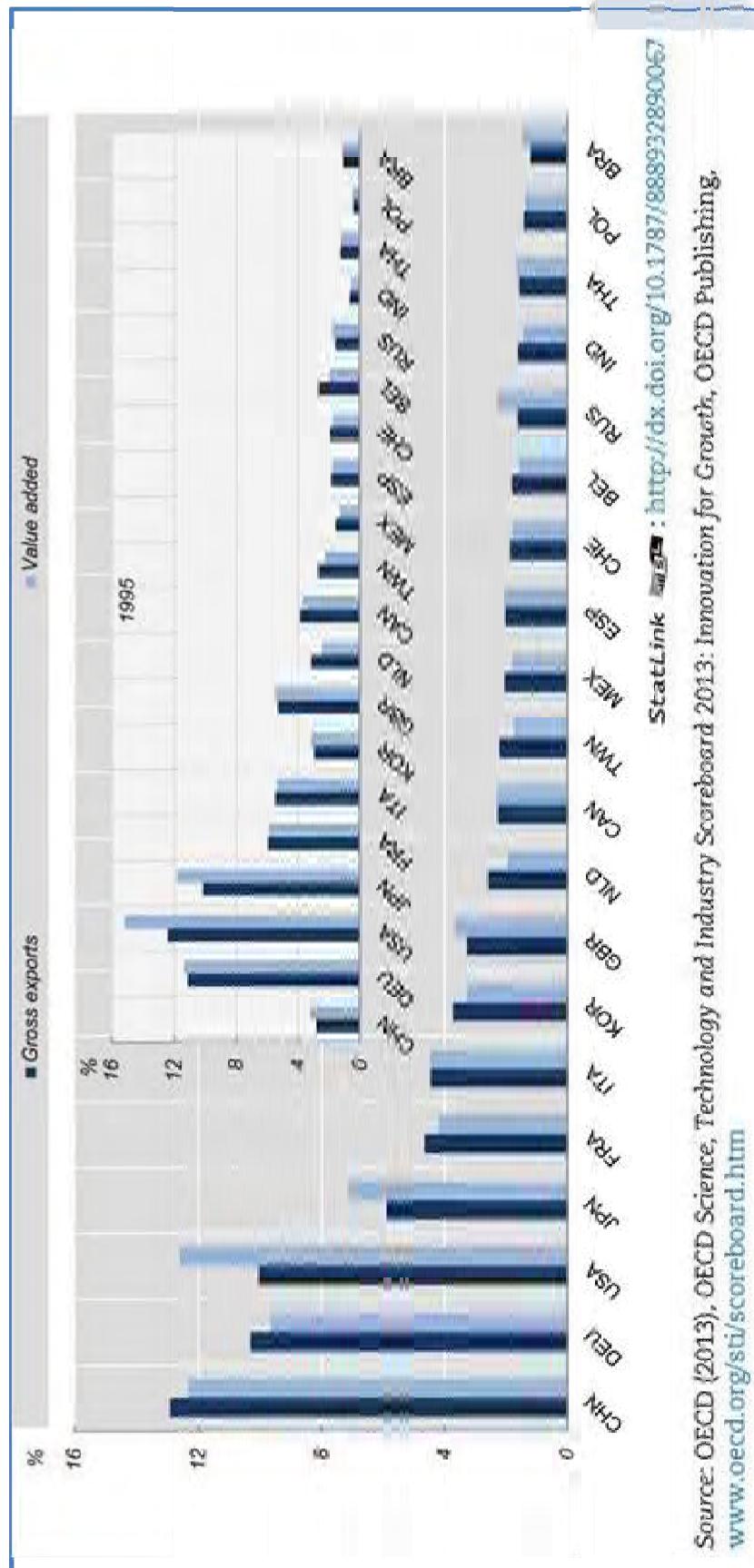


تولیدکنندگان برتر در ۲۰ سال اخیر - ۱۳۰۰-۲۰۱۳



صادرکنندگان بیوست سال ۲۰۰۹

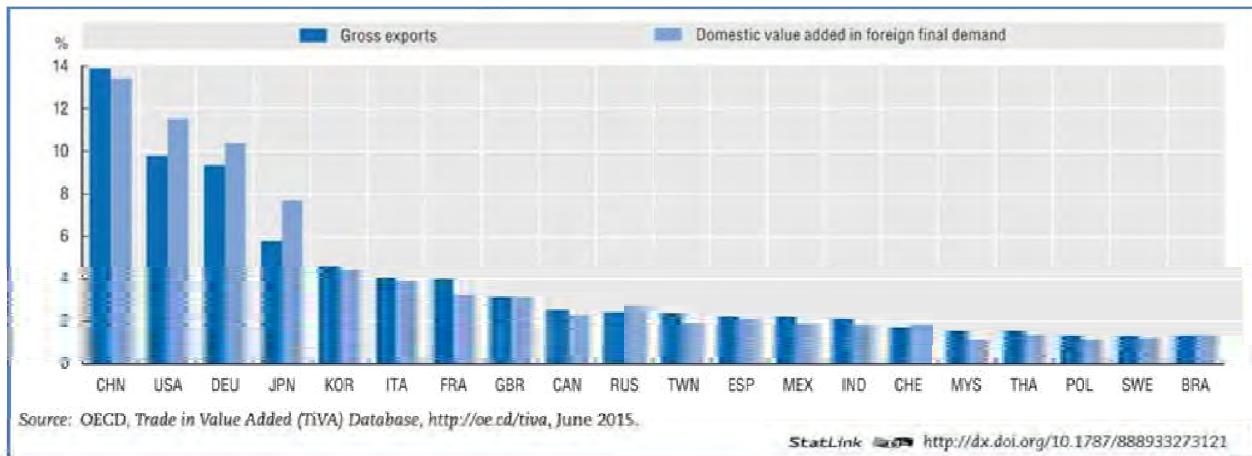
(درصد از کل صادرات جهان بر حسب میزان ناخالص صادرات و ارزش افزوده)



۲۰ صادرکننده اول تولیدات صنعتی بر حسب ارزش ناچالص صادرات و ارزش افزوده در سال‌های ۱۹۹۵ و ۲۰۰۹  
 (سهمه از کل تولیدات صنعتی در جهان - درصد)



## پیوست ۸



۲۰۱۱ عرضه کننده بین‌المللی تولیدات صنعتی بر حسب ارزش ناخالص صادرات و ارزش افزوده –

(سهم از کل تولیدات صنعتی در جهان - درصد)

## پیوست ۹

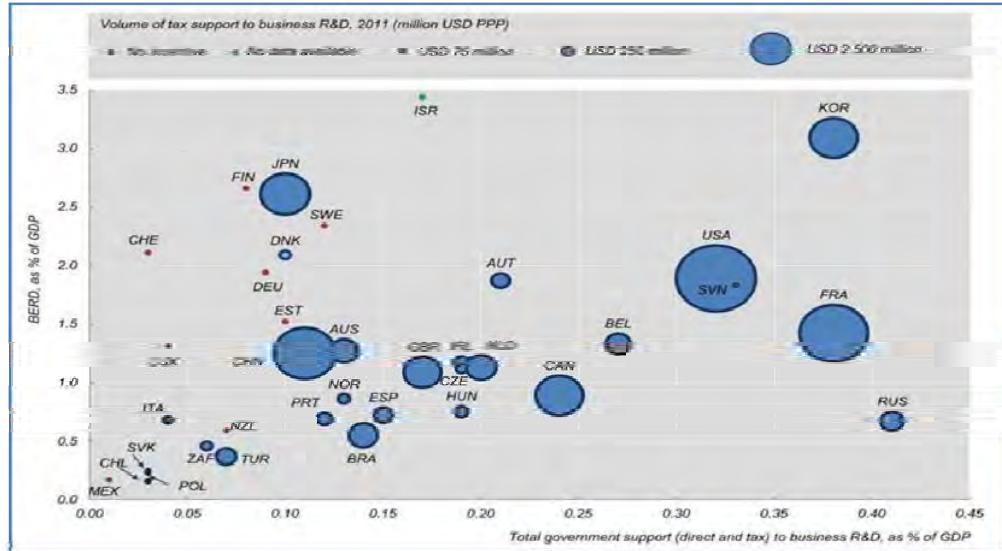
### ۲۰۱۳ ترکیب بخش تولیدات صنعتی - آلمان

Manufacture of transport equipment	۲۰.۶۰%
Manufacture of machinery and equipment n.e.c.	۱۵.۶۷%
Manuf. of basic metals and fabricated metal products, except mach. & equip.	۱۲.۶۶%
Manufacture of rubber, plastics and other non-metallic mineral products	۷.۳۹%
Manufacture of electrical equipment	۷.۳۱%
Manufacture of food products, beverages and tobacco products	۷.۱۳%
Manufacture of chemicals and chemical products	۷.۱۲%
Other manufacturing, repair and installation of machinery and equipment	۶.۵۳%
Manufacture of computer, electronic and optical products	۵.۷۶%
Manufacture of wood and paper products: printing	۴.۳۱%
Manufacture of basic pharmaceutical products and preparations	۳.۹۵%
Manufacture of textiles, wearing apparel, leather and related products	۱.۲۸%
Manufacture of coke and refined petroleum products	۰.۸۲%

Source: Calculated based on <http://stats.oecd.org/> → National Accounts → Annual national accounts → Detailed tables and simplified accounts → Value added and its component by activity, ISIC rev4



## پیوست ۱۰



شدت تحقیق و توسعه بازارگانی (بعنوان درصدی از تولید ناخالص داخلی) و میزان حمایت دولت از آن - ۲۰۱۱

Source: OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2013, Germany Highlights

