

مدل پیشنهادی اجرای فرآیند سرمایه‌گذاری

در استان کرمان



اتاق بازرگانی، صنایع معادن و کشاورزی کرمان
مرکز مطالعات و پژوهش‌های اقتصادی

فهرست مباحث

- ❑ ارائه مدل سرمایه گذاری در مالزی
- ❑ ارائه مدل سرمایه گذاری در عمان
- ❑ ارائه مدل سرمایه گذاری در تبریز
- ❑ ارائه مدل فعلی سرمایه گذاری در استان کرمان
- ❑ ارائه مدل پیشنهادی اجرای فرآیند سرمایه گذاری در استان

مدل سرمایه گذاری مالزی



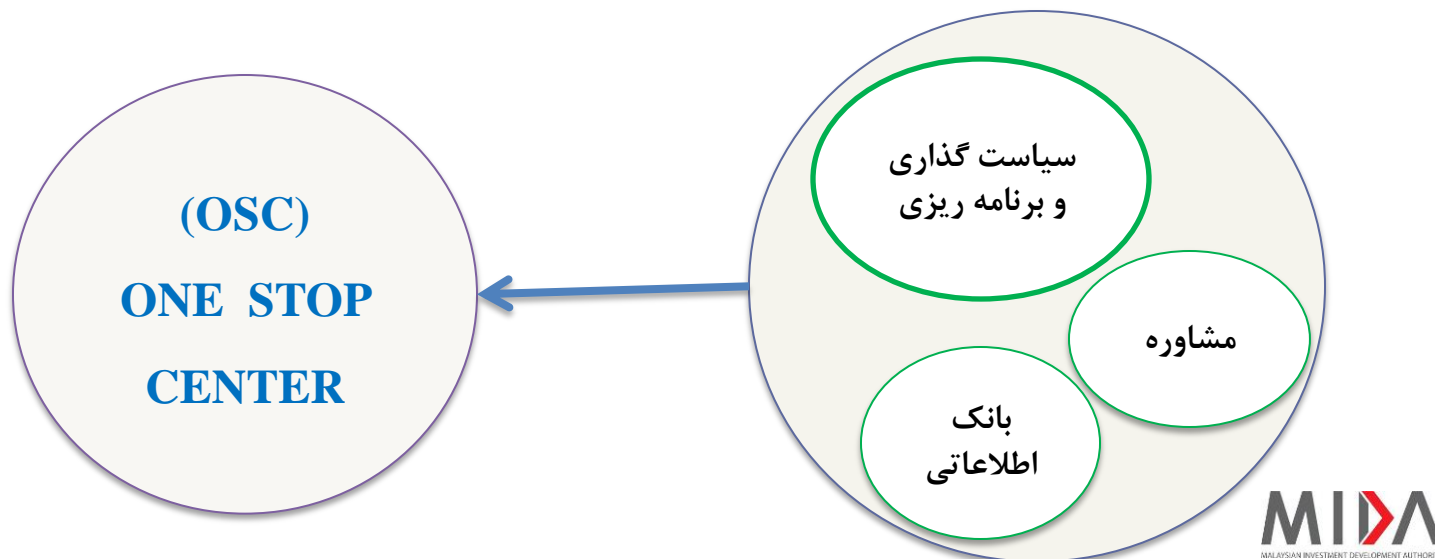
مدل سرمایه گذاری مالزی از دو جزء اصلی تشکیل شده است:

جزء اول) سازمان توسعه سرمایه گذاری میدا است که در سه بخش فعالیت می کند:

- بخش اول: مشاوره و ارائه توصیه های سیاستی و برنامه ای به دستگاه های دولتی و وزارتخانه ها
- بخش دوم: تهیه بانک اطلاعات و آمار مورد نیاز سرمایه گذاران داخلی و خارجی
- بخش سوم: مشاوره به منظور جذب سرمایه گذاران

جزء دوم) مرکزی به نام ONE STOP CENTER


انجام کلیه امور مربوط به اخذ مجوزها را انجام می دهد.



سیاستگذاری
و برنامه ریزی

سیاست گذاری و برنامه ریزی

- ❑ بررسی کارشناسی و ارائه توصیه های سیاستی و برنامه به دستگاه ها و وزارت صنعت و تجارت
- ❑ معرفی مشوق ها و بسته های حمایتی برای جذب سرمایه گذاران داخلی و خارجی
- ❑ بررسی فرآیندها و برخی مجوزهای مورد نیاز سرمایه گذاری
- ❑ تسهیل تبادل اطلاعات و هماهنگی میان سرمایه گذار و مؤسسات درگیر پروژه و صنایع پیشرفته
- ❑ معرفی فرصت ها و پتانسیل ها سرمایه گذاری به صورت کلی



بانک
اطلاعات

بانک اطلاعاتی

- قوانین، مقررات، دستورالعملها و اطلاعات مورد نیاز سرمایه گذاران داخلی و خارجی
- فرآیند شروع یک کسب و کار
- مباحث مالی
- وضعیت زیرساختها
- سیاستهای محیطزیستی
- اطلاعات مورد نیاز کسب و کارهای تولیدی و خدماتی
- قوانین مالیاتی، بیمه ای، مالکیت معنوی و ...

مشاوره

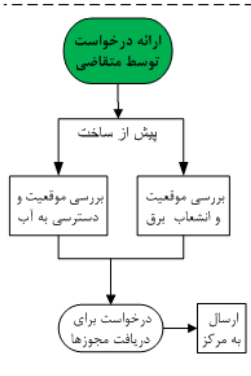
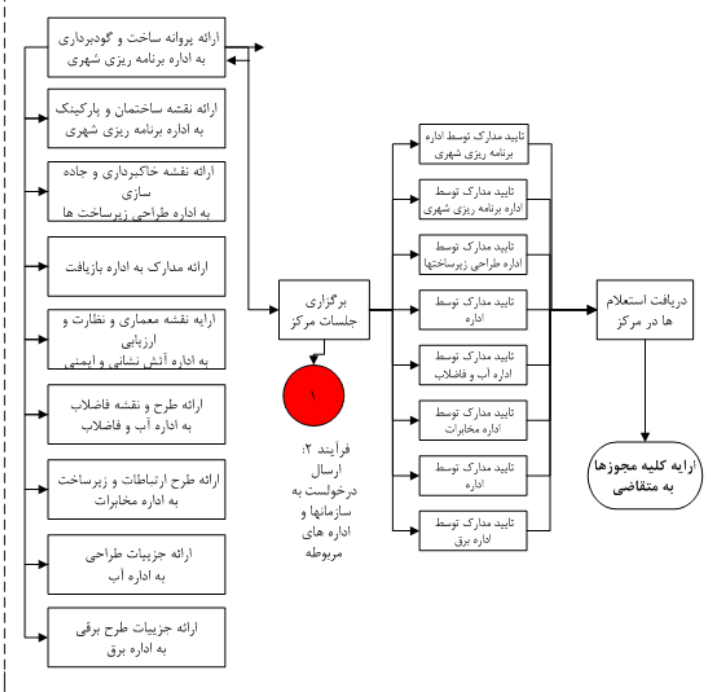


مشاوره

- به کار گرفتن نمایندگان ارشد سازمان‌های کلیدی دولتی به عنوان مشاور سرمایه گذاران
- قرار دادن مشاوران و دستیارانی از بخش‌های مرتبط دولتی در کنار سرمایه‌گذار تا مرحله آخر
- ارائه مشاوره در حوزه‌های مختلف از قبیل مسائل زیست محیطی، مالی، فنی و تولیدی، مالیاتی و فرآیندهای سرمایه گذاری، امور مهاجرین و ...

این سازمان ۱۲ دفتر در سطح ملی و ۲۳ دفتر مشاوره در سطح بین‌المللی راه‌اندازی کرده است.