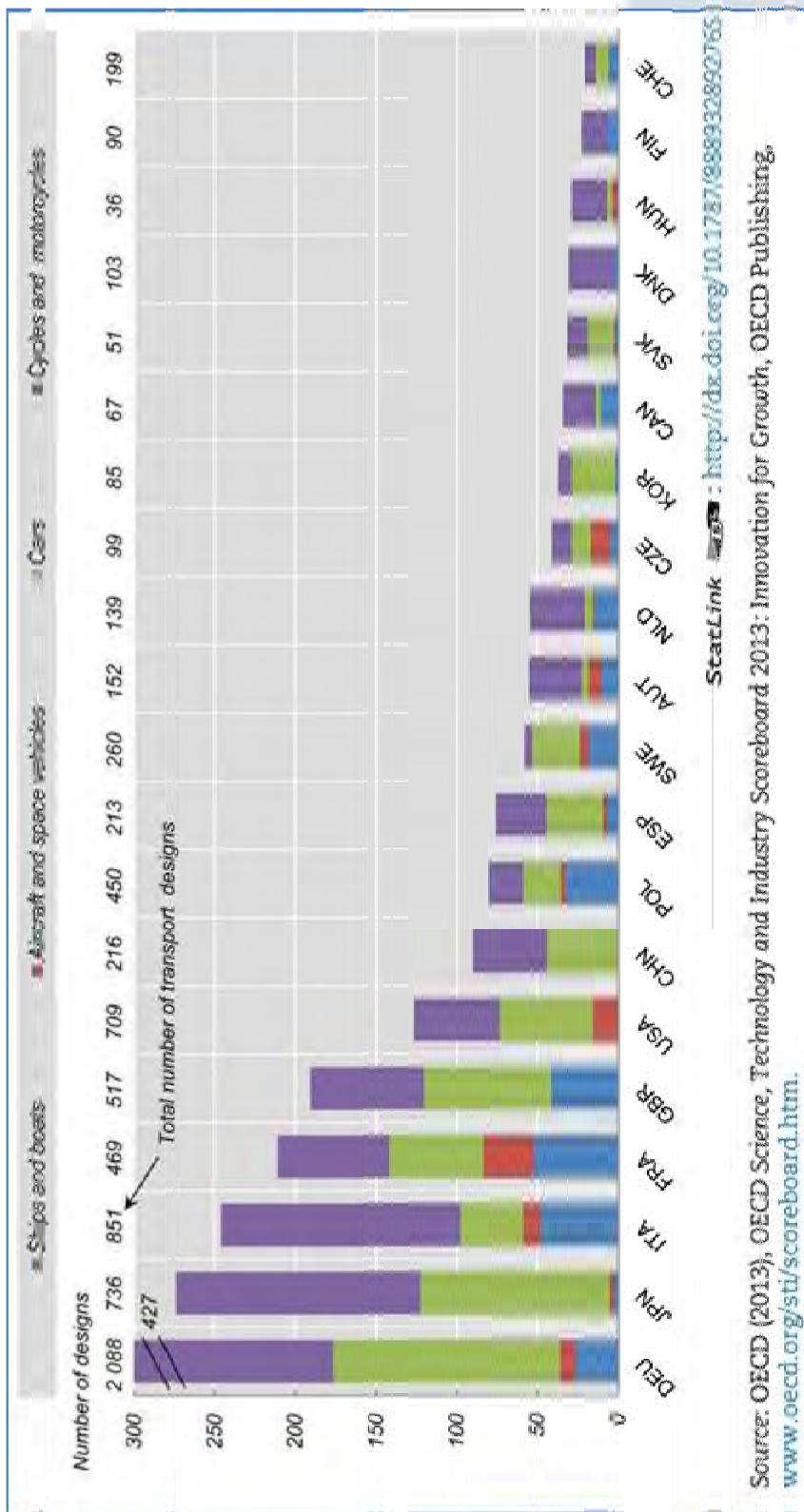
## پیوست ۱۱

### تابلوی امتیازات آلمان در علم، تکنولوژی و صنعت در سال ۲۰۱۳

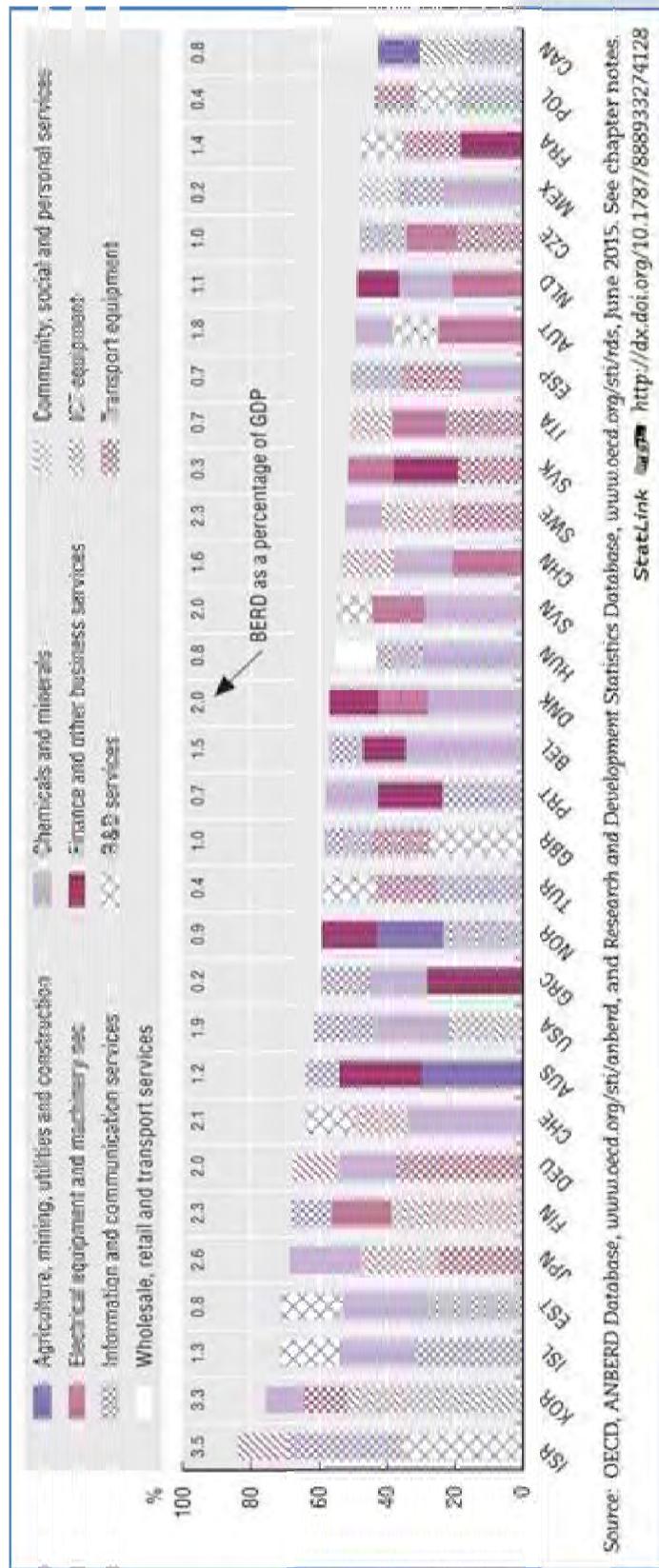
#### GERMANY HIGHLIGHTS

- Since the 2008 economic crisis, Germany has one of the strongest employment performances in the OECD, generating jobs in almost every sector of the economy, and for almost every category of worker. Employment was supported by strong demand for German exports, including from Asia.
- Germany has experienced strong growth in business R&D over the past decade, despite the absence of tax incentives for R&D, instruments that are widely used in other EU countries. This strong R&D investment, together with other investments, in knowledge-based assets, has contributed to a very strong bundle of intellectual property rights, including patents, designs and trademarks. Germany is the world's largest applicant of design rights in the transport sector.
- Germany trails leading OECD countries in the impact of its scientific research. It has a low rate of international mobility of researchers, compared with other large EU countries, such as France and the United Kingdom.
- Germany is the world's fourth largest producer of manufactured goods in gross terms. Along with the United States and China, it is one of the three top exporters of manufactures in both gross and value added terms. Services account for about 50% of the value of Germany's exports.

Source: OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2013, Germany Highlights

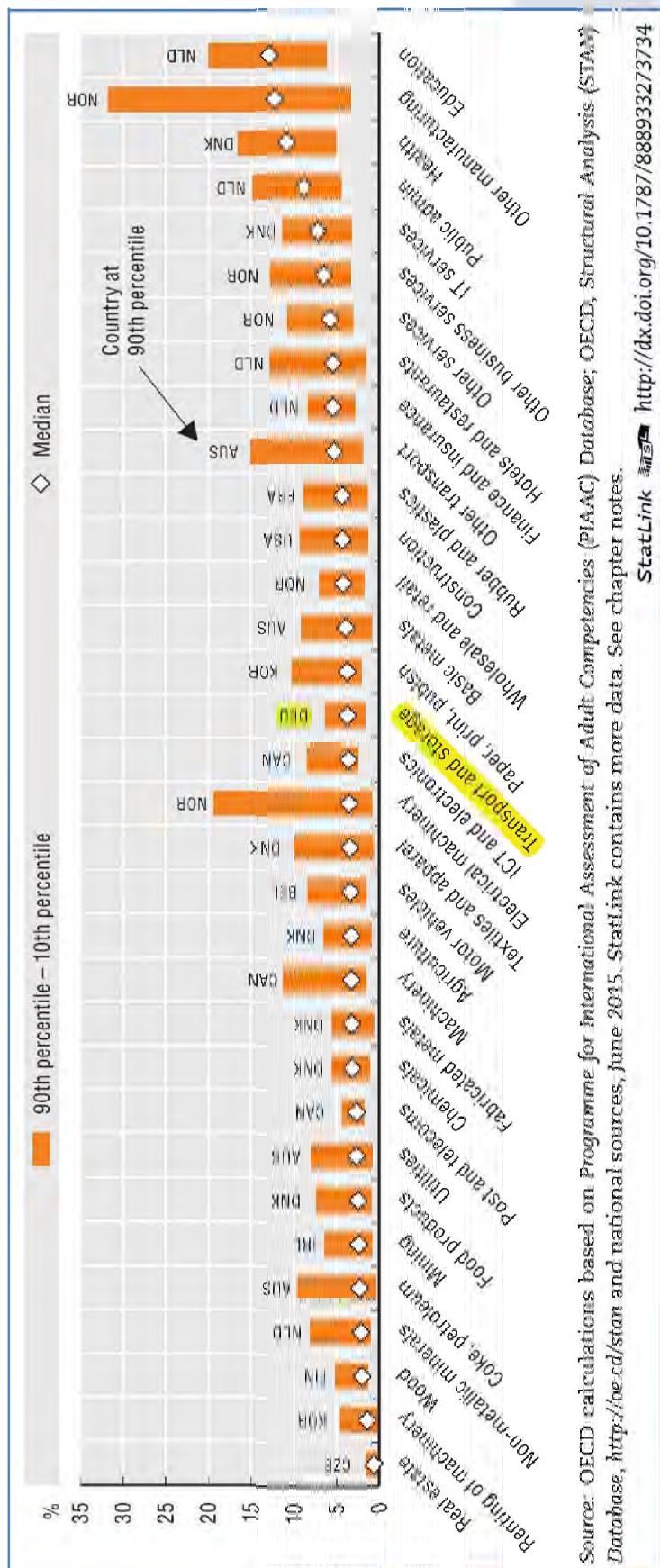


طراحی های مرتبط با حمل و نقل / ۲۰۱۰ - ۲۰۱۲  
(متضاد اول نیت طراحی صنعتی)



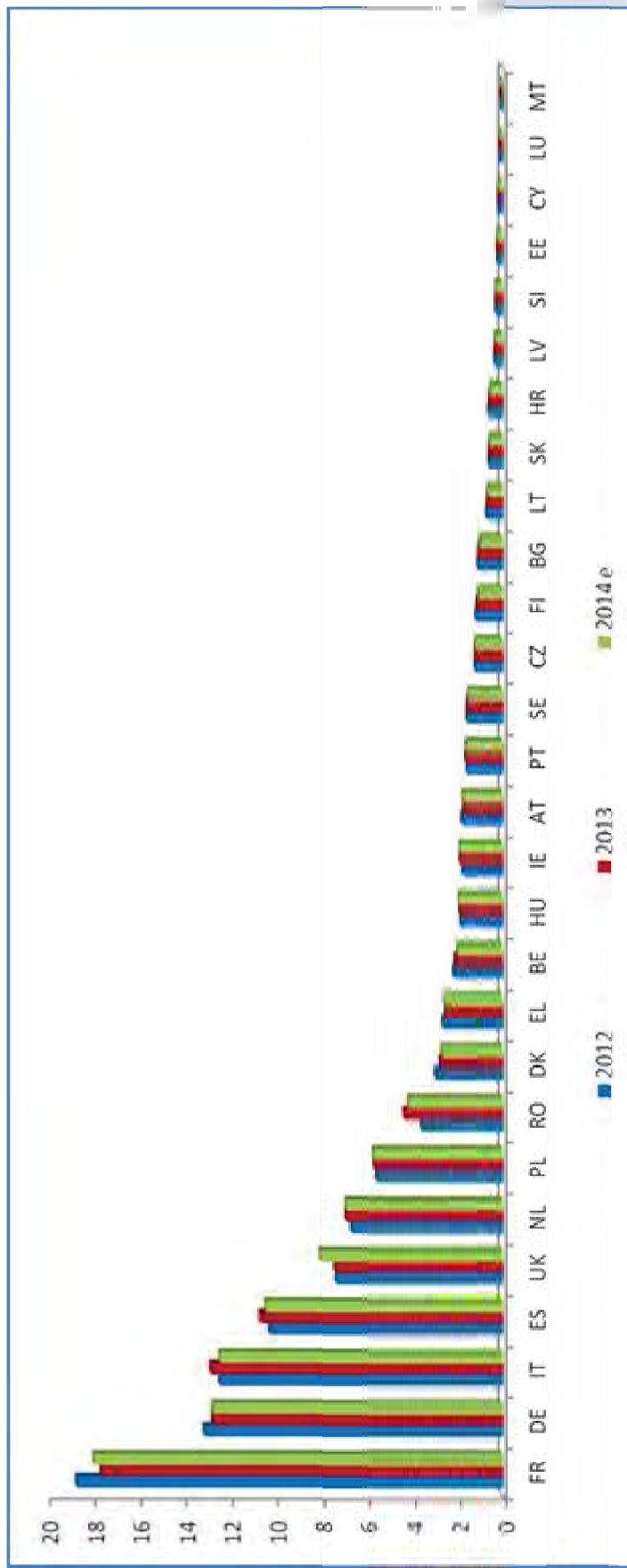
تخصص تحقیق و توسعه در سده صنعت اول - ۲۰۱۰

(سهم هرینه تحقیق و توسعه صنعت در کل هزینه تحقیق و توسعه بنگاه‌های بازرگانی)



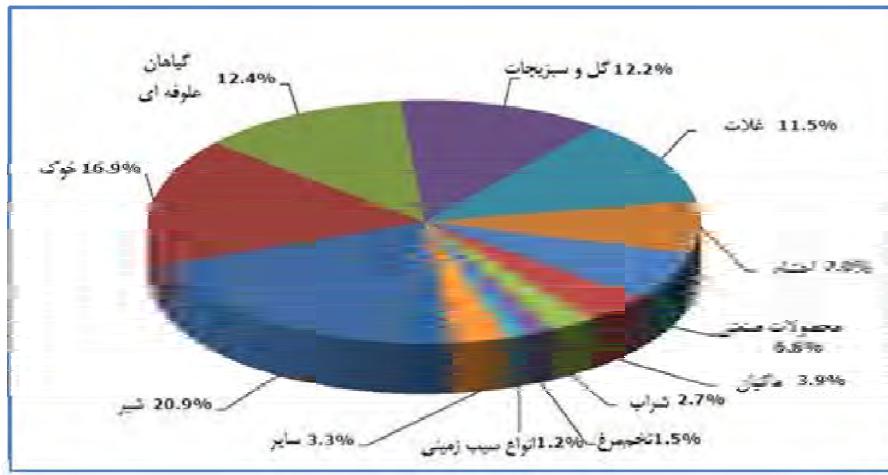
سرویمه‌گذاری در آموزش‌های وینه بینگاه بر حسب صنعت / ۱۲۰۴ - ۱۱۰۲۰ (حدّ صد از انواع افزوده)

نسبت تولیدات صنایع کشاورزی ۲۸ کشور اتحادیه اروپا به کل تولیدات اتحادیه بر حسب درصد  
Source: Eurostat, Agriculture, Economic Accounts for Agriculture, at producer price





## پیوست ۱۶



اجزای تولیدات کشاورزی آلمان (بر حسب ارزش به قیمت ثابت تولیدکننده) - متوسط ۲۰۱۳-۲۰۰۹

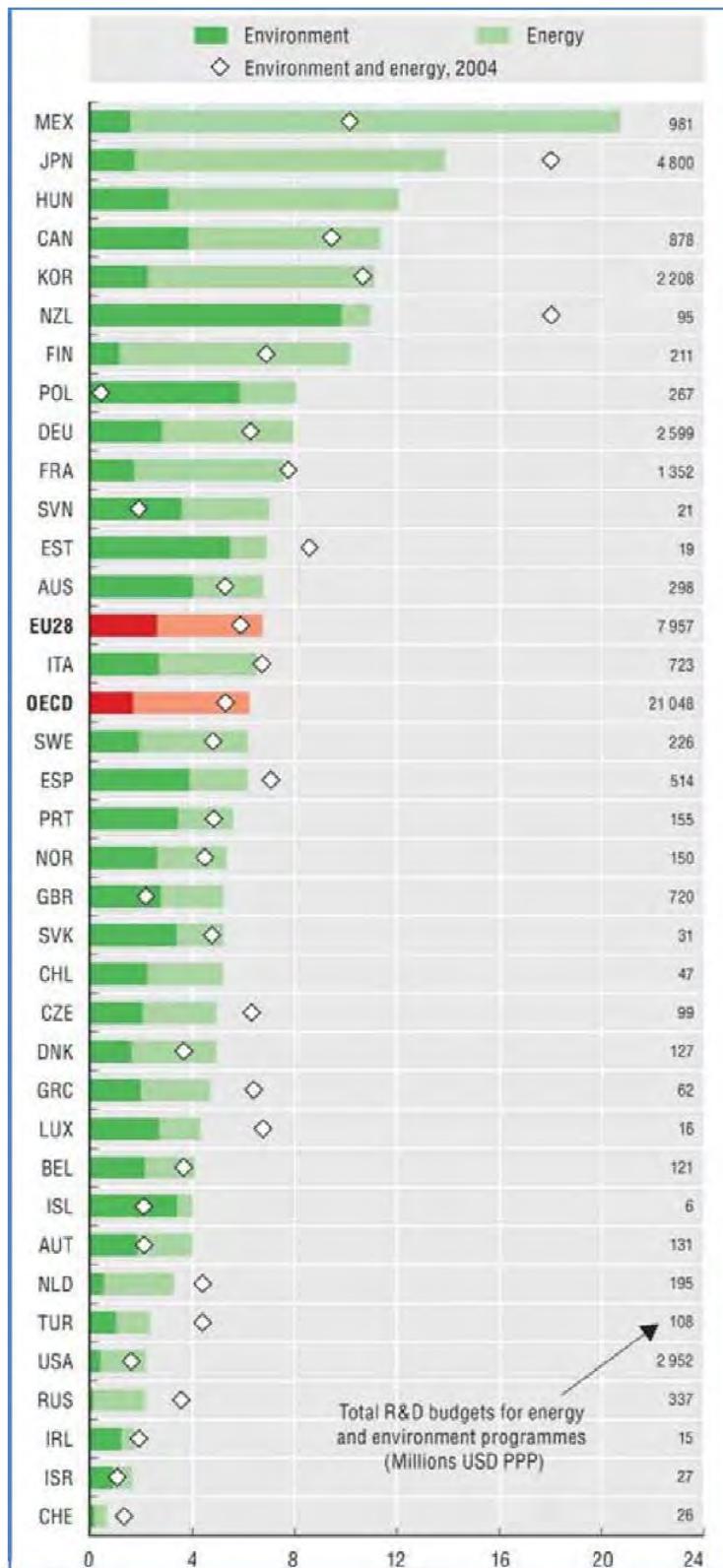
Source: Member states Factsheets, Germany- 2015

## پیوست ۱۷

۲۰ مخصوص اول کشاورزی آلمان بر حسب ارزش و وزن صادراتی آنها و رتبه آلمان در هریک از محصولات در جهان - ۲۰۱۱

ردیف	کالا	مقدار (تن)	رتبه در مقدار	ارزش ۱۰۰۰ دلار (دلار)	رتبه در روزش	ارزش هر واحد کالا (دلار به تن)	رتبه آلمان در هر کالا در جهان
1	Cheese of Whole Cow Milk	1048632	12	4695330	1	4478	1
2	Cigarettes	188856	57	4228210	2	22389	1
3	Food Prep Nes	1024253	13	4059587	3	3963	1
4	Chocolate Prsnes	709529	17	3822179	4	5387	1
5	Pork	1056470	11	3352817	5	3174	1
6	Pastry	902557	15	3299010	6	3655	1
7	Wheat	6168890	1	1981035	7	321	7
8	Beverage Non-Alc	1812177	6	1615348	8	891	2
9	Coffee, Green	348584	32	1579457	9	4531	5
10	Pig meat	645499	19	1574046	10	2438	2
11	Bever. Dist Alc	231691	47	1462029	11	6310	5
12	Bear of Barley	1595863	8	1379660	12	865	3
13	Wine	412828	26	1352461	13	3276	6
14	Cattle meat	247113	43	1252605	14	5069	1
15	Food Wastes	2029927	5	1239786	15	611	2
16	Coffee Roasted	166891	62	1195428	16	7163	3
17	Cow milk, whole, fresh	2062410	4	1195006	17	579	1
18	Coffee Extracts	81934	89	1088053	18	13280	1
19	Meat-Cattle Boneless (Beef & Veal)	134468	69	994851	19	7398	9
20	Pet Food	516607	21	948870	20	1837	3

Source: faostat.fao.org



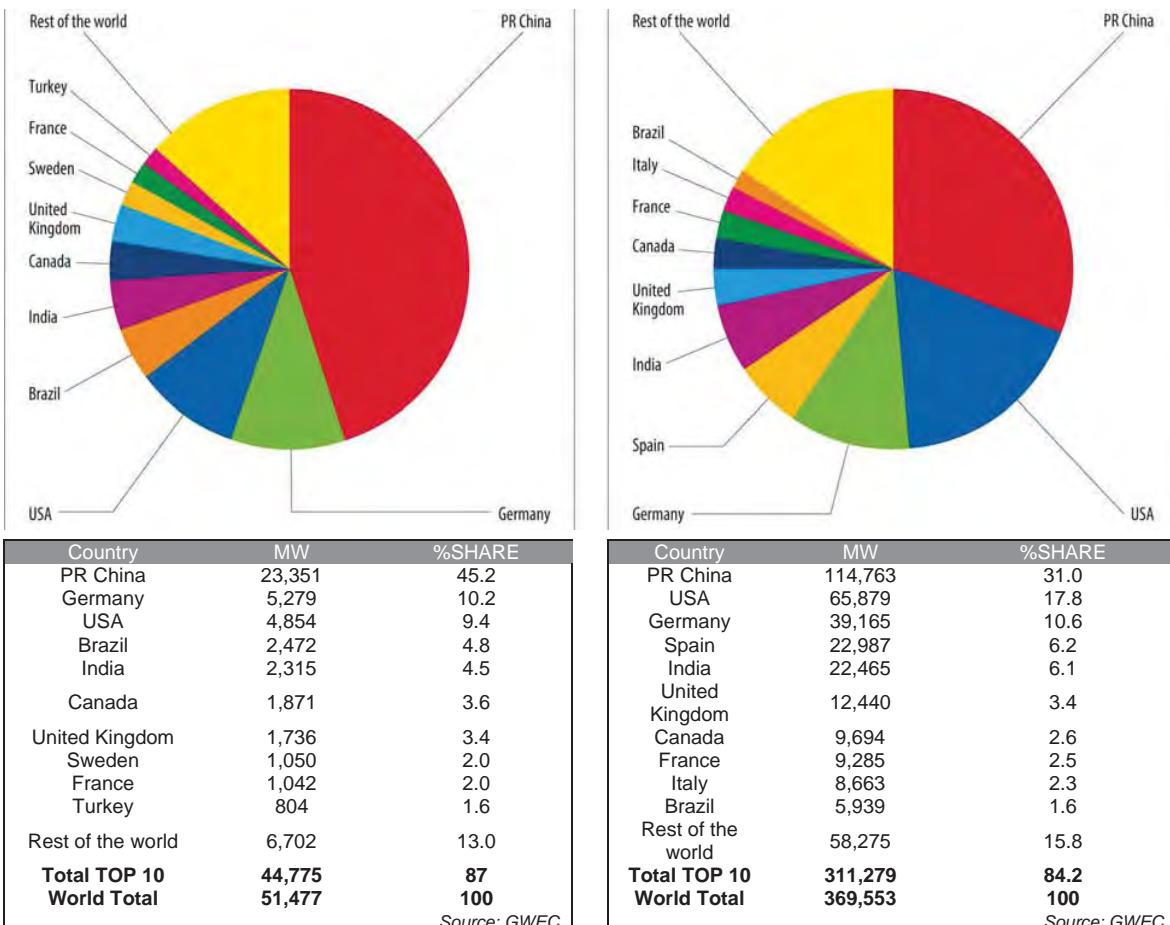
بودجه تحقیق و توسعه برای

۲۰۱۴- ابرزی و محیط زیست

### (%) از بودجه دولت برای تحقیق و توسعه

Source: OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2015

## پیوست ۱۹

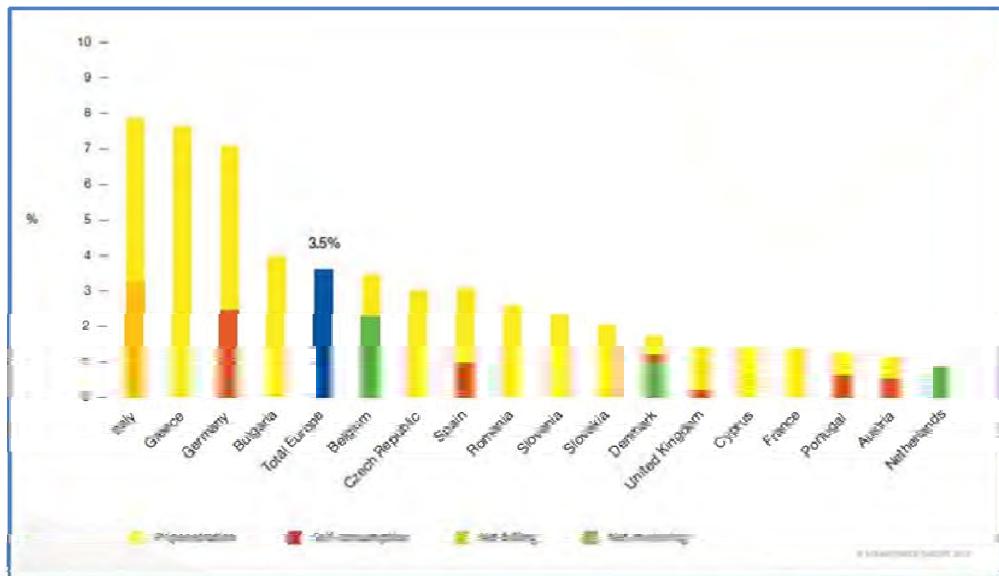


۱۰ کشور برتر در ظرفیت‌های جدید نصب شده انرژی بادی

۱۰ کشور برتر در ظرفیت تجمعی انرژی بادی



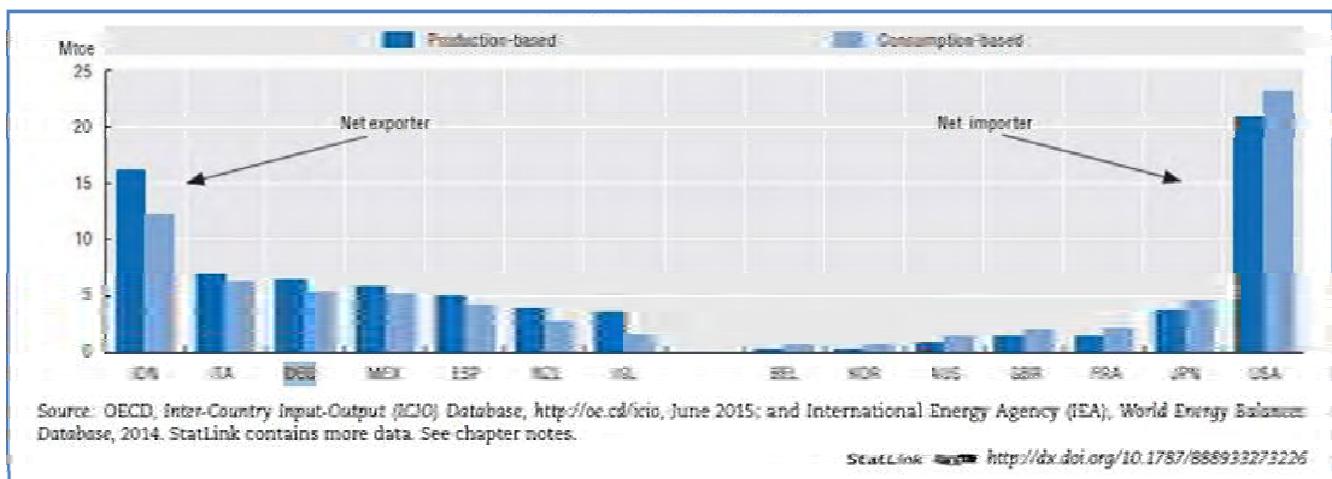
## پیوست ۲۰



صرف داخلی و تولید سامانه‌های تولید برق از انرژی خورشیدی در اروپا در سال ۲۰۱۴

Source: SolarPower Europe 2015

## پیوست ۲۱



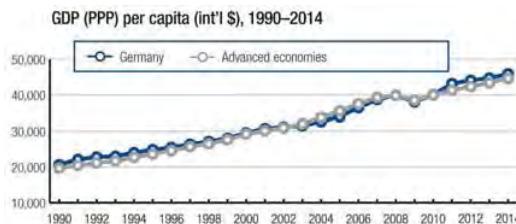
اولین صادرکنندگان و اولین وارد کنندگان مواد تجدیدپذیر با کربن پایین قابل استفاده در تولید برق - ۲۰۱۱

(میلیون تن معادل نفت)

## Germany

### Key indicators, 2014

Population (millions) .....	81.1
GDP (us\$ billions) .....	3,859.5
GDP per Capita (US\$) .....	47,590
GDP (PPP) as share (%) of world total .....	3.45



### Global Competitiveness Index

	Rank (out of 140)	Score (1-7)
GCI 2015-2016 .....	4 .....	5.5
GCI 2014-2015 (out of 144) .....	5 .....	5.5
GCI 2013-2014 (out of 148) .....	4 .....	5.5
GCI 2012-2013 (out of 144) .....	6 .....	5.5
Basic requirements (20.0%) .....	8 .....	6.0
1st pillar: Institutions .....	20 .....	5.2
2nd pillar: Infrastructure .....	7 .....	6.1
3rd pillar: Macroeconomic environment .....	20 .....	6.0
4th pillar: Health and primary education .....	13 .....	6.5
Efficiency enhancers (50.05) .....	10 .....	5.3
5th pillar: Higher education and training .....	17 .....	5.6
6th pillar: Goods market efficiency .....	23 .....	4.9
7th pillar: Labor market efficiency .....	28 .....	4.6
8th pillar: Financial market development .....	18 .....	4.7
9th pillar: Technological readiness .....	12 .....	6.0
10th pillar: Market size .....	5 .....	6.0
Innovation and sophistication factors (30.05) .....	3 .....	5.6
11th pillar: Business sophistication .....	3 .....	5.7
12th pillar: Innovation .....	6 .....	5.5



### Stage of development



### The most problematic factors for doing business

Complexity of tax regulation .....	16.8
Inefficient government bureaucracy .....	16.0
Tax rates .....	15.1
Restrictive labor regulation .....	14.4
Access to financing .....	8.9
Inadequately educated work force .....	7.6
Insufficient capacity to innovate .....	5.9
Poor work ethic in labor force .....	4.7
Inadequate supply of infrastructure .....	2.8
Forging currency regulations .....	1.6
Policy instability .....	1.6
Corruption .....	1.5
Crime and theft .....	1.3
Poor public health .....	1.0
Inflation .....	0.8
Government instability / coups .....	0.1