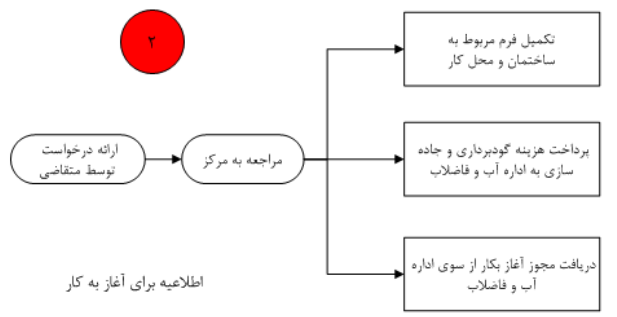
فرآیند پیش از ساخت



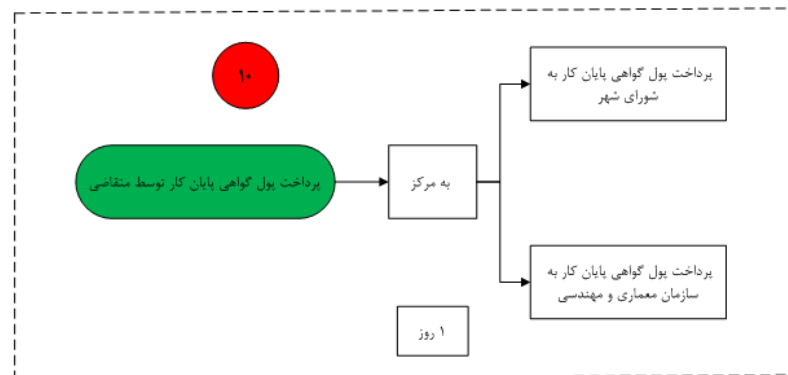
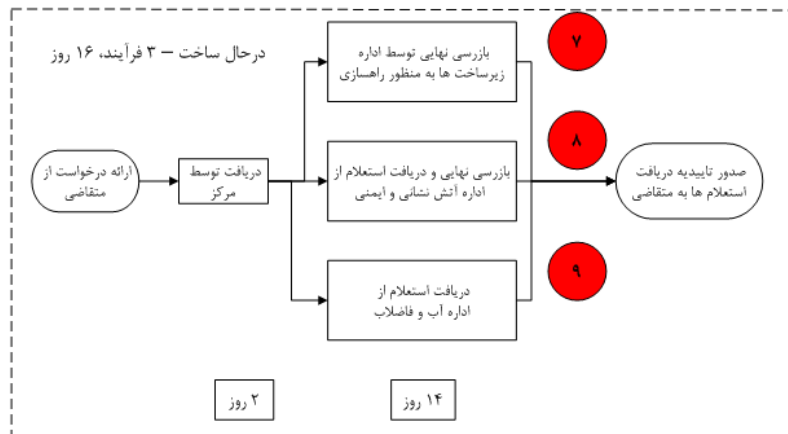
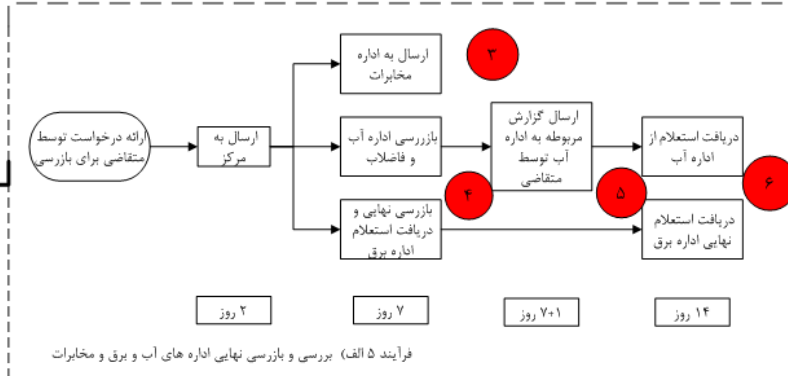
فرآیند ۱: پیش مشاوره اداره آب و برق

فرآیند ۲: ارسال درخواست به سازمانها و ادارات مربوطه

پیش از اقدام - یک فرآیند، یک روز



اطلاعیه برای آغاز به کار



نکاتی درباره مراکز ONE STOP CENTER

- این روند در ۱۰ فرآیند و ۱۰۰ روز انجام می شود (طبق اطلاعات سال ۲۰۱۲).
- خدمات دولتی مربوط به سرمایه گذاران به شکل **متمرکز و کارا** در آن دنبال می شود.
- اطلاعات صحیح در **مدت زمان کوتاه تر و با هزینه کمتر** در اختیار سرمایه گذاران قرار می گیرد.
- کل فرآیند سرمایه گذاری به **شکل سیستمی و توسط کارشناسان** این مرکز دنبال می شوند.
- این سیستم زیر نظر **شهرداری** هر ایالت مشغول به کار است.
- از سال ۲۰۱۴ به سمت **دولت الکترونیک** در حال حرکت هستند.

مدل سرمایه گذاری عمان



مدل سرمایه گذاری عمان شامل دو جزء می باشد:

جزء اول) دولت و سازمانهای دولتی که از طریق سیاستگذاری مناسب و برنامه ریزی های بلندمدت زمینه لازم جذب سرمایه گذاری را فراهم می کنند.

جزء دوم) صدور مجوز برای سرمایه گذاران که با سه روش انجام می شود:

روش اول) مراجعه سرمایه گذار به سازمانهای دولتی مرتبط به صورت جداگانه

روش دوم) مراجعه به مراکز One Stop Shop (مشابه مالزی- اما خدمات به شکل فیزیکی انجام می شود)

روش سوم) ارائه درخواست از طریق درگاه اینترنتی Invest Easy



مدل سرمایه گذاری آذربایجان شرقی



مدل سرمایه گذاری آذربایجان شرقی شامل دو جزء می باشد:

جزء اول) شناخت فرصت ها و مشاوره توسط مرکز خدمات سرمایه گذاری

نکته: سیاستگذاری های کلان توسط دولت انجام می شود که جزء این مدل نیست.

جزء دوم) راه اندازی پنجره واحد سرمایه گذاری

متقاضیان سرمایه گذاری می توانند با مراجعه به منوی پنجره واحد در سایت www.investin-ea.ir،

درخواست خود را به دستگاه های اجرایی مرتبط ارسال نمایند.



مشاوره

مرکز خدمات سرمایه گذاری

جمع آوری و تدوین فرصت های سرمایه گذاری

تهیه بروشورها، کتاب ها ، سی دی و ...

انجام امور مربوط به ثبت درخواست سرمایه گذار و توزیع بین دستگاه ها

صدور مجوزها

برنامه جاری

سامانه صدور مجوزها

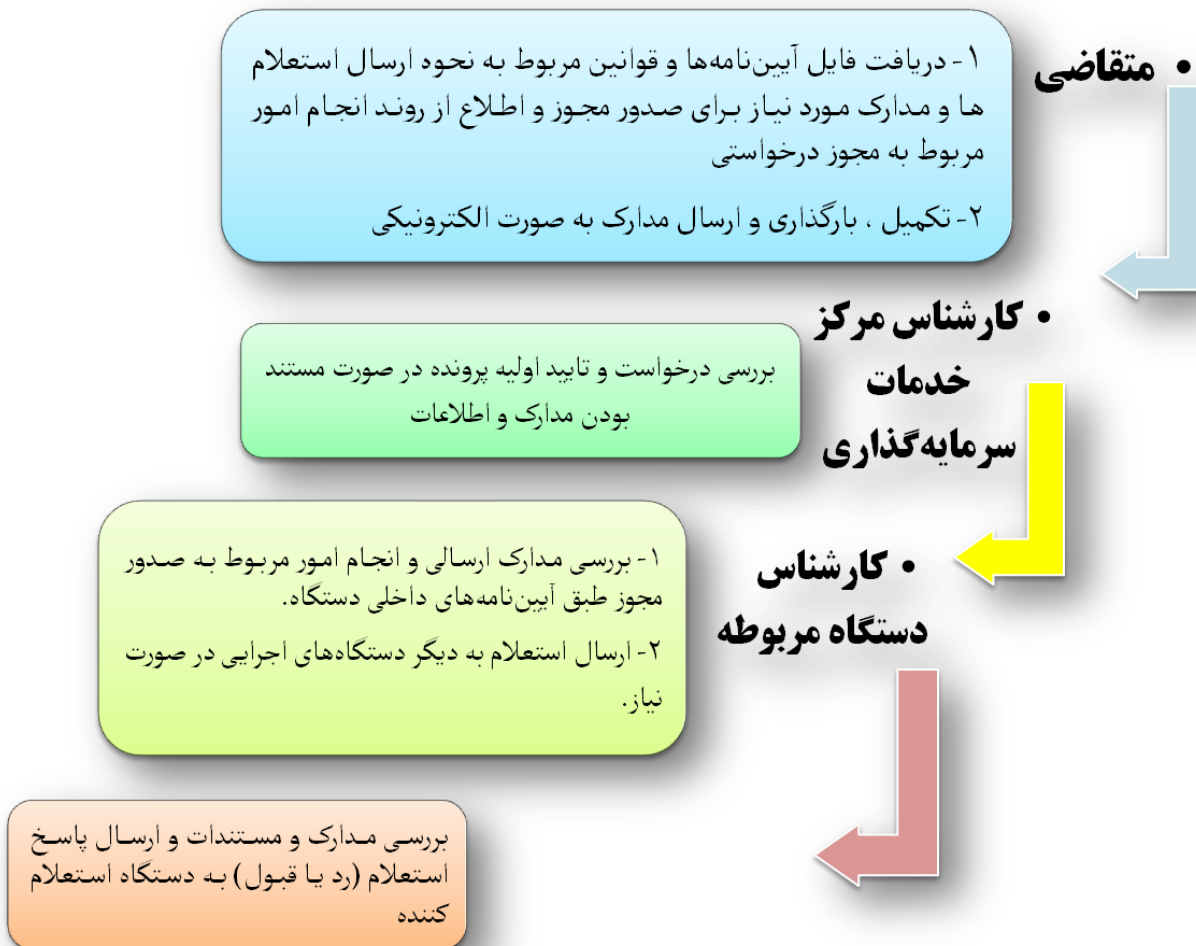
مبثنی بر درخت استعلام

برنامه آینده

تکمیل فرآیندها و

لایه های اطلاعاتی GIS

روند فعلی صدور مجوزهایی که نیاز به استعلام دارند



✓ خاتمه و تایید فرآیند
✗ خاتمه و رد فرآیند
✗ ارسال برای رفع نقص
✓ ارسال به دبیرخانه دیگر