0 5 10 15 20 25 30



## جزئیات شاخص رقابت‌پذیری جهانی المان - ۲۰۱۵

## Germany

## The Global Competitiveness Index In detail

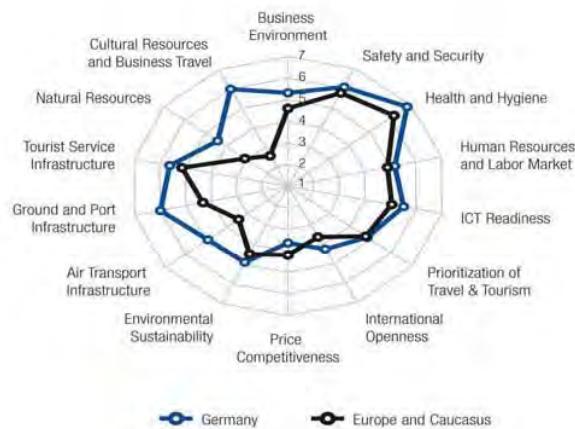
INDICATOR	VALUE	RANK/140	INDICATOR	VALUE	RANK/140
<b>1st pillar: Institutions</b>			<b>6th pillar: Goods market efficiency</b>		
1.01 Property rights .....	5.8	17	No. procedures to start a business* .....	9	104
1.02 Intellectual property protection .....	5.7	20	No. days to start a business* .....	14.5	82
1.03 Diversion of public funds .....	5.1	22	Agriculture policy costs .....	4.3	27
1.04 Public trust in politicians .....	4.7	15	Prevalence of non-tariff barriers .....	4.3	64
1.05 Irregular payments and bribes .....	5.5	27	Trade tariffs, % duty* .....	1.2	5
1.06 Judicial Independence .....	5.8	17	Prevalence of foreign ownership .....	4.9	48
1.07 Favoritism in decisions of government official .....	4.5	17	Business impact of rules on FDI .....	4.9	42
1.08 Wastefulness of government spending .....	4.2	20	Burden of costumers procedures .....	4.7	33
1.09 Burden of government regulation .....	3.9	34	Imports as a percentage of GDP* .....	40.0	87
1.10 Efficiency of legal framework in setting disputes .....	5.3	16	Degree of costumer orientation .....	5.3	27
1.11 Efficiency of legal framework in challenging regs .....	5.2	11	Buyer sophistication .....	4.1	22
1.12 Transparency of government policymaking .....	5.1	19			
1.13 Business cost of terrorism .....	5.1	82	<b>7th pillar: Labor market efficiency</b>		
1.14 Business cost of crime and violence .....	5.0	55	Cooperation in labor-employer relations .....	5.2	20
1.15 Organized crime .....	5.3	50	Flexibility of wage determination .....	3.6	132
1.16 Reliability of police services .....	5.9	19	Hiring and firing practices .....	3.4	107
1.17 Ethical behavior of firms .....	5.3	21	Redundancy costs, weeks of salary* .....	21.6	97
1.18 Strength of auditing and reporting standards .....	5.8	17	Effect of taxation on incentives to work .....	3.6	95
1.19 Efficacy of corporate boards .....	5.6	19	Pay and productivity .....	4.8	13
1.20 Protection of minority shareholders' interests .....	4.7	33	Reliance on professional management .....	5.7	15
1.21 Strength of investor protection, 0-10 (best*) .....	5.9	50	<b>Country capacity relation talent</b> .....	4.9	13
			Country capacity to attract talent .....	4.7	19
<b>2nd pillar: Infrastructure</b>			Women in labor force, ratio to men* .....	0.87	43
2.01 Quality of overall infrastructure .....	5.9	11			
2.02 Quality of roads .....	5.7	13	<b>8th pillar: Financial market development</b>		
2.03 Quality or railroad infrastructure .....	5.6	9	Availability of financial services .....	5.6	18
2.04 Quality of port infrastructure .....	5.6	14	Affordability of financial services .....	6.5	14
2.05 Quality of air transport infrastructure .....	6.0	11	Financing through local equity market .....	4.8	17
2.06 Available airline seat km/week, millions* .....	5,119.1	6	Ease of access to loans .....	3.3	35
2.07 Quality of electricity supply .....	6.4	20	Venture capital availability .....	3.5	25
2.08 Mobile telephone subscriptions/100 pop.* .....	120.4	57	Soundness of banks .....	5.4	46
2.09 Fixed-telephone lines/100 pop.* .....	56.9	5	Regulation of securities exchanges .....	5.2	26
			Legal right index, 0-12 (best*) .....	6	44
<b>3rd pillar: Macroeconomic environment</b>					
3.01 Government budget balance, % GDP* .....	0.6	13	<b>9th pillar: Technological readiness</b>		
3.02 Gross national saving , % GDP* .....	26.3	34	Availability of latest technologies .....	6.2	12
3.03 Inflation, annual % change* .....	0.8	1	Firm-level technology absorption .....	5.7	13
3.04 General government debt, % GDP* .....	73.1	113	FDI and technology transfer .....	5.0	24
3.05 Country credit rating, 0-100 (best*) .....	74.0	4	Individuals using internet, %* .....	86.2	16
			Fixed-broadband internet subscriptions/100 pop.* .....	35.8	10
<b>4th pillar: Health and primary education</b>			Int'l internet bandwidth, kb/s per user* .....	146.0	20
4.01 Malaria cases/100,000 pop.* .....	5.L	n/a	Mobile-broadband subscriptions/100 pop.* .....	63.6	38
4.02 Business impact of malaria .....	N/Apl	n/a			
4.03 Tuberculosis cases/100,000 pop.* .....	5.8	9	<b>10th pillar: Market size</b>		
4.04 Business impact of Tuberculosis .....	6.5	26	Domestic market size index, 1-7 (best)* .....	5.9	5
4.05 HIV prevalence, % adult pop.* .....	0.2	1	Foreign market size index, 1-7 (best)* .....	6.5	4
4.06 Business impact of HIV/AIDS .....	6.3	30	GDP (PPP\$ billions)* .....	3,721.6	5
4.07 Infant mortality, deaths/1,000 live births* .....	3.2	16	Exports as percentage of GDP* .....	46.0	49
4.08 Life expectancy, years* .....	81.0	18			
4.09 Quality of primary education .....	5.2	19	<b>11th pillar: Business sophistication</b>		
4.10 Primary education enrollment, net %* .....	97.7	30	Local supplier quantity .....	5.8	2
			Local supplier quality .....	6.0	4
<b>5th pillar: Higher education and training</b>			State of cluster development .....	5.5	3
5.01 Secondary education enrollment, gross %* .....	101.3	27	Nature of competitive advantage .....	6.1	7
5.02 Tertiary education enrollment, gross %* .....	61.7	38	Value chain breath .....	5.9	3
5.03 Quality of the education system .....	5.4	10	<b>Control of international distribution</b> .....	5.5	3
5.04 Quality of math and science education .....	5.2	16	Production process sophistication .....	6.2	3
5.05 Quality of management schools .....	5.2	25	Extent of marketing .....	5.5	7
5.06 Internet access in schools .....	5.0	39	Willingness to delegate authority .....	4.9	19
5.07 Availability of specialized training services .....	5.9	5			
5.08 Extent of staff training .....	5.1	13	<b>12th pillar: Innovation</b>		
			Capacity for innovation .....	5.6	5
<b>6th pillar: Goods market efficiency</b>			Quality of scientific research institutions .....	5.8	9
6.01 Intensity of local competition .....	6.0	7	Company spending on R&D .....	5.5	6
6.02 Extent of market dominance .....	5.4	3	University-industry collaboration in R&D .....	5.3	10
6.03 Effectiveness of anti-monopoly policy .....	5.1	14	Gov't procurement of advanced tech products .....	4.3	10
6.04 Effect of taxation on incentives to invest .....	3.8	54	Availability of scientists and engineers .....	5.0	15
6.05 Total tax rate, % profits* .....	48.8	107	PCT patents, applications/million pop.* .....	225.2	6

Source: World Economic Forum

# Germany

## The Travel & Tourism Competitiveness Index

	Rank (out of 141)	Score (1–7)
Travel & Tourism Competitiveness Index	3	5.22
Enabling Environment	12	5.78
Business Environment	17	5.32
Safety and Security	20	6.06
Health and Hygiene	2	6.85
Human Resources and Labour Market	17	5.18
ICT Readiness	23	5.51
T&T Policy and Enabling Conditions	31	4.40
Prioritization of Travel & Tourism	49	4.84
International Openness	12	4.24
Price Competitiveness	126	3.62
Environmental Sustainability	14	4.90
Infrastructure	7	5.51
Air Transport Infrastructure	11	4.93
Ground and Port Infrastructure	5	5.99
Tourist Service Infrastructure	23	5.61
Natural and Cultural Resources	8	5.20
Natural Resources	18	4.41
Cultural Resources and Business Travel	5	6.00

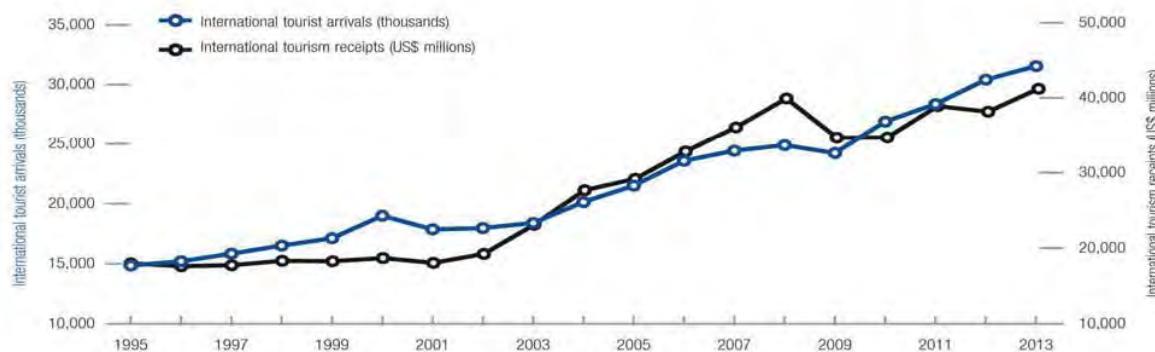


## Travel & Tourism Key Indicators and Economic Impact

Int'l tourist arrivals (thousands), 2013	31,545	Population (millions), 2013	80.6
Int'l tourism receipts (inbound US\$ millions), 2013	41,211.0	Surface area (1,000 square kilometres), 2013	357.2
Growth (%) in int'l outbound travel spending*	2.3	Gross domestic product per capita (PPP\$), 2013	43,475
Average spending per int'l tourist (US\$), 2013	1,306.4	Real GDP growth (%), 2013	0.5

	Absolute value	Percent of total	Growth forecast
T&T industry economic impact, 2014 estimates			
T&T industry GDP (US\$ millions)	58,512.3	1.7	1.8
T&T industry employment (1,000 jobs)	765.9	1.8	0.4

## Evolution of the T&T Industry Over Time





## Germany

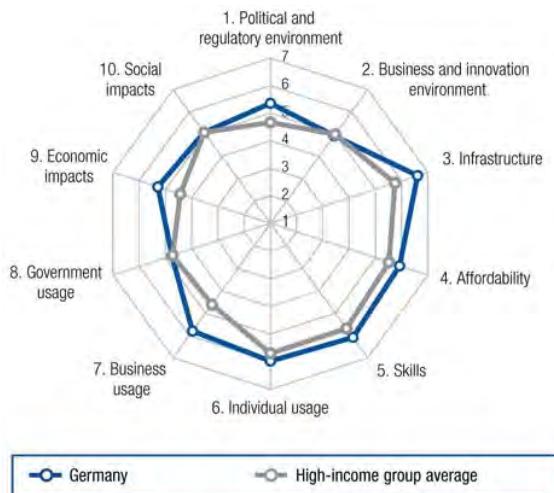
### The Travel & Tourism Competitiveness Index in detail