ارسال SMS

نتیجه در جریان

رهگیری
 ۵۲۳۱.۱۰۳۳.۸۵۳۳

استعلام اعلام نظر در محدوده روستاها از بنیاد مسکن

- مشخصات عمومی درخواست
- تسهیلات مورد نیاز
- مدارک مورد نیاز
- مشخصات متقاضی
- استعلامهای مورد نیاز
- مجوزهای پیشنهاد

درخت استعلام

صدور پروانه ساخت در خارج از حریم شهر تبریز
 استعلام پروژه های راهسازی و حریم قانونی آنها از شرکت ساخت و توسعه زیربناهای حمل و نقل
 استعلام های تداخل با اراضی دولتی ، حریم قانونی و حفاظتی راهها ، حریم کاربری پیشنهادی طرح های ناحیه ای از اداره کل راه و شهرسازی استان
 استعلام اعلام نظر در محدوده روستاها از بنیاد مسکن

استعلامهای مورد نیاز

نیاز به هیچ استعلامی نیست.

استعلام موجود

شرح	وضعیت	نوع استعلام	بخش	دستگاه اجرایی	نام استعلام	شماره مجوز	تاریخ مجوز	ضمیمه نتیجه	ضمیمه
استعلام های تداخل با اراضی دولتی ، حریم قانونی و حفاظتی راهها ، حریم کاربری پیشنهادی طرح های ناحیه ای از اداره کل راه و شهرسازی استان	قبول شده	الزامی	اداره کل راه و شهرسازی	اداره کل راه و شهرسازی	استعلام های تداخل با اراضی دولتی ، حریم قانونی و حفاظتی راهها ، حریم کاربری پیشنهادی طرح های ناحیه ای از اداره کل راه و شهرسازی استان	25235	1393/11/19	دریافت	

استفاده از استعلام موجود +

استعلام اعلام نظر در محدوده روستاها از بنیاد مسکن

رهگیری
۵۳۳۱.۱۰۳۳.۸۵۳۳

- مشخصات عمومی درخواست
- تسهیلات مورد نیاز
- مدارک مورد نیاز
- مشخصات متقاضی
- استعلامهای مورد نیاز
- مجوزهای پیشنهاد

درخت استعلام



استعلام اعلام نظر در محدوده روستاها از بنیاد مسکن
 استعلام های تداخل با اراضی دولتی ، حریم قانونی و حفاظتی راهها ، حریم کاربری پیشنهادی طرح های ناحیه ای از اداره کل راه و شهرسازی استان
 صدور پروانه ساخت در خارج از حریم شهر تبریز

توضیحات

شماره مجوز: 25235
 وضعیت: قبول شده
[دانلود فایل](#)



نیاز به هیچ استعلامی نیست.

استعلامهای مورد نیاز

استعلام موجود

شرح	وضعیت	نوع استعلام	بخش	دستگاه اجرایی	نام استعلام	شماره مجوز	تاریخ مجوز	صمیمه نتیجه	صمیمه
-----	-------	-------------	-----	---------------	-------------	------------	------------	-------------	-------

استعلام های تداخل با اراضی دولتی ، حریم قانونی و حفاظتی راهها ، حریم کاربری پیشنهادی طرح های ناحیه ای از اداره کل راه و شهرسازی استان	قبول شده	الزامی	اداره کل راه و شهرسازی	اداره کل راه و شهرسازی	استعلام های تداخل با اراضی دولتی ، حریم قانونی و حفاظتی راهها ، حریم کاربری پیشنهادی طرح های ناحیه ای از اداره کل راه و شهرسازی استان	25235	1393/11/19	دریافت	
---	----------	--------	------------------------	------------------------	---	-------	------------	--------	--

استفاده از استعلام موجود +

استعلامهای اضافی

افزافه کردن:

-- انتخاب کنید --

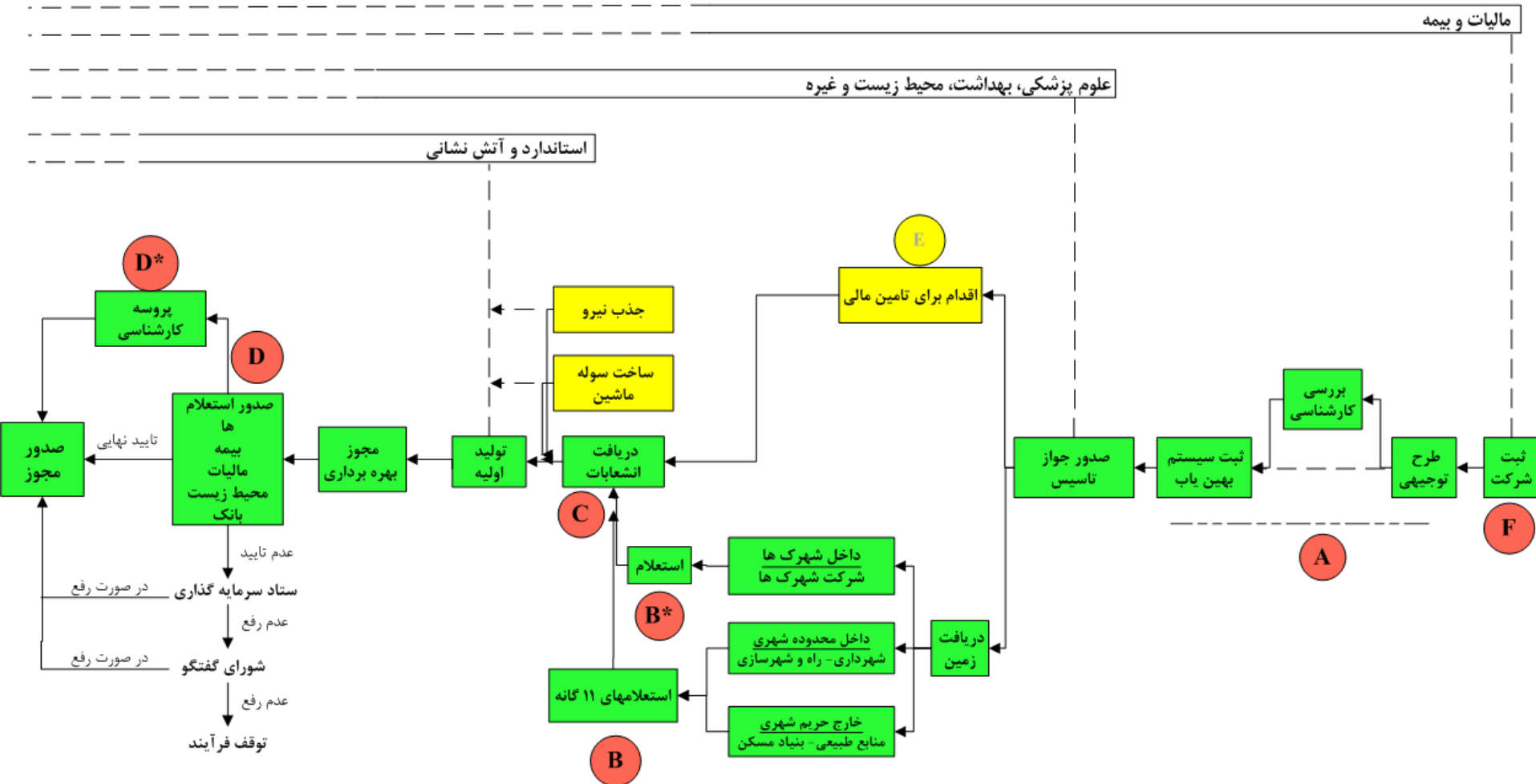
نکات کلیدی تجربه تبریز

- ❑ استفاده از ظرفیت سازمان مدیریت و برنامه ریزی برای شناخت و اصلاح فرآیندها
- ❑ انعقاد تفاهم نامه سه جانبه برای اصلاح فرآیندها بین دستگاه، سازمان برنامه و مرکز خدمات
- ❑ استفاده از ظرفیت شورای گفتگو به عنوان بازوی نظارتی بر دستگاه ها
- ❑ ارائه گزارش های دوره ای در جلسات شورای گفتگو به استاندار
- ❑ توجه به نقش اتاق به عنوان پایش کننده عملکرد پنجره واحد سرمایه گذاری
- ❑ تدوین شیوه نامه برای نحوه کارکرد پنجره واحد و تصویب آن در شورای برنامه ریزی
- ❑ تشکیل ستاد بهبود محیط کسب و کار و استقرار پنجره واحد به ریاست استاندار

مدل فعلی فرآیند سرمایه گذاری در استان کرمان



فرآیند فعلی سرمایه گذاری استان کرمان



آسیب شناسی گلوگاه های فرآیند سرمایه گذاری استان

نقطه A

- وجود آمار و اطلاعات ناکافی مورد نیاز سرمایه گذار
- عدم شناخت فرصت های سرمایه گذاری قابل استناد
- عدم وجود دفاتر مشاوره سرمایه گذاری قوی
- عدم تعریف دقیق فرآیند سرمایه گذاری
- عدم شناخت روشهای نوین تامین مالی
- عدم شناخت روشهای نوین سرمایه گذاری مشارکتی
- عدم آشنایی با قوانین و مقررات
- عدم شناخت قواعد حقوقی مورد نیاز سرمایه گذاری
- عدم آگاهی متقاضیان از حقوق و ظرفیت های قانونی مربوط به خودشان
- عدم آگاهی متقاضیان از لحاظ ثبت شرکت
-

در نقطه *B

- انجام استعلام مجدد از محیط زیست برای صنایع واقع در شهرک های صنعتی
- محدودیت برق در شهرک های صنعتی

در نقطه B

- طولانی بودن فرآیند
- جزیره ای عمل کردن دستگاه های دولتی (منابع طبیعی، محیط زیست، صنعت و معدن و راه و شهرسازی)
- تفسیر به رای قوانین و مقررات (دریافت هزینه های متعدد)
- چند صاحبی بودن زمین های دولتی (بنیاد مسکن، میراث، راه و شهرسازی و منابع طبیعی)
- عدم ارجاع استعلام ها به صورت موازی
- مشخص نبودن متولی اصلی مجوزهای ساخت و ساز خارج از حریم شهری
- تکرار تمامی مراحل استعلام ها برای تمدید مجوز
- بالا بودن هزینه های استعلام
- عدم تکمیل لایه های GIS مورد نیاز
- عدم هماهنگی میان سازمانها و دریافت نقشه های متعدد

فهرست استعلام های راه و شهرسازی:

محیط زیست، راه و ترابری، آب و برق و گاز (هر کدام دو عدد، محدودیت ها و ظرفیت ها)، دفاع، بنیاد مسکن و میراث

فهرست استعلام های جهاد کشاورزی:

منابع طبیعی، مسکن و شهرسازی، محیط زیست، راه و ترابری و حسب مورد از حمل و نقل و پایانه ها، معاونت بهداشت و دارو، معاونت غذا و علوم پزشکی

در نقطه C

- سرعت پایین ارائه خدمات برای آب و گاز
- هزینه از متقاضی دریافت می شود ولی مالکیت به شرکت برق اعطا می شود
- عدم اولویت بندی طرح ها، برای مدیریت ظرفیت های آب و برق

در نقطه D

- طولانی بودن پروسه استعلام ها
- عدم ارجاع موازی به سازمانهای مربوطه
- مهلت زمانی نامشخص برای دادن استعلام ها توسط سازمانهای اجرایی
- مراجعه حضوری سرمایه گذار به تمامی سازمانها
- جزیره ای عمل کردن سازمانها دولتی (موازی کاری های متعدد)
- عدم وجود مرجع تصمیم گیری برای مسایل مشترک بین سازمانها
- دخالت سلابق شخصی در انجام امور سرمایه گذاری
- ضعف در آگاهی بخشی کارکنان از قوانین و مقررات جدید

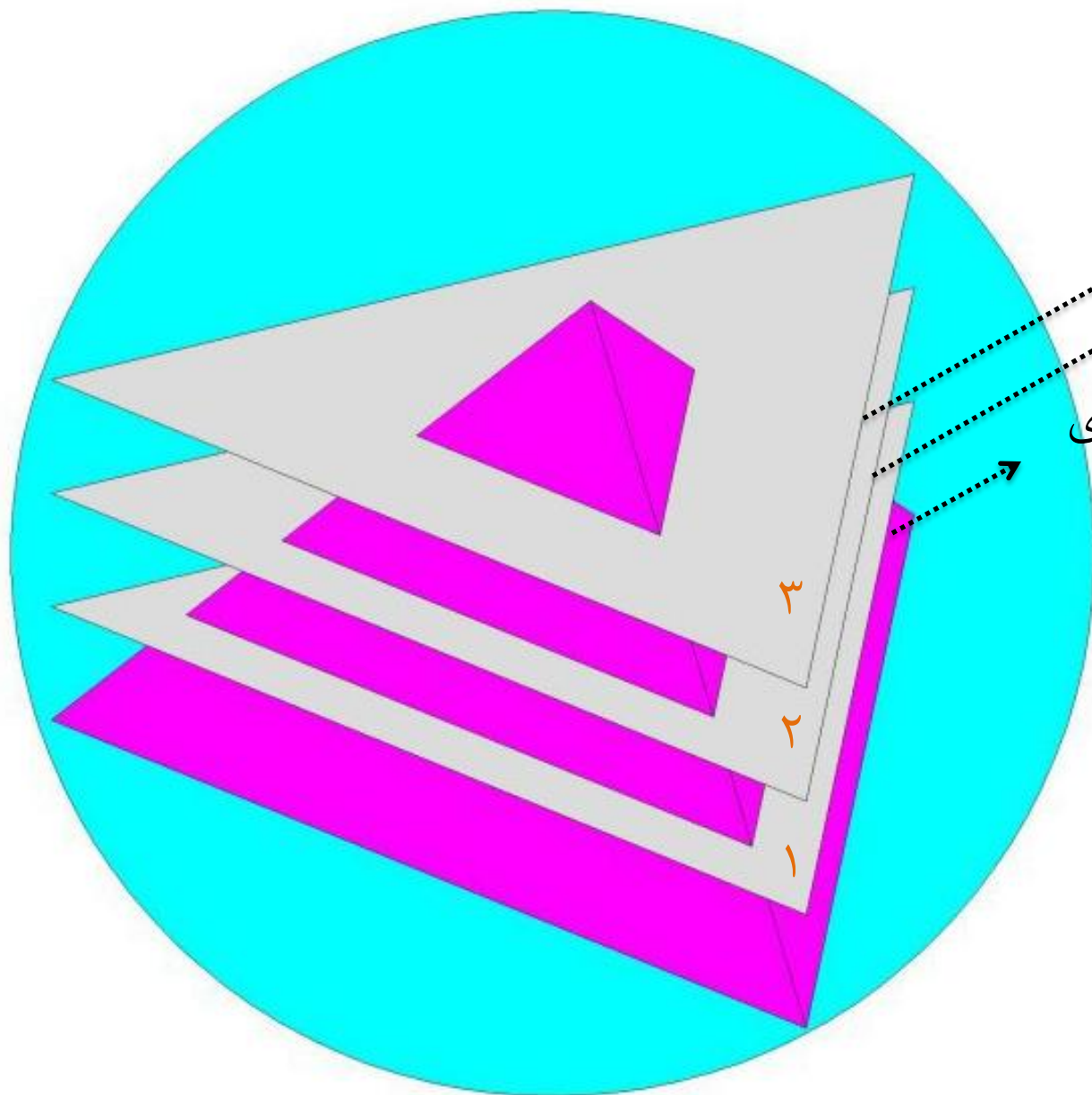
در نقطه E

- طولانی بودن، پیچیده و سخت بودن پروسه دریافت تسهیلات

در نقطه F

- طولانی شدن پروسه به دلیل دخالت عامل انسانی در فرآیند الکترونیکی
- عدم تعریف مکانیسم یکسان و شفاف برای ارائه خدمات