	INDICATOR	VALUE RANK/140		INDICATOR	VALUE RANK/140
1.01	<b>Business Environment</b> ..... 5.3 .... 17		7.01	<b>International Openness</b> ..... 4.2 .... 12	
1.02	Property rights <sup>T</sup> ..... 5.8 .... 17		7.02	Visa requirements (0-100 best)* ..... 23.0 .... 72	
1.03	Impact of rules on FDI <sup>T</sup> ..... 4.8 .... 35		7.03	Openness of bilateral ASA (0-38)* ..... 13.9 .... 39	
1.04	Efficiency of legal framework setting disputes <sup>T</sup> ..... 5.4 .... 11			No. of regional trade agreement in force* ..... 46.0 .... 1	
1.05	Efficiency of legal framework challenging regs. <sup>T</sup> ..... 4.8 .... 12				
1.06	No. of days to deal with constriction permits* ..... 96 .... 30		8.01	<b>Price Competitiveness</b> ..... 3.6 .... 126	
1.07	Constriction permits cost (%)* ..... 1.1 .... 52		8.02	Ticket taxes, airport charges (0-100 best)* ..... 64.4 .... 110	
1.08	Extent of market dominance <sup>T</sup> ..... 5.7 .... 3		8.03	Hotel price index (US\$)* ..... 125.9 .... 44	
1.09	No. of days to start a business* ..... 15 .... 82		8.04	Purchasing power parity* ..... 1.0 .... 121	
1.10	Cost to start a business (% GNI/capita)* ..... 8.8 .... 72			Fuel price levels (US\$ cents/liter)* ..... 196.0 .... 122	
1.11	Effect of taxation on incentive to work <sup>T</sup> ..... 3.7 .... 65				
1.12	Effect of taxation on incentive to invest <sup>T</sup> ..... 4.1 .... 36		9.01	<b>Environmental Sustainability</b> ..... 4.9 .... 14	
1.12a	Total tax rate (% profit)* ..... 48.8 .... 1.8		9.02	Stringency of environmental regulation <sup>T</sup> ..... 6.1 .... 5	
1.12b	Labour and contribution tax rate (% profit)* ..... 21.2 .... 99		9.03	Enforcement of environmental regulations <sup>T</sup> ..... 6.1 .... 5	
1.12c	Profit tax rate (% profit)* ..... 23.3 .... 111		9.04	Substantiality of T&T development <sup>T</sup> ..... 4.9 .... 44	
	Other tax rate (% profit)* ..... 4.3 .... 1.6		9.05	Particulate matter (205) concentration (Hg/m <sup>3</sup> )* ..... 13.3 .... 1.7	
			9.06	No. of envtl. treaty ratifications (0-27 best)* ..... 24 .... 4	
			9.07	Baseline water stress (0-5 worst)* ..... 1.9 .... 76	
			9.08	Threatened species (% total species)* ..... 2.8 .... 21	
			9.09	Forest cover change (% average per year)* ..... -1.9 .... 55	
			9.10	Wastewater treatment (%)* ..... 95.2 .... 5	
				Coastal shelf fishing pressure (tones per km <sup>2</sup> )* ..... 0.6 .... 89	
2.01	<b>Safety and Security</b> ..... 6.1 .... 20				
2.02	Business costs of crime and violence <sup>T</sup> ..... 5.2 .... 36		10.01	<b>Air Transport Infrastructure</b> ..... 4.9 .... 11	
2.03	Reliability of police services <sup>T</sup> ..... 5.9 .... 19		10.02	Quality of air transport infrastructure <sup>T</sup> ..... 5.9 .... 13	
2.04	Business costs of terrorism <sup>T</sup> ..... 5.5 .... 60		10.03	Airline dom. seat kms per week (millions)* ..... 270.3 .... 21	
2.05	Index of terrorism incidence* ..... 6.9 .... 95		10.04	Airline int'l. seat kms per week (millions)* ..... 4,648.5 .... 4	
	Homicide rate* ..... 1 .... 13		10.05	Departure per 1,000 pop.* ..... 11.5 .... 30	
			10.06	Airport density million urban pop.* ..... 0.5 .... 110	
				No. of operating airlines* ..... 181.0 .... 3	
3.01	<b>Health and Hygiene</b> ..... 6.8 .... 2				
3.02	Physician density per 1,000 pop.* ..... 3.8 .... 10		11.01	<b>Ground and Port Infrastructure</b> ..... 6.0 .... 5	
3.03	Access to improved sanitation (% pop.)* ..... 100.0 .... 1		11.02	Quality of roads ..... 5.9 .... 13	
3.04	Access to improved drinking water (% pop.)* ..... 100.0 .... 1		11.03	Quality of railroad infrastructure ..... 5.7 .... 8	
3.05	Hospital beds per 10,000 pop ..... 82.0 .... 4		11.04	Quality of port infrastructure <sup>T</sup> ..... 5.7 .... 14	
3.06	HIV prevalence (% pop.)* ..... 0.1 .... 1		11.05	Quality of ground transport network <sup>T</sup> ..... 6.0 .... 10	
	Malaria incidence per 100,000 pop.* ..... 5.L .. n/a		11.06	Railroad density (km/surface area)* ..... 9.4 .... 4	
			11.07	Road density (km/surface area)* ..... ⑥ .... 14	
				Paved road density (km/surface area)* ..... ⑦ .... 12	
4.01	<b>Human Resources and Labour Market</b> ..... 5.2 .... 17				
4.02	Qualification on the labour force ..... 6.0 .... 13		12.01	<b>Tourist Service Infrastructure</b> ..... 5.6 .... 23	
4.03	Primary education enrolment rate (%)* ..... 97.9 .... 30		12.02	Hotel rooms per 100 pop.* ..... 1.2 .... 24	
4.04	Secondary education enrolment rate (%)* ..... 101.3 .... 28		12.03	Extension of business trips recommended <sup>T</sup> ..... 5.3 .... 65	
	Extent of staff training <sup>T</sup> ..... 5.0 .... 13		12.04	Presence of major car rental companies <sup>T</sup> ..... 7 .... 1	
	Treatment of costumers <sup>T</sup> ..... 5.3 .... 20			ATMs accepting Visa cards per million pop.* ..... 754.9 .... 38	
4.05	<i>Labour market</i> ..... 4.4 .... 38				
4.06	Hiring and firing practices ..... 3.4 .... 1.6				
4.07	Ease of finding skilled employees <sup>T</sup> ..... 4.4 .... 37				
4.08	Ease of hiring foreign labour <sup>T</sup> ..... 4.1 .... 63				
4.09	Pay and productivity <sup>T</sup> ..... 4.3 .... 39				
	Female labour force participation (% to men)* ..... 0.9 .... 45				
5.01	<b>ICT Readiness</b> ..... 5.5 .... 23				
5.02	ICT use for B2B Transaction <sup>T</sup> ..... 5.5 .... 29				
5.03	Internet use for B2C transactions <sup>T</sup> ..... 5.8 .... 13				
5.04	Individuals using internet (%)* ..... 84.0 .... 17		13.01	<b>Naturals Resources</b> ..... 4.4 .... 18	
5.05	Broadband Internet subs. Per 100 pop.* ..... 34.6 .... 9		13.02	No. of world Heritage natural sites* ..... 3 .... 18	
5.06	Mobile telephone subs. Per 100 pop.* ..... 120.9 .... 55		13.03	Total known species* ..... 432 .... 89	
5.07	Mobile broadband subs. Per 100 pop.* ..... 44.7 .... 50		13.04	Total protected areas (\$ total territorial area)* ..... 49.0 .... ③	
5.08	Mobile network coverage (%pop.)* ..... 99.0 .... 65		13.05	Natural tourism digital demand (0-100 best)* ..... 23 .... 48	
	Quality of electricity supply ..... 6.1 .... 33			Quality of the natural environment <sup>T</sup> ..... 5.9 .... 18	
6.01	<b>Prioritization of Travel &amp; Tourism</b> ..... 4.8 .... 49				
6.02	Government prioritization of T&T industry <sup>T</sup> ..... 4.7 .... 99		14.01	<b>Cultural Resources and Business Travel</b> ..... 6.0 .... 5	
6.03	T&T gov't expenditure (%gov't budget)* ..... 2.1 .... 1.9		14.02	No. of world Heritage cultural sites* ..... 36 .... 3	
6.04	Effectiveness of marketing to attract tourists <sup>T</sup> ..... 5.0 .... 48		14.03	No. of oral and intangible cultural expressions* ..... 0 .... 89	
6.05	Comprehensiveness of T&T data (0-120 best)* ..... 69.0 .... 63		14.04	No. of large sports stadiums* ..... 69.0 .... 8	
6.06	Timeliness of T&T data (0-21 best)* ..... 19.0 .... 16		14.05	No. of international association meetings* ..... 702.3 .... 3	
	Country Brand Strategy rating (1-10 best)* ..... 100.0 .... 1			Cult./entert. tourism digital demand (0-100 best)* .... 71 .... 7	

Source: World Economic Forum



	Rank (out of 140)	Score (1-7)
<b>Network Readiness Index 2015 .....</b>	<b>13 .....</b>	<b>5.5</b>
Network Readiness Index 2014 (out of 148) .....	12 .....	5.5
Network Readiness Index 2013 (out of 144) .....	13 .....	5.4
A. Environment subindex .....	19 .....	5.1
1st pillar: Political and regulatory environment .....	13 .....	5.4
2nd pillar: Business and innovation environment .....	31 .....	4.9
B. Readiness Subindex .....	9 .....	6.2
3rd pillar: Infrastructure .....	13 .....	6.6
4th pillar: Affordability .....	41 .....	5.9
5th pillar: Skills .....	10 .....	6.1
C. Usage subindex .....	14 .....	5.5
6th pillar: Individual usage .....	17 .....	6.0
7th pillar: Business usage .....	5 .....	5.8
8th pillar: Government usage .....	31 .....	4.8
D. Impact subindex .....	17 .....	5.2
9th pillar: Economic impacts .....	9 .....	5.3
10th pillar: Social impact .....	31 .....	5.1



Source: World Economic Forum

### شاخص رقابت پذیری صنعتی (CIP: Competitive Industrial Performance Index)

رقابت پذیری صنعتی عبارت است از توان کشورها برای افزایش حضورشان در بازارهای داخلی و بین‌المللی ضمن توسعه بخش‌های صنعتی و فعالیت‌هایی با ارزش‌افزوده بالاتر و حجم فناوری بیشتر که از میانگین هندسی شش عامل (سرانه ارزش‌افزوده صنعت، سرانه صادرات صنعتی، تراکم صنعتی‌شدن، کیفیت صادرات، نقش هر کشور در سرانه ارزش‌افزوده صنعت جهان و نقش هر کشور در تجارت صنعتی جهان) با وزن یکسان تشکیل شده است. شاخص بدست آمده، عددی بین صفر تا یک می‌باشد که هر چه به عدد یک نزدیک‌تر باشد، رقابت‌پذیری بخش صنعت آن کشور، بیشتر است.

شاخص رقابت پذیری صنعتی ۱۹۹۰ - ۲۰۱۲

رتبه در سال							CIP Index 2012	کشور
۱۹۹۰	۱۹۹۵	۲۰۰۰	۲۰۰۵	۲۰۱۰	۲۰۱۲			
۱	۲	۲	۱	۱	۱		۰.۵۵۳۹	آلمان
۲	۱	۱	۲	۲	۲		۰.۴۸۵۵	ژاپن
۳	۳	۳	۳	۳	۳		۰.۴۳۷۴	آمریکا
۱۷	۱۳	۱۲	۶	۴	۴		۰.۴۱۴۴	کره
۳۲	۲۷	۲۲	۱۹	۷	۵		۰.۳۴۶۲	چین
۷	۷	۹	۹	۵	۶		۰.۳۳۹۵	سوئیس
۱۲	۱۱	۱۰	۱۰	۶	۷		۰.۳۲۷۱	سنگاپور
۹	۱۰	۱۳	۱۱	۸	۸		۰.۳۱۷	هلند
۸	۸	۸	۵	۱۲	۹		۰.۳۰۴	بلژیک



۱۹	۱۷	۱۱	۱۲	۱۱	۱۰	۰.۳۰۳۸	ایرلند
۱۳	۱۲	۱۴	۱۳	۱۳	۱۱	۰.۲۹۹۸	تایوان
۶	۶	۶	۷	۱۰	۱۲	۰.۲۹۷۸	فرانسه
۴	۴	۴	۴	۹	۱۳	۰.۲۹۶۱	ایتالیا
۵	۵	۵	۸	۱۴	۱۴	۰.۲۷۵۱	انگلستان
۱۱	۱۵	۱۷	۱۶	۱۶	۱۵	۰.۲۵۸۹	اتریش
۱۴	۱۴	۱۵	۱۵	۱۵	۱۶	۰.۲۵۸۴	سوئد
۱۰	۹	۷	۱۴	۱۷	۱۷	۰.۲۲۶۷	کانادا
۲۵	۲۸	۲۴	۲۳	۱۹	۱۸	۰.۲۲۱۵	چک
۱۵	۱۶	۱۶	۱۷	۱۸	۱۹	۰.۲۰۹۷	اسپانیا
۱۸	۱۹	۱۸	۱۸	۲۰	۲۰	۰.۲۰۱۷	فنلاند
۹۳	۹۲	۸۹	۷۵	۶۰	۶۷	۰.۰۴۳۱	ایران

Source: Competitive Industrial Performance Report 2014, UNIDO

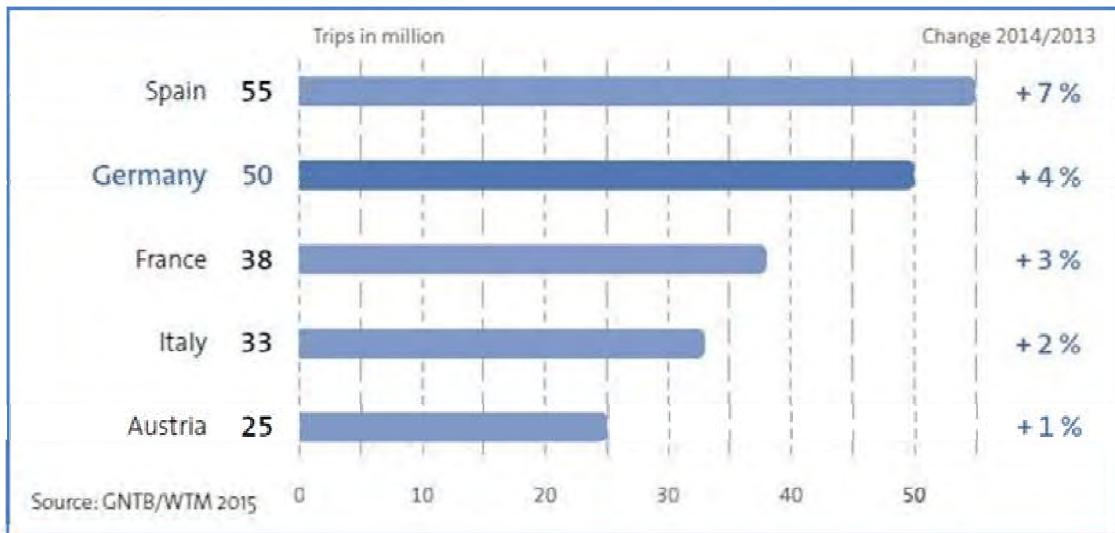
### شاخص مزیت نسبی آشکار شده (RCA)

شاخص مزیت نسبی آشکار شده برای کمک به کشورها به منظور ارزیابی پتانسیل‌های صادراتی شان ساخته شده است. این شاخص به بررسی ساختار صادرات ملی در مقابل ساختار صادرات جهانی برای کالای موردنظر می‌پردازد. شاخص RCA اگر در فاصله صفر تا یک قرار گیرد، نشان دهنده عدم مزیت نسبی است و اگر بزرگتر از یک باشد، نمایانگر وجود مزیت نسبی آشکار شده در صادرات کالای (x) است. روند افزایشی این شاخص در طول زمان نشان دهنده بهبود موقعیت رقبابتی یک کالا در سطح جهان و یا یک منطقه خاص در راستای ایجاد فرصت‌های مناسب و یا استفاده از فرصت‌های پیش آمده تلقی می‌شود. این شاخص راجع به چشم‌انداز پتانسیل‌های تجارتی با شرکای جدید اطلاعات مفیدی ارائه می‌کند. کشورهایی که مشخصات RCA مشابه دارند، احتمال کمی می‌رود که تجارت دوستانه بالایی با یکدیگر داشته باشند مگر اینکه مبادلات داخل صنعت میان آنها انجام گیرد. شاخص RCA اگر با جزئیات بیشتری برای محصولات تخمين زده شود، می‌تواند تجارت آنها متداول نبوده ولی برای صادرات مناسب هستند، به خوبی نشان دهد.