مدل پیشنهادی

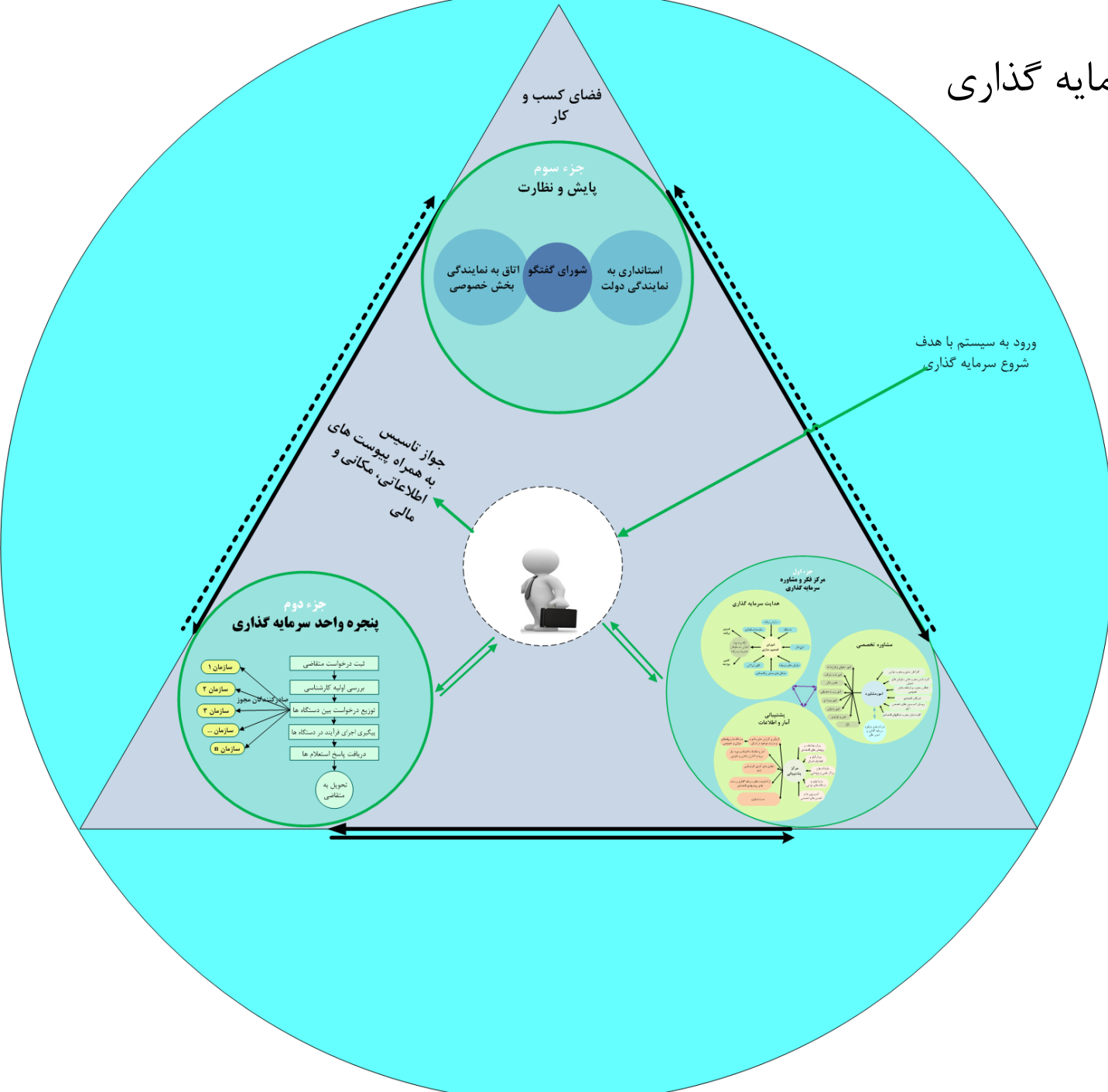


لایه سوم: بهبود کسب و کار

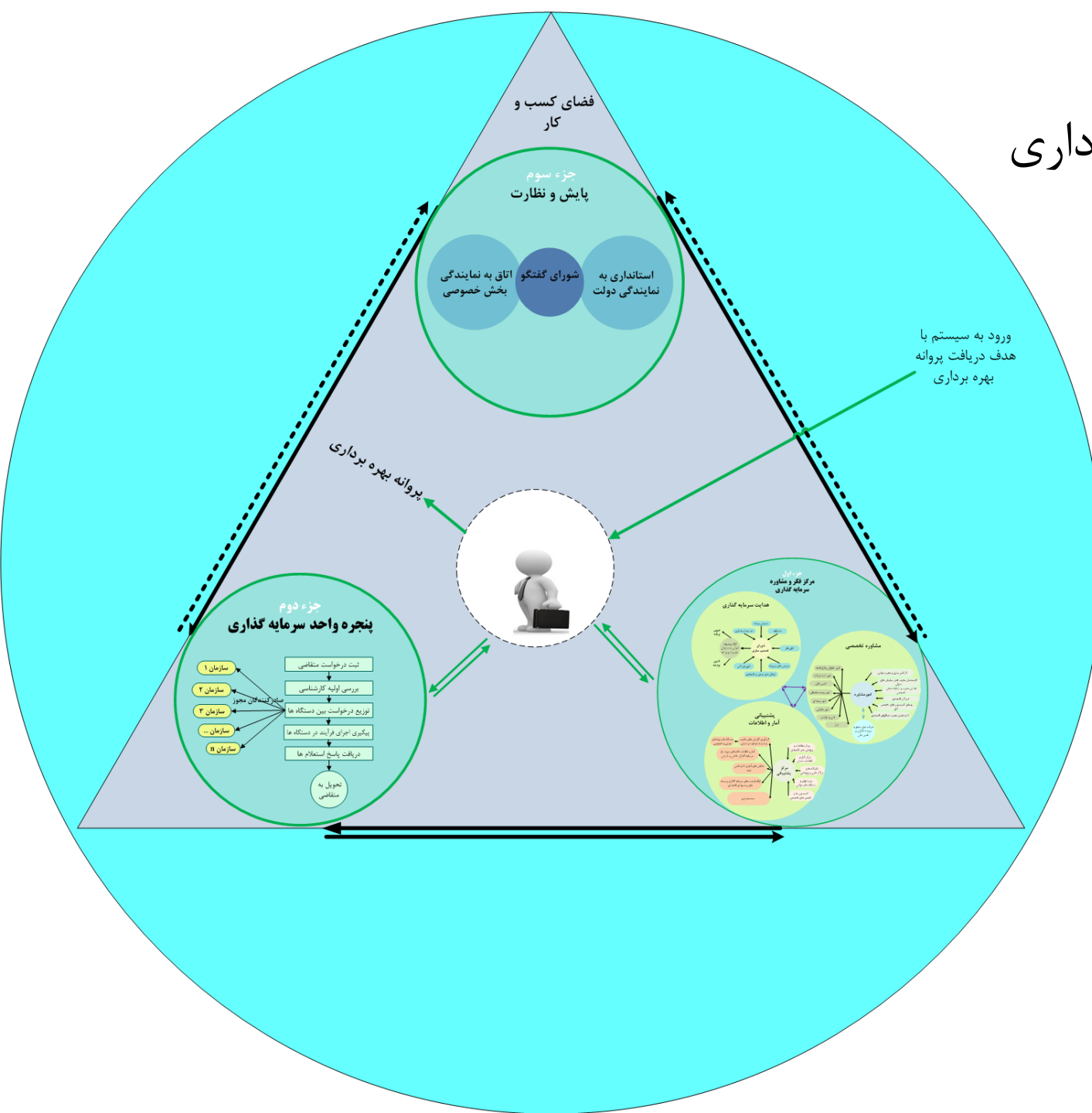
لایه دوم: بهره برداری

لایه اول: شروع سرمایه گذاری

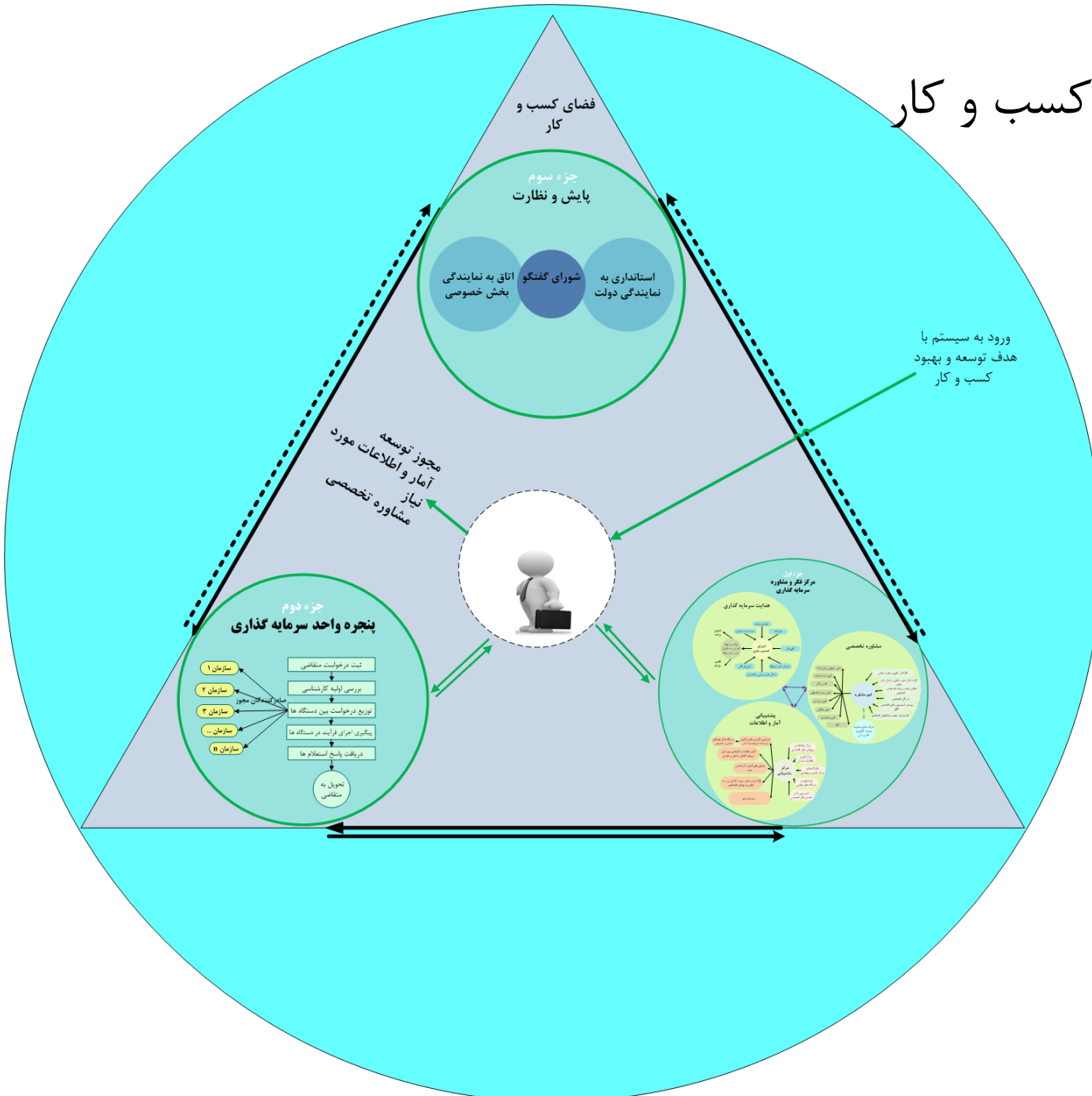
لایه اول: شروع سرمایه گذاری



لایه دوم: بهره برداری



لایه سوم: بهبود کسب و کار



اجزای مدل پیشنهادی

مدل پیشنهادی از دو جزء اصلی تشکیل شده است:

جزء اول) ایجاد مرکز فکر و مشاوره سرمایه گذاری

این مرکز کلیه اطلاعات و آمار مورد نیاز سرمایه گذار به همراه مشاوره های تخصصی در زمینه های مختلف ارائه می دهد.

جزء دوم) سیستم صدور مجوزهای سرمایه گذاری (پنجره واحد)

کلیه مراحل مربوط به صدور مجوزهای سرمایه گذاری در این بخش انجام می دهد. براساس قانون این بخش بایستی در بستر نرم افزاری تهیه و بین سازمانها مشترک باشد.



هدایت سرمایه گذاری



- تحلیل و بررسی جهت گیری کلی مسیر سرمایه گذار:
- تحلیل وضعیت زیرساخت های موجود و مورد نیاز
- تحلیل ساختار موجود و آینده استان
- ارائه برنامه ریزی و سیاست های پیشنهادی
- شناخت پتانسیل ها و فرصت های سرمایه گذاری به صورت کلان

مشابه بخش سیاستگذاری و برنامه ریزی سازمان MIDA

مرکز مشاوره های تخصصی



مشابه دفاتر مشاوره و جذب سرمایه گذار سازمان MIDA

مرکز آمار و اطلاعات سرمایه گذاری

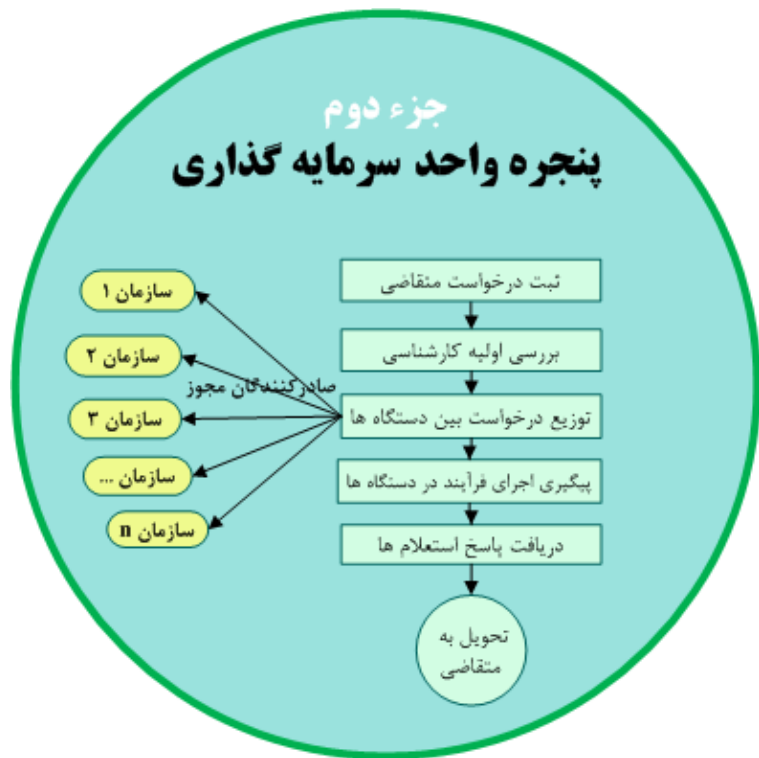


مشابه دفتر آمار و اطلاعات سازمان MIDA

الزامات اجرای جزء اول مدل

- این مرکز توسط دولت یا مجموعه های تحت حمایت دولت باید شکل بگیرد.