شاخص مزیت نسبی آشکار شده در تولیدات صنایع آلمان

شاخص	عنوان صنعت	شاخص	عنوان صنعت
۱.۲۵	محصولات لاستیکی و پلاستیکی	۰.۷۵	غذا
۰.۹۶	محصولات کانی غیرفلزی	۰.۶۵	آشامیدنی
۰.۷۲	فلزات معمولی	۱.۹۳	دخانیات
۱.۲۹	محصولات فلزی	۰.۰۵	مسوچات
۰.۵۶	کامپیوتر، اینزار اپتیکی و الکترونیکی	۰.۴۹	پوشاس
۱.۱۶	دستگاه‌های برقی	۰.۳۶	کفش و چرم
۱.۶۱	ماشین‌آلات	۰.۷۶	چوب و محصولات چوبی
۱.۹	وسایل نقلیه موتوری	۱.۲۲	کاغذ و محصولات کاغذی
۱.۵۸	سایر تجهیزات ترابری	۲.۴۷	چاپ
۰.۷۸	مبلمان	۰.۲۳	نفت پالایش شده
۰.۵۵	دیگر تولیدات	۱.۰۵	مواد شیمیایی
		۱.۴	تولیدات دارویی

Source: European competitiveness report 2014



مقصد مسافران اروپایی در جهان - ۲۰۱۴

**اثرات اقتصادی سفر و گردشگری در آلمان - سال ۲۰۱۴**
**Economic importance of travel and tourism<sup>1</sup>**

<b>Total expenditure by tourists</b>	278.3 billion €
by domestic tourists	241.7 billion € (87%)
by international tourists	36.6 billion € (13%)
<b>Total national gross value added</b> (direct, indirect, and induced effect)	214.1 billion €
Proportion of total national gross value added	9.7%
of which: <b>total national gross value added</b> (direct effect)	97.0 billion €
Proportion of total national gross value added	4.4%
<b>Overall impact on employment</b> (direct, indirect, and included)	4.9 million workers
Proportion of total number of workers in Germany	12.0%
of which: <b>impact on employment</b> (direct)	2.9 million workers
Proportion of total number of workers in Germany	7.0%
<b>International arrivals 2014</b>	
International arrivals in million (incoming)	33.0
Arrivals per 100 of the population	40
<b>Travel and tourism in Germany 2014</b>	
Overnight stays by domestic travelers (thousands)	348,484
Domestic growth	+ 2.5 %
Overnight stays by international travelers (thousands)	75,577
International growth	+ 5.1 %
Total overnight stays (thousands)	424,062
Total growth	+ 3.0 %
Sales turnover of overnight stays by domestic travelers <sup>1</sup>	115.4 billion €

Source: Incoming-Tourist Germany 2014- GNTB



## ۲۹ پیوست

تعداد شرکت های حمل و نقل کشور آلمان در سال ۲۰۱۱

فعالیت های پستی و ارسال	فعالیت های پشتیبانی و انبارداری	حمل و نقل هوایی	حمل و نقل دریایی	حمل و نقل آبی (درون مزی)	خط لوله	راه آهن	حمل و نقل جاده ای (حمل مسافر)	حمل و نقل جاده ای (حمل بار)	کل
۱۰۲۳۹	۱۵۷۳۲	۴۶۸	۲۱۵۶	۱۰۰۰	۳۹	۱۹۳	۲۴۰۴۸	۳۵۸۲۸	۸۹۷۰۴

Source: EU transport in figure 2014, European commission

گردش مالی حمل و نقل کشور آلمان در سال ۲۰۱۱ (میلیون یورو)

فعالیت های پستی و ارسال	فعالیت های پشتیبانی و انبارداری	حمل و نقل هوایی	حمل و نقل دریایی	حمل و نقل آبی (درون مزی)	خط لوله	راه آهن	حمل و نقل جاده ای (حمل مسافر)	حمل و نقل جاده ای (حمل بار)	کل
۲۷۱۴۳	۱۰۴۲۷۶	۲۰۲۰۰	۲۵۷۰۳	۲۱۴۸	۳۴۹۹	۱۷۳۸۸	۱۸۸۸۸	۳۶۷۵۸	۲۵۶۰۰۳

Source: EU transport in figure 2012, European commission

## ۳۰ پیوست

۵ بندر اروپایی برتر در حمل کل کالاها بر حسب وزن ناخالص کالاها - فصل چهارم سال ۱۴

	2011	2012	2013	2014			2014			
	Q4	Q4	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Growth rate on previous quarter (%)	Growth rate on same quarter of previous year (%)	Annual growth rate (%)
Gross Weight of Goods (in Mio tones)										
<b>Rotterdam (NL)</b>	96.0	101.0	101.9	103.9	106.1	106.6	105.0	-1.5	+3.0	+1.6
<b>Antwerpen (BE)</b>	40.2	40.9	43.3	43.9	45.2	45.4	45.9	+1.0	+6.0	+4.9
<b>Hamburg (DE)</b>	29.1	28.4	30.8	30.8	32.3	32.1	30.8	-4.1	+0.6	+4.5
<b>Amsterdam (NL)</b>	23.3	23.1	22.7	25.7	25.5	21.9	24.0	+10.0	+6.0	+4.2
<b>Marseille (FR)</b>	20.8	20.3	18.4	17.9	18.4	19.4	18.8	-2.7	+2.3	-2.4

Source: Eurostat



## ۵ بندار اروپایی برتر در حمل کالاهای خشک بر حسب وزن ناخالص کالاهای - فصل چهارم سال ۲۰۱۴

	2011	2012	2013	2014			2014			
	Q4	Q4	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Growth rate on previous quarter (%)	Growth rate on same quarter of previous year (%)	Annual growth rate (%)
Gross Weight of Goods (in Mio tones)										
<b>Rotterdam (NL)</b>	19.3	17.8	23.3	20.9	21.2	19.5	19.8	+1.2	-15.2	-2.9
<b>Amsterdam (NL)</b>	12.0	9.7	9.7	11.2	10.8	9.9	11.2	+12.7	+15.6	+6.9
<b>İskenderun, Hatay (TR)</b>	5.7	6.6	6.2	6.4	6.5	7.3	7.8	+6.9	+25.7	+5.0
<b>Hamburg (DE)</b>	6.2	6.5	7.5	6.9	7.0	7.1	7.3	+2.7	-2.9	+2.5
<b>Riga (LV)</b>	5.2	5.4	5.5	5.0	5.8	5.8	6.3	+7.6	+14.5	+10.8

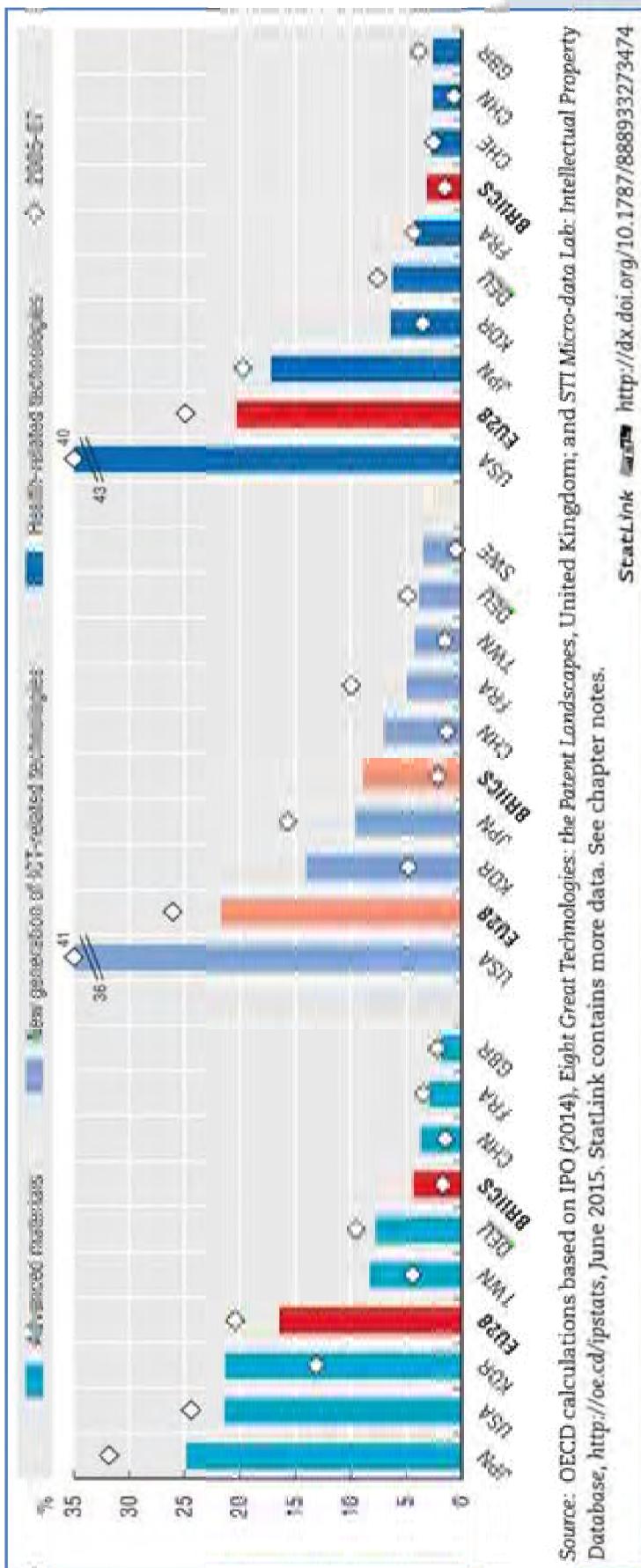
Source: Eurostat

## ۵ بندار اروپایی برتر در حمل کالاهای با کانتینرها بزرگ بر حسب وزن ناخالص کالاهای - فصل چهارم سال ۲۰۱۴

	2011	2012	2013	2014			2014			
	Q4	Q4	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Growth rate on previous quarter (%)	Growth rate on same quarter of previous year (%)	Annual growth rate (%)
Gross Weight of Goods (in Mio tones)										
<b>Rotterdam (NL)</b>	22.8	24.8	23.7	24.8	27.5	28.1	27.2	-3.2	+14.8	+8.9
<b>Antwerpen (BE)</b>	20.9	20.7	21.2	21.7	22.8	22.9	22.7	-0.8	+7.1	+8.0
<b>Hamburg (DE)</b>	18.6	17.5	19.1	20.0	21.3	20.9	19.2	-8.3	+0.3	+6.5
<b>Bremerhaven (DE)</b>	12.8	11.7	11.7	12.0	12.0	12.3	11.7	-4.7	+0.5	-2.4
<b>Algeciras (ES)</b>	13.5	10.6	11.5	11.6	11.8	10.7	11.2	+4.7	-3.2	+2.5