- سازمان مدیریت و برنامه ریزی ملزم به لحاظ توصیه های سیاستی این مرکز در برنامه و بودجه سازمانها و دستگاه های مربوطه باشد.
- مشاوره دهندگان در این مرکز باید مطابق موارد مطرح شده در مدل باشد.
- استاندار باید رییس این مجموعه را انتخاب و منصوب نماید.
- رییس سازمان مدیریت و برنامه ریزی به عنوان رییس شورای تصمیم سازی انتخاب شود.
- نماینده استانداری دبیر شورای تصمیم سازی باشد.

جزء دوم مدل پیشنهادی



ظرفیت های قانونی پنجره واحد

- ماده ۷ اصلاحی قانون اصل ۴۴ قانون اساسی
- ماده ۷۰ قانون برنامه پنجم توسعه (دستورالعمل ماده ۷۰ برنامه پنجم توسعه)
- ماده ۵۷ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقای نظام مالی
- بند ۲ سیاست های کلی برنامه ششم توسعه

ظرفیت های قانونی ایجاد پنجره واحد

ماده ۷ اصلاحی قانون اصل ۴۴

- به منظور تسهیل سرمایه گذاری در ایران، مراجع **صدور مجوزهای کسب و کار** موظفند شرایط و فرآیند صدور یا تمدید مجوزهای کسب و کار را به نحوی ساده کنند که هر متقاضی مجوز کسب و کار در صورت ارائه مدارک مصرح در پایگاه اطلاع رسانی مجوزهای کسب و کار، بتواند در حداقل زمان ممکن، مجوز موردنظر خود را دریافت کند. **سقف زمانی برای صدور مجوز** در هر کسب و کار، توسط «هیأت مقررات زدایی و تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار» تعیین و در پایگاه اطلاع رسانی مذکور اعلام می شود.

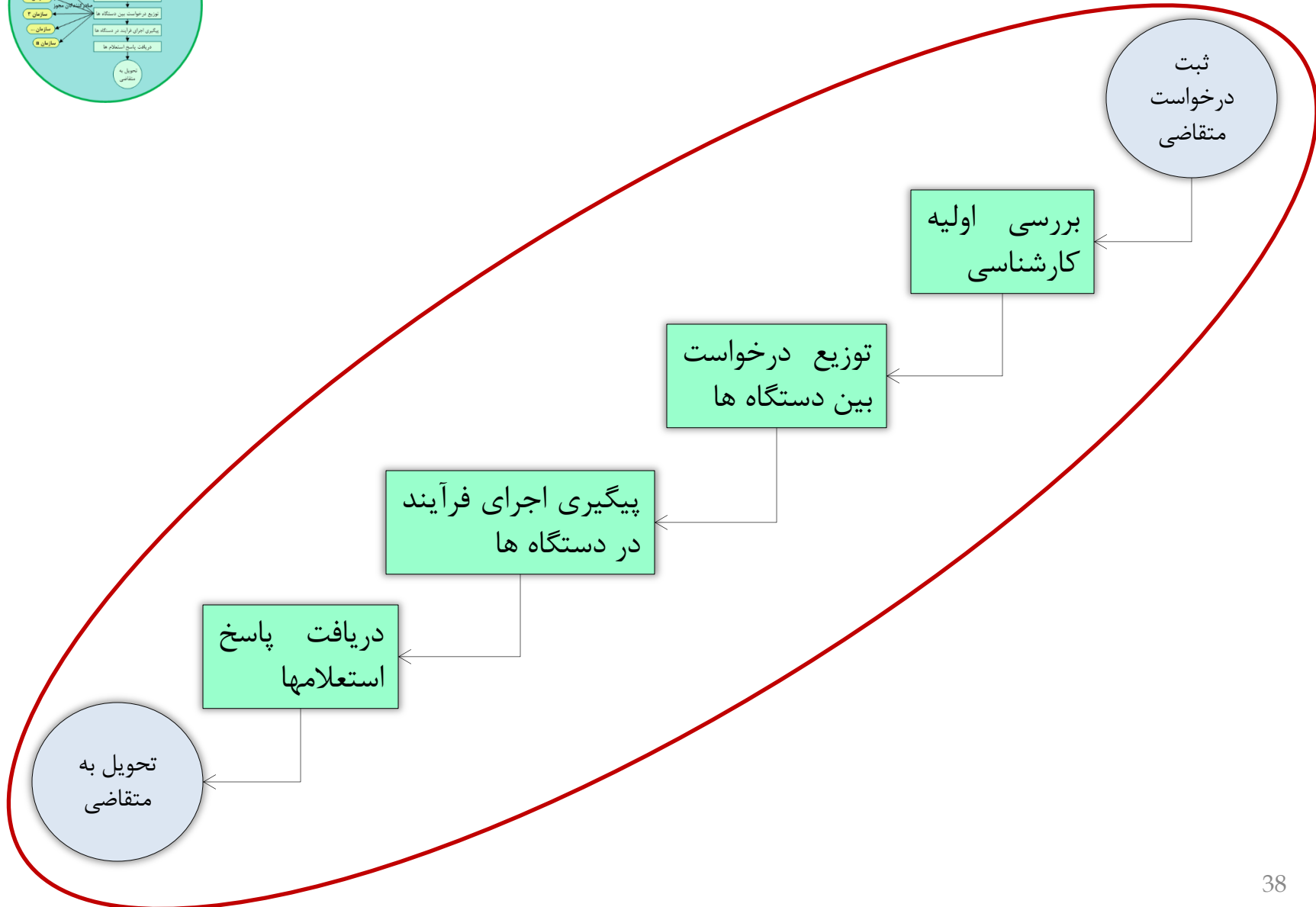
ماده ۵۷ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر (بخشی از تبصره ۶)

- در ایجاد **فرآیند پنجره واحد**، دستگاههای فرعی صدور مجوز موظفند نسبت به ارائه خدمات از طریق استقرار نماینده تام‌الاختیار در محل پنجره‌های واحد و یا در فضای مجازی اقدام و همکاری لازم را به عمل آورند. دستورالعمل‌های مربوطه شامل رویه‌ها و ضوابط و نحوه برخورد با متخلفان (براساس قوانین و مقررات)، که به تأیید هیأت وزیران رسیده است و همچنین فهرست دستگاههای اصلی در صدور مجوز در فعالیتهای مختلف متناسب با شرایط توسط هیأت «مقررات زدایی و تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار» تهیه و ابلاغ می‌شود.

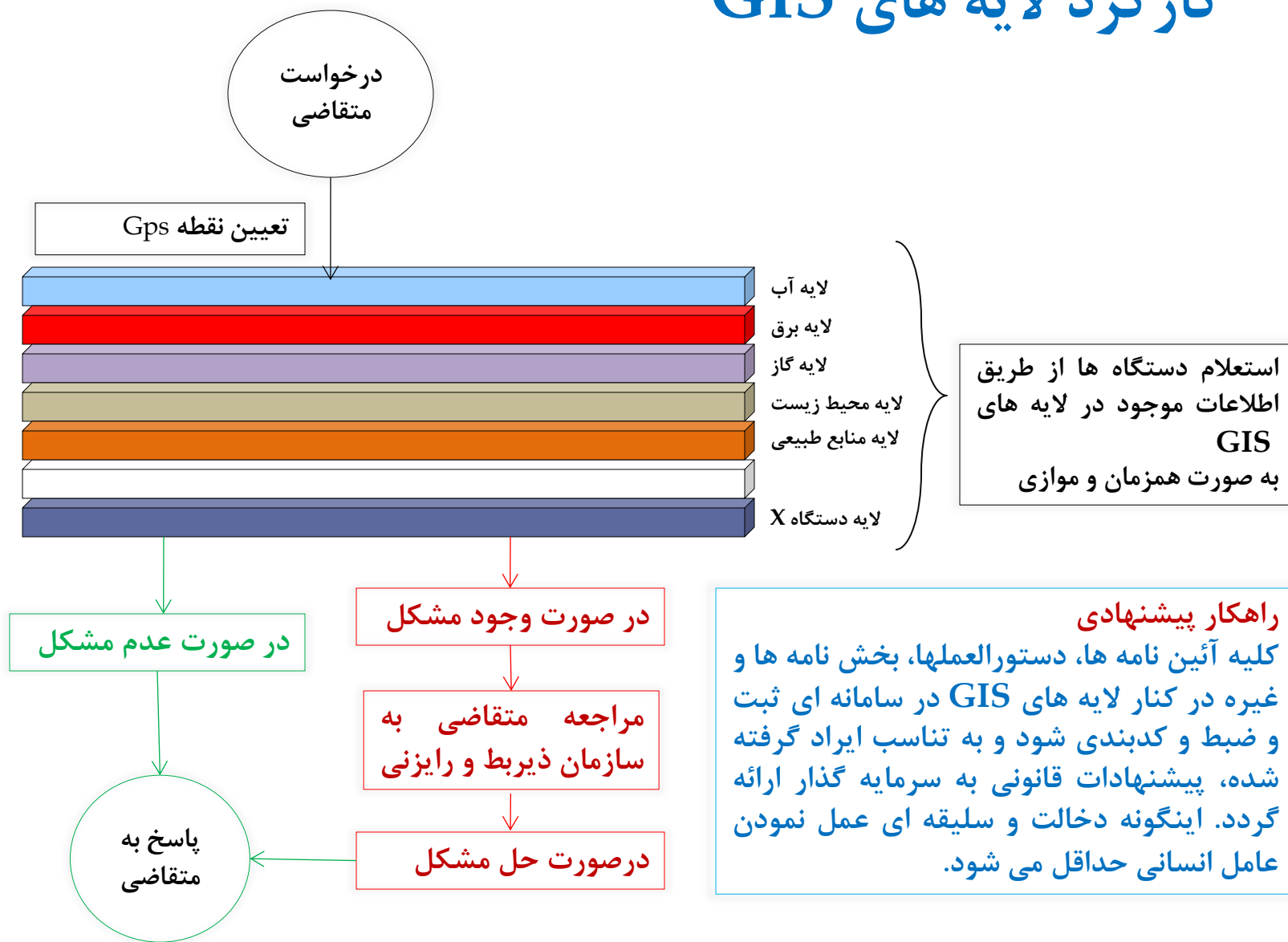
ماده (۷۰) قانون برنامه پنجم

- در مورد فعالیت های اقتصادی که نیازمند اخذ مجوز از دستگاه های متعدد می باشند، دستگاه اصلی موظف به مدیریت یکپارچه، هماهنگی و اداره امور اخذ و تکمیل و صدور مجوز از طریق **ایجاد پنجره واحد** به صورت حقیقی یا در فضای مجازی با مشارکت سایر دستگاه های مرتبط است و این ماده تاکید کرده دستگاه اصلی باید به گونه ای اقدام نماید که اصل همزمانی صدور مجوزها و سقف زمانی مورد نظر برای صدور مجوز رعایت شود.