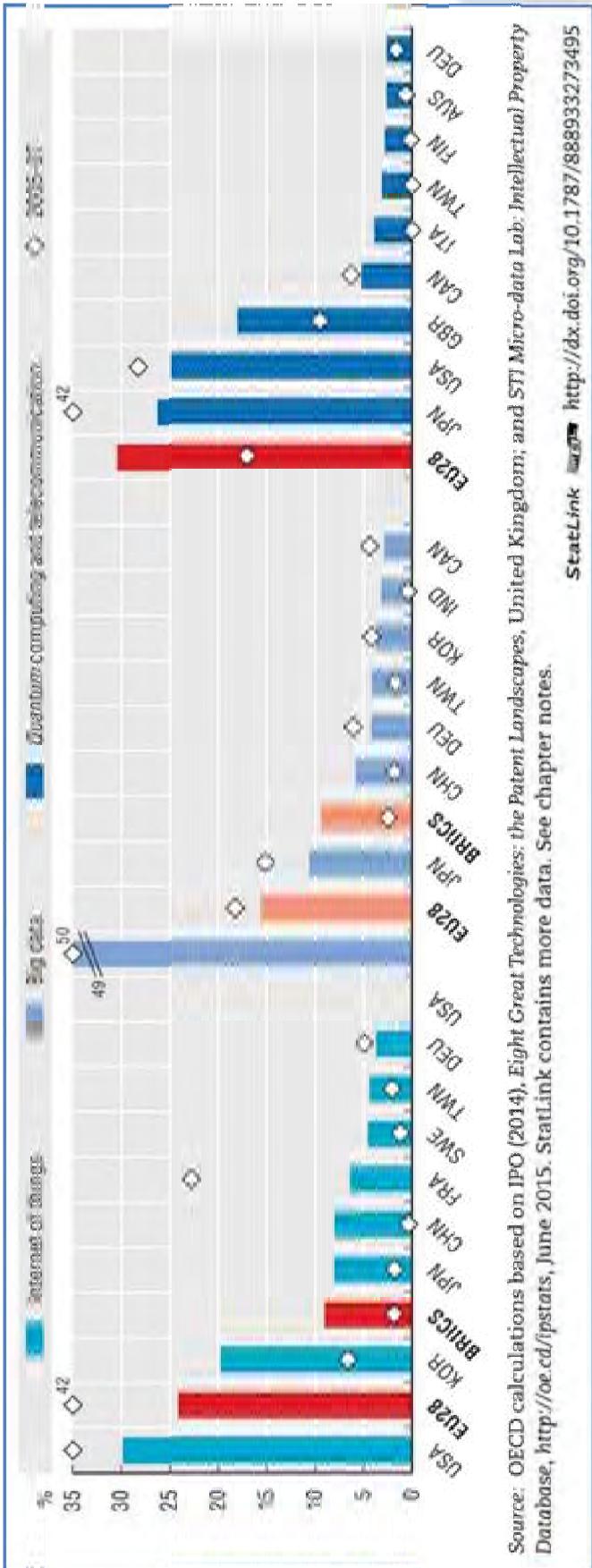
Source: Eurostat

کشورهای برتر در فناوری‌های برمبنای زندگانی ۲۰۱۰-۲۰۱۲-۲۰۰۰-۲۰۰۲-۲۰۰۴



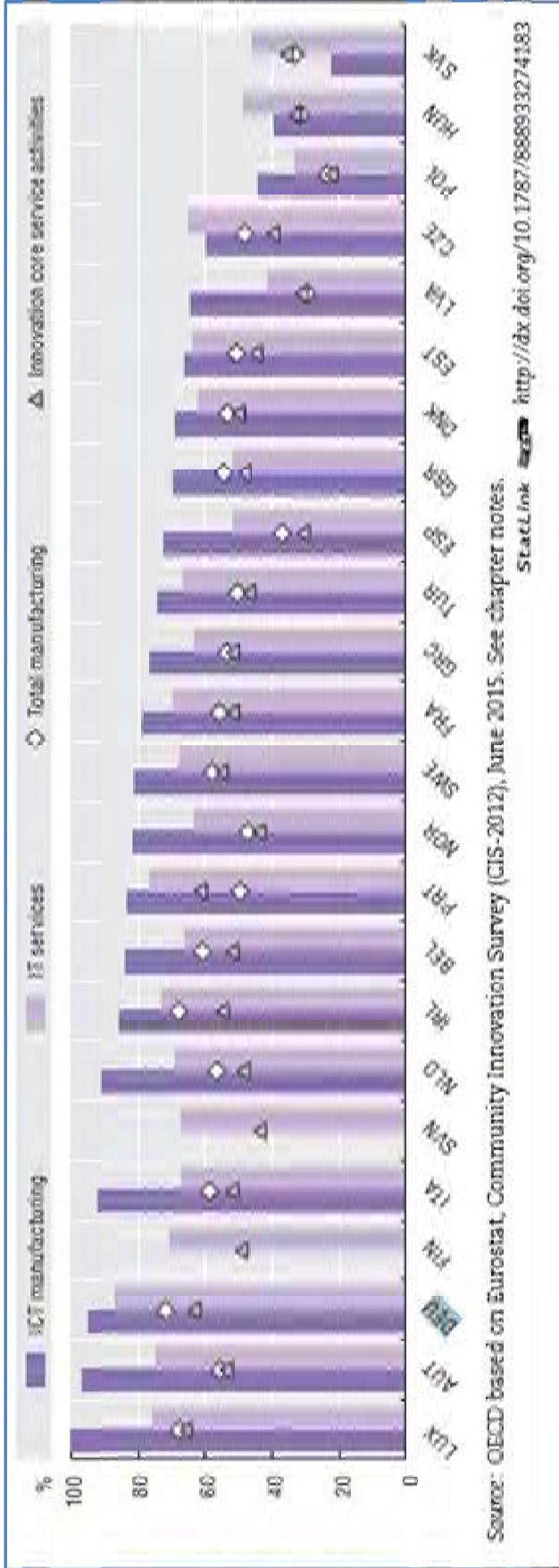
Source: OECD calculations based on IPO (2014), *Eight Great Technologies: the Patent Landscapes, United Kingdom, and STI Micro-data Lab: Intellectual Property Database*, <http://oe.cd/ipstats>, June 2015. StatLink contains more data. See chapter notes.

StatLink <http://dx.doi.org/10.1787/888933273474>

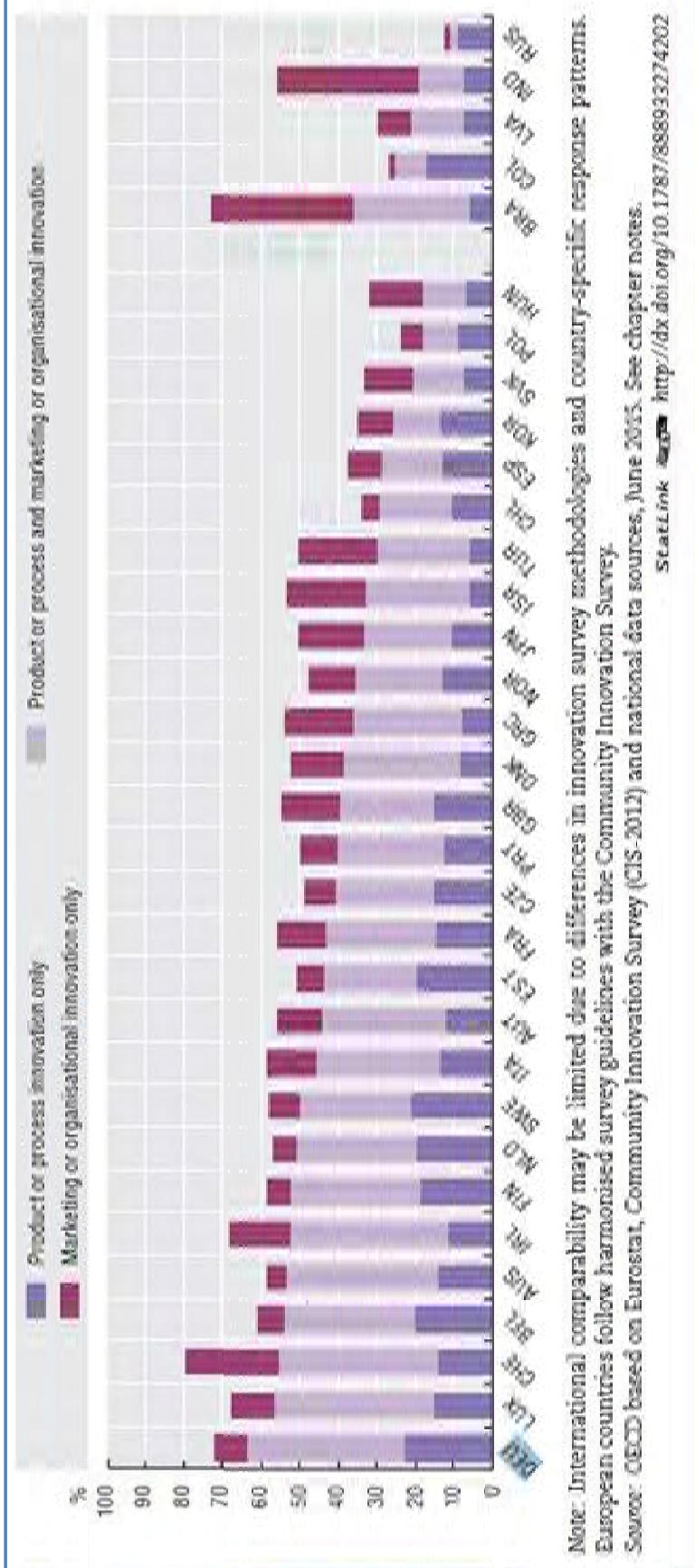


کشورهای برتر در حوزه فناوری‌های اینترنت اشیاء، ابوداده و رایانش کوئاتومی ۷۰۰۰۲۳۰۱۰۰۲۰۰۵۳۰۱۰۰۰۷-۳۰۰۰۵۳۰۱۰۰۰۲۰۰۰۱۰۰۰۷

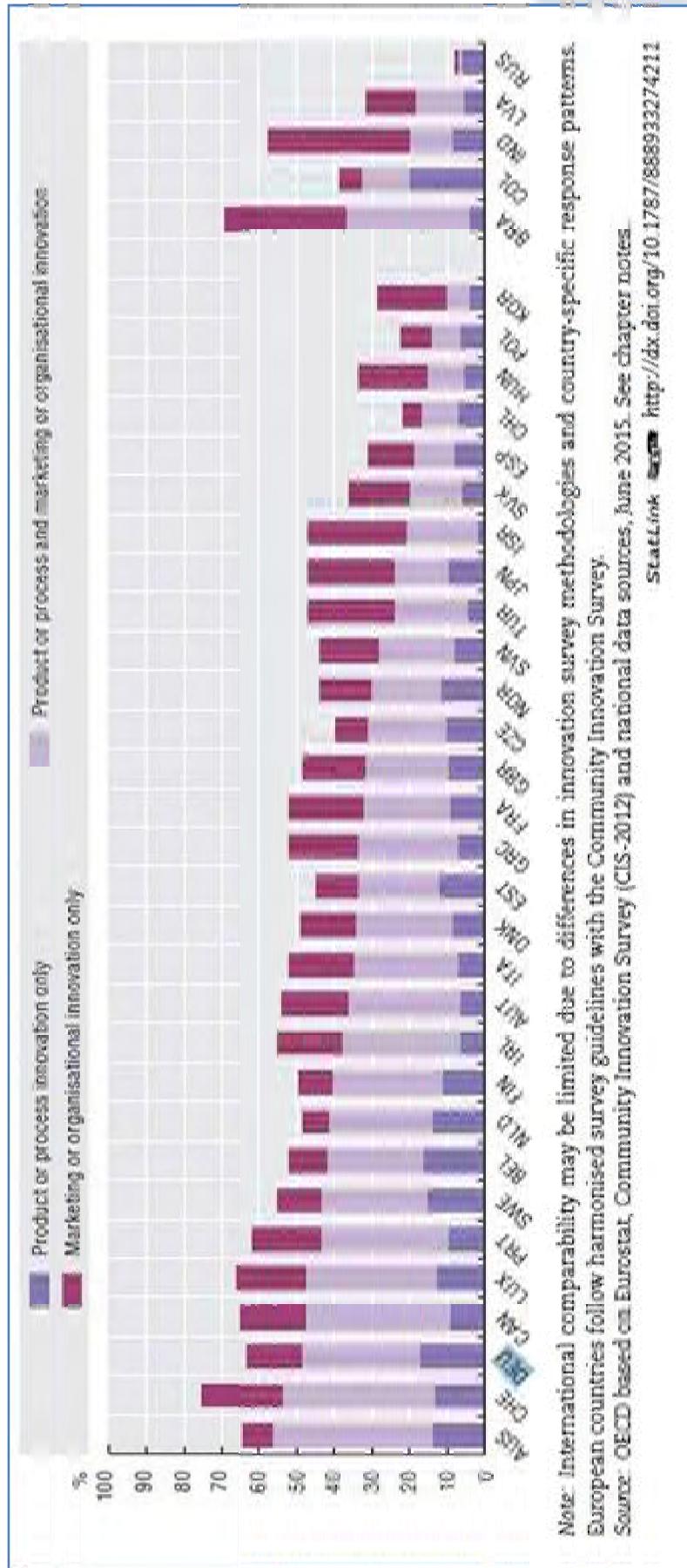
StatLink <http://dx.doi.org/10.1787/888933273495>



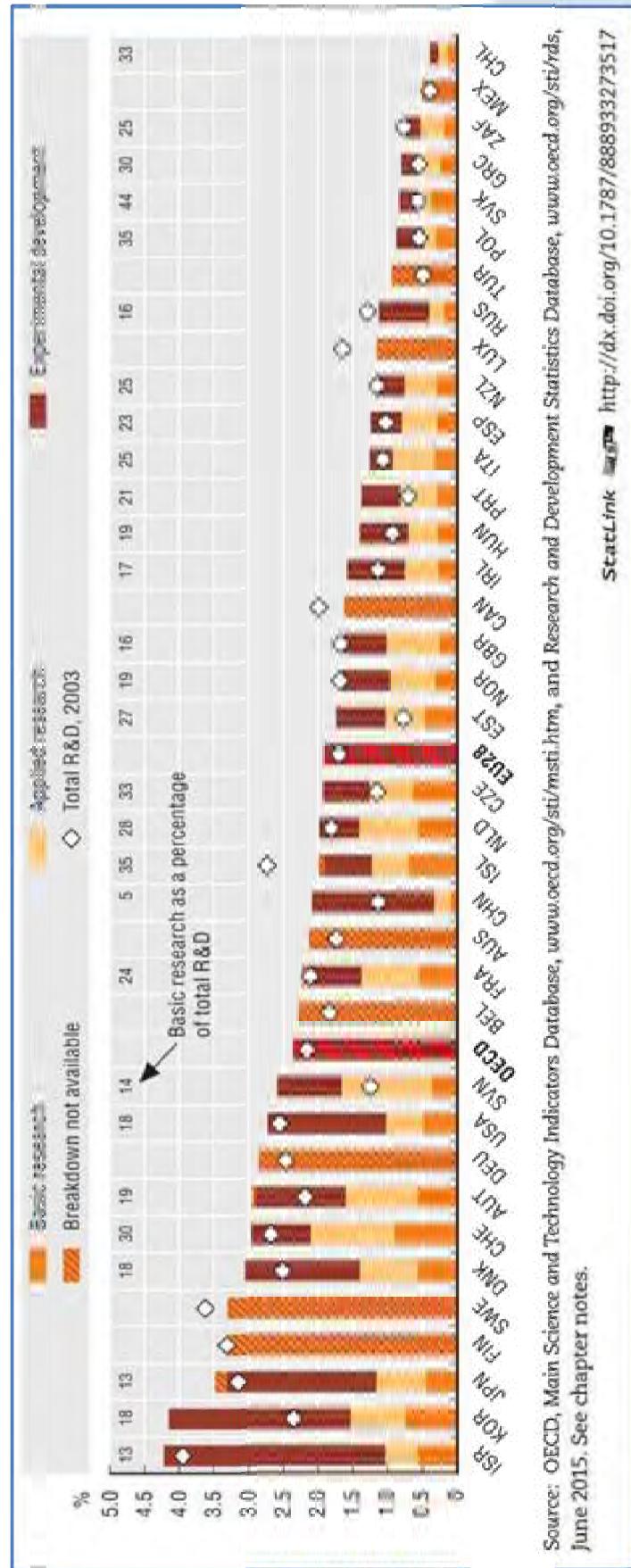
بنگاههای نوآور در خدمات IT و صنعت ICT - ۰۲۰۲۰ - ۱۰ (فرصت ارزش‌آفرینی برای پیشرفت)



نواوری در پخش صنعت ۱۰-۲۰۱۰  
(درصد از شرکت‌های تولیدی در حوزه بررسی‌های نواوری ملی)