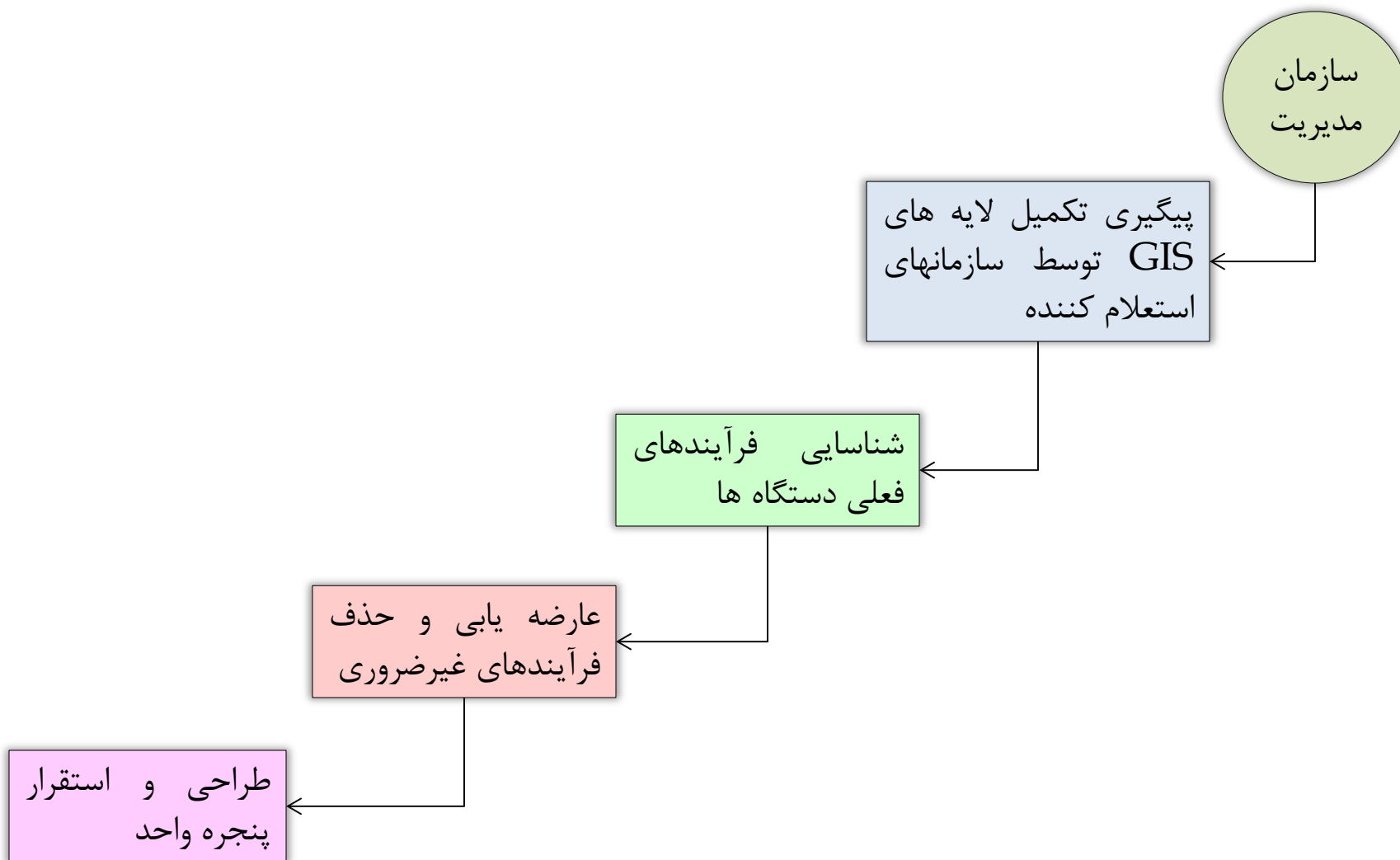
تعریف پنجره واحد به زبان ساده

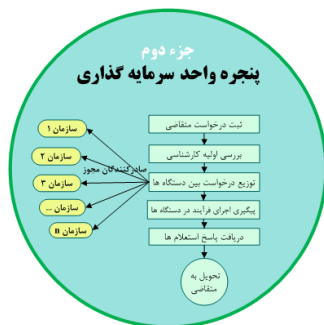


کارکرد لایه های GIS



فرآیند شکل گیری پنجره واحد سرمایه گذاری

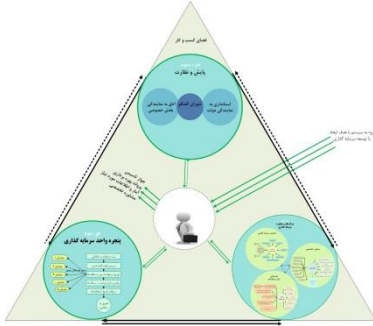




الزامات جزء دوم مدل

- فرآیند اجرایی دستگاه ها **شناسایی و اصلاح** گردند.
- **لایه های GIS** توسط دستگاه های صادرکننده مجوز تکمیل گردند.
- حداکثر **مدت زمان صدور استعلام** توسط دستگاه ها مشخص شود (در قوانین، آیین نامه ها، مصوبات هیئت مقررات زدایی و غیره این زمانها مشخص شده است)
- برای صدور مجوز، **سامانه ای طراحی شده و استقرار** یابد.
- در هر دستگاه ها یک نفر **متولی تکمیل لایه های اطلاعاتی GIS** باشد.
- دستگاه ها به انجام امور به صورت **الکترونیکی** ملزم شوند.
- سیستم **امنیتی** برای حفظ اطلاعات طراحی شود.

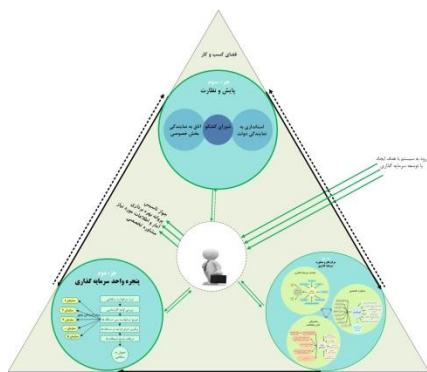
محاسن مدل پیشنهادی



- پایگاه مشخصی برای ارائه انواع **خدمات متمرکز** به سرمایه گذار مهیا خواهد شد.
- برای همگان **مسیر سرمایه گذاری شفاف و روشن** خواهد بود.
- تمام اطلاعات مورد نیاز سرمایه گذار در یک نقطه **تجمیع** شده و سردرگمی سرمایه گذار را از بین خواهد برد.
- اصطکاک متقاضی** (سرمایه گذار) با دستگاه های مجوز دهنده به حداقل (حتی صفر) می رسد.
- پروسه سرمایه گذاری با یک فرآیند تعریف شده و در یک **زمان خاص با حداقل هزینه** انجام میشود.
- دخالت عامل انسانی** در فرآیند سرمایه گذاری به حداقل می رسد.
- عملکرد دستگاه ها قابل **ارزیابی و رتبه بندی** خواهد بود.
- مسائل قانونی از اجرایی (که مربوط به عامل انسانی است) تفکیک شده و **شناسایی قوانین مخل و مزاحم** به سادگی انجام پذیر خواهد بود.
- امکان **پایش سیستمی** فرآیند سرمایه گذاری در این مدل با کمک ضوابط قانونی به وجود خواهد آمد.
- با مدل های برخی کشورهای پیشرو به ویژه **مالزی** همخوانی دارد.
- قابل گسترش** در بخش های دیگر اقتصاد (کشاورزی، معدن، گردشگری) نیز می باشد.
- خوراک دقیق تر و مستندتری برای ارائه مسائل در **شورای گفتگو** ارائه خواهد داد.
- مشکل وجود **سامانه های متعدد استعلام** را از بین می برد.
- اگر **سیستم ملی پنجره واحد** طراحی شود، امکان اصلاح و اتصال آن به این سیستم وجود خواهد داشت
- دست واسطه ها قطع خواهد شد و باعث افزایش **سلامت اداری** خواهد شد.

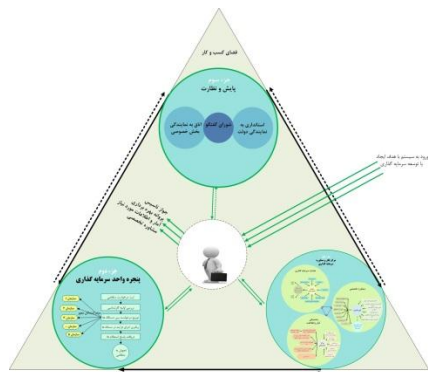
موانع احتمالی پیش روی مدل پیشنهادی

- ❑ در صورتی که بودجه کافی برای اجرا فراهم نشود.
- ❑ در صورتی که دستگاه های کلیدی و موثر در برابر تعریف و اصلاح فرآیند خود مقاومت کنند.
- ❑ در صورتی که دستگاه ها لایه های اطلاعاتی مورد نیاز را تکمیل نکنند.
- ❑ در صورتی که افراد مناسب به عنوان مدیر اجرایی این مدل انتخاب نشوند.



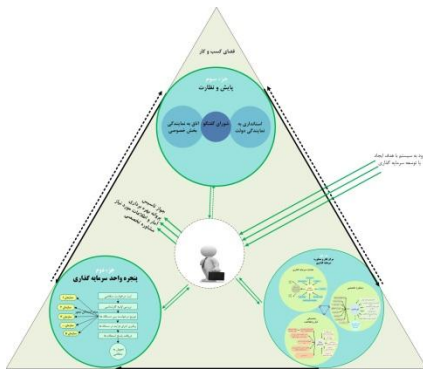
پیشنهاداتی برای اجرا

- ❖ یک مجموعه دولتی متولی اجرای آن بشود. این مجموعه می تواند به عنوان مرکز فرماندهی سرمایه گذاری یا مرکز جذب سرمایه گذاری نام گیرد.
- ❖ چنانچه ستاد سرمایه گذاری قرار است متولی باشد بایستی با ساختار، فرآیند و نگرشی جدید ادامه فعالیت بدهد.
- ❖ پیشنهاد می شود در گام اول در دو نقطه پرتراکم (یعنی دریافت زمین و مجوز بهره برداری)، سیستم درخت استعلام پیاده شود سپس به کل فرآیند سرمایه گذاری تعمیم داده شود.
- ❖ شیوه نامه اجرایی این مدل تدوین و به همراه مدل در شورای برنامه ریزی استان مصوب گردد.



الزامات کلی مدل

- استانداری برای پیاده سازی مدل پیشنهادی حمایت جدی داشته باشد.
- بودجه لازم برای پیاده سازی این مدل دیده شده و در ردیف بودجه استان قرار گیرد.



مرکز مطالعات و پژوهش‌های اقتصادی اتاق