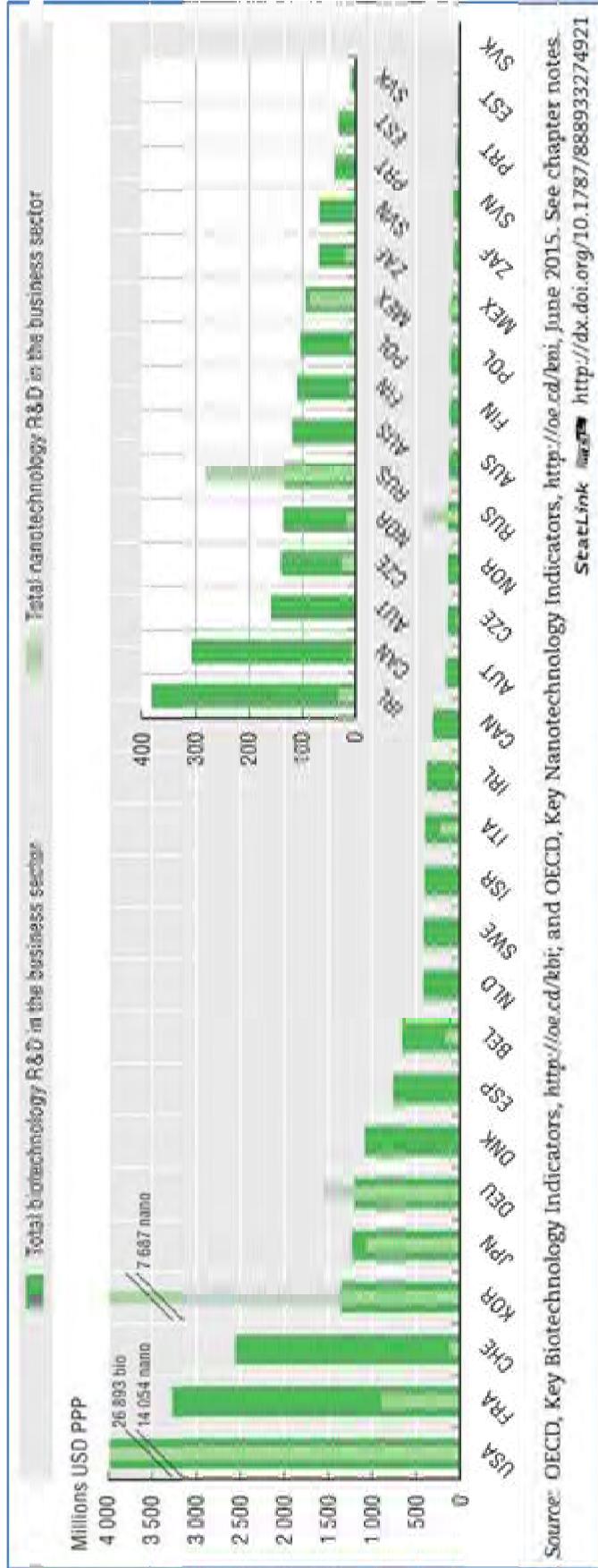
انواع نوآوری در بخش خدمات ۲۰۱۰ - ۲۰۱۱  
(درصد از شرکت‌های خدمه‌نامی در حوزه بررسی‌های نوآوری ملی)



Source: OECD, Main Science and Technology Indicators Database, [www.oecd.org/sti/msti.htm](http://www.oecd.org/sti/msti.htm), and Research and Development Statistics Database, [www.oecd.org/sti/rds](http://www.oecd.org/sti/rds), June 2015. See chapter notes.

<http://dx.doi.org/10.1787/888933273517>

میزان تحریف و توسعه (GDP) صد:



هزینه تحقیق و توسعه در نانو-تکنولوژی و بیوتکنولوژی در پیش بازگانی - ۱۳۰

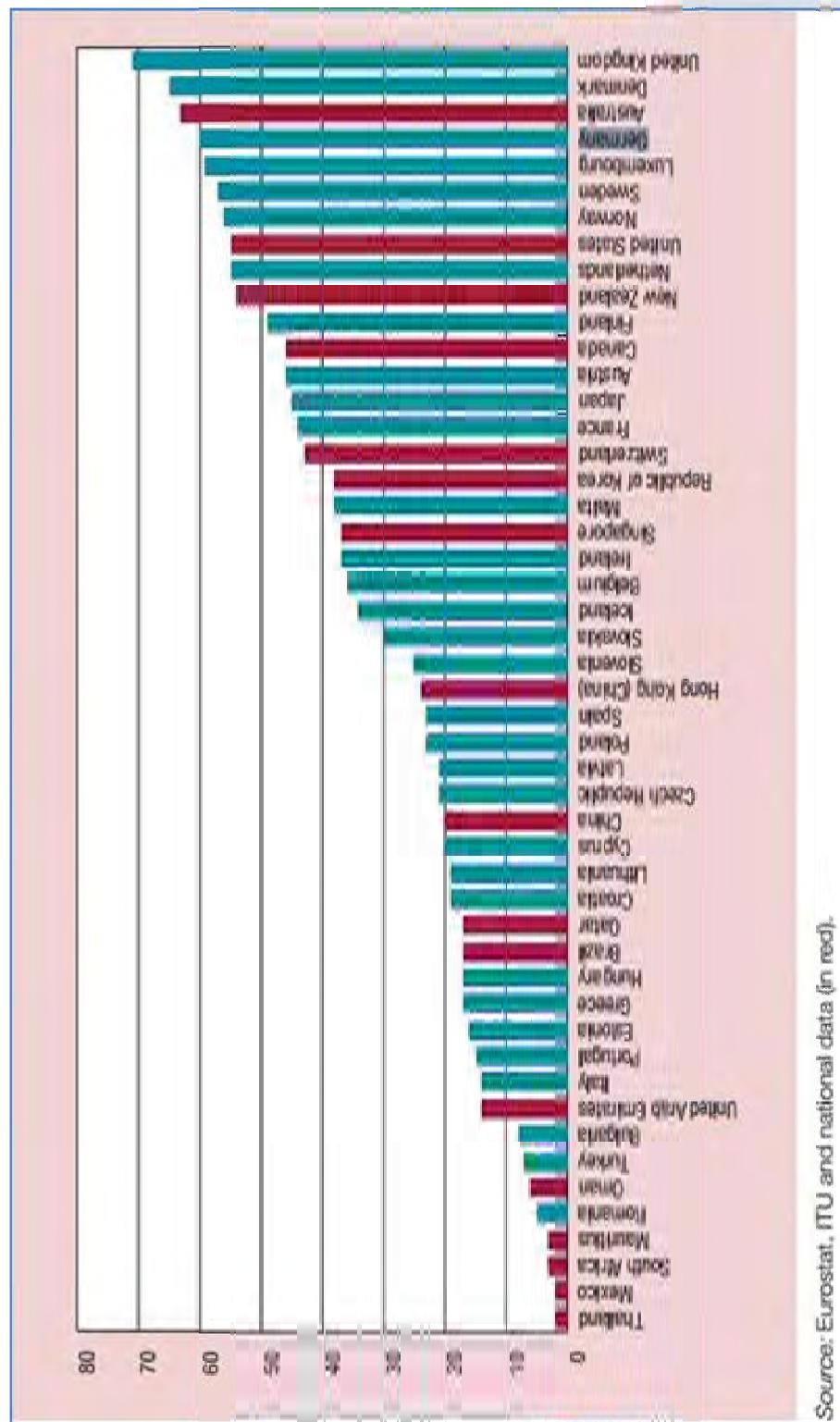
## ۱۰ کشور برتر از نظر درآمدهای تجارت الکترونیک بر اساس مدل فروشنده با مصرف کننده B2C

رتبه‌بندی بر اساس تعداد خریدار آن‌لاین در سال ۲۰۱۲ - ۲۰۱۳

Country	B2C market		Online buyers		Source ***
	2013 (\$ billions)	As a share of B2B (%)	Number in millions **	Annual spend per buyer	
China	301	18.5	271	1 111	Ministry of Commerce
United States	263	4.7*	133	1 975	Bureau of Census
Japan	119*	5.3*	55	2 171	Ministry of Economy, Trade and Industry
Germany	52	4.5*	33	1 593	Federal Ministry for Economic Affairs and Industry
United Kingdom	144	5.2*	30	4 874	Interactive Media in Retail
Russian Federation	13	14	20	662	Ecommerce Europe
Republic of Korea	22	2.2	19	1 195	KORSTAT
France	68	12	18	3 688	Federation du E-commerce et de la Vente a Distance (Fevad)
Brazil	14	...	14	1 045	Associaçao Brasileira de Comercio Eletronico
Canada	19*	11.9	13	1 446	Statistics Canada
Top ten total	1 016	8.1	605	1 679	
Estimates of global B2C sales in 2013	1 233	N/A			eMarketer

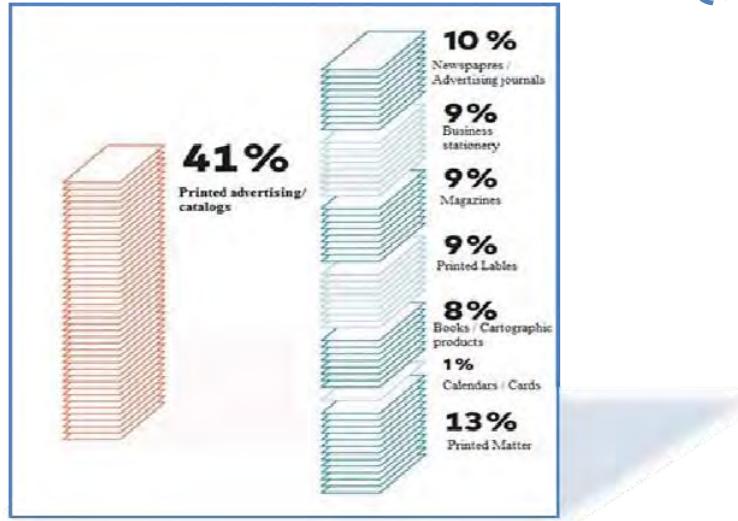
Source: UNCTAD, based on sources

cities in the table. 2012



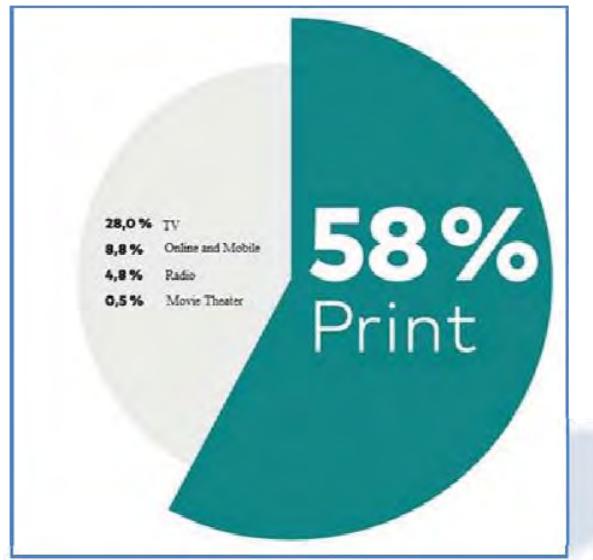
سهم خرید آنلاین افراط کشورهای منتخب (درصد) - ۲۰۱۳

## پیوست ۴۰

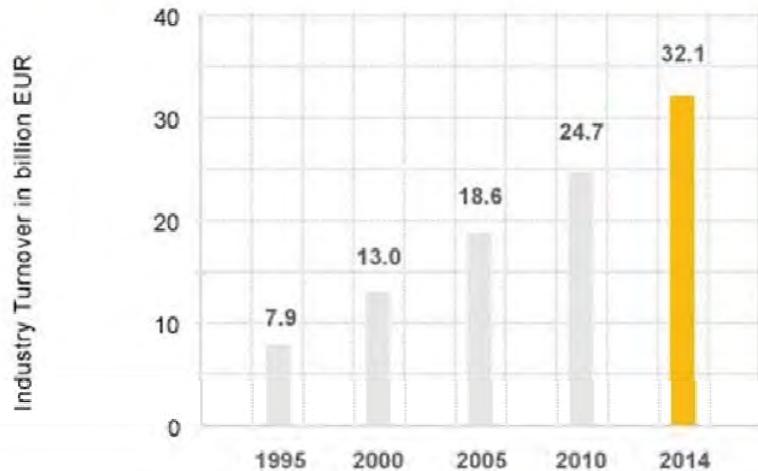


ساختر تولید صنعت چاپ در آلمان - ۲۰۱۴

## پیوست ۴۱



درآمد ناخالص تبلیغات در سال ۲۰۱۴



گردش مالی صنعت هوا و فضا در آلمان در سال ۲۰۱۴

Source: <http://www.gtai.de/GTAI/Navigation/EN/Invest/Industries/Mobility/aerospace.html>

**شاخص جدایت تولیدات هوانوردی جهانی ۲۰۱۲ - ۲۰۱۳**

Country	Industry Rank	Talent Rank	Cost Rank	Overall Rank
Netherlands	20	3	11	1
Germany	6	8	21	2
Canada	10	13	16	3
United States	1	10	29	4
United Kingdom	7	12	22	5
France	7	20	27	9
Japan	5	14	38	11
China	2	38	52	33
Brazil	10	43	53	44

Source: PricewaterhouseCoopers 12/2013

<http://www.gtai.de/GTAI/Navigation/EN/Invest/Industries/Mobility/aerospace.html>



## شرکت‌های آلمانی موجود در رتبه‌بندی ۵۰۰ شرکت برتر دنیا توسط فایننشنال تایمز در سال ۲۰۱۵

## پیوست ۴۴

Rank by Largest by Market Capitalization	FT Global 500 2015 - Rank	Company	Market value \$m (as of Mar, 2015)	Sector
1	49	Volkswagen	124,335.3	Automobiles & parts
2	50	Bayer	124,157.7	Chemicals
3	74	Daimler	103,741.0	Automobiles & parts
4	87	Basf	91,489.5	Chemicals
5	90	Siemens	90,196.5	General industrials
6	92	SAP	88,793.3	Software & computer services
7	98	Deutsche Telekom	83,314.0	Mobile telecommunications
8	103	BMW	80,263.3	Automobiles & parts
9	106	Allianz	79,417.8	Nonlife insurance
10	200	Henkel	48,145.6	Chemicals
11	203	Deutsche Bank	47,978.8	Banks
12	208	Continental	47,106.4	Automobiles & parts
13	282	Deutsche Post	37,852.2	Industrial transportation
14	285	Linde	37,787.2	Chemicals
15	294	Munich Re	37,258.2	Nonlife insurance
16	383	Fresenius	30,129.9	Health care equipment & services
17	390	E On	29,817.3	Gas, water & multiutilities
18	478	Fresenius Medical Care	25,800.0	Health care equipment & services

Source: Financial Times FT Global 500 2015 